

# Índice

---

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	3
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	7
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	8
1.5 Principais clientes	9
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	10
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	11
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	12
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	13
1.10 Informações de sociedade de economia mista	15
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	16
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	17
1.13 Acordos de acionistas	18
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	19
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	20
1.16 Outras informações relevantes	21
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	22
2.2 Resultados operacional e financeiro	35
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	39
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	41
2.5 Medições não contábeis	42
2.6 Eventos subsequentes as DFs	43
2.7 Destinação de resultados	44
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	46
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	47
2.10 Planos de negócios	48
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	50
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	51
3.2 Acompanhamento das projeções	52

# Índice

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	53
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	62
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	63
4.4 Processos não sigilosos relevantes	67
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	68
4.6 Processos sigilosos relevantes	69
4.7 Outras contingências relevantes	70
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	71
5.2 Descrição dos controles internos	75
5.3 Programa de integridade	78
5.4 Alterações significativas	83
5.5 Outras informações relevantes	84
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	85
6.3 Distribuição de capital	99
6.4 Participação em sociedades	100
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	101
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	105
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	108
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	109
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	111
7.4 Composição dos comitês	124
7.5 Relações familiares	125
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	182
7.7 Acordos/seguros de administradores	193
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	194
8.2 Remuneração total por órgão	198
8.3 Remuneração variável	202

## Índice

8.4 Plano de remuneração baseado em ações	204
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	205
8.6 Outorga de opções de compra de ações	206
8.7 Opções em aberto	207
8.8 Opções exercidas e ações entregues	208
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	209
8.10 Outorga de ações	210
8.11 Ações entregues	211
8.12 Precificação das ações/opções	212
8.13 Participações detidas por órgão	213
8.14 Planos de previdência	214
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	215
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	217
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	218
8.18 Remuneração - Outras funções	219
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada	220
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	221
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	222
9.4 Outras informações relevantes	223
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	224
10.1 Descrição dos recursos humanos	226
10.2 Alterações relevantes	227
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	228
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados	229
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	230
10.5 Outras informações relevantes	231
11. Transações com partes relacionadas	
11.1 Regras, políticas e práticas	232
11.2 Transações com partes relacionadas	234
11.2 Itens 'n.' e 'o.'	235

## Índice

---

11.3 Outras informações relevantes	236
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	237
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	238
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	239
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	241
12.5 Mercados de negociação no Brasil	242
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	243
12.7 Títulos emitidos no exterior	244
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	245
12.9 Outras informações relevantes	246
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	264
13.1 Declaração do diretor presidente	265
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores	266
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	267

## 1.1 Histórico do emissor

### 1.1. Descrever sumariamente o histórico do emissor

Fundada no início do século XX, por Olavo Egydio de Souza Aranha e Alberto Monteiro de Carvalho, a Monteiro Aranha S.A. (“Companhia”) iniciou suas atividades em 1921, tendo por objeto social as atividades de engenharia e construção.

A transformação para a estrutura de sociedade anônima ocorreu em dezembro 1947, se consolidando como uma sociedade de participações (*holding*).

Em 7 de maio de 1980, a Companhia obteve o seu registro de companhia aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Desde sua origem, a Companhia, notadamente por meio da participação em outras sociedades empresárias, atuou em diversos setores da economia nacional, sobretudo no setor industrial, destacando-se ao longo dessas décadas, dentre outros, os seguintes investimentos:

- (i) Cia. Industrial São Paulo e Rio – CISPERS (“Cisper”): Em 1917, com a participação de Olavo Egydio de Souza Aranha e Alberto Monteiro de Carvalho, foi fundada a fábrica de vasilhames de vidro no Rio de Janeiro. Posteriormente, a participação da Cisper foi vertida para o patrimônio da Companhia, que alienou a totalidade de sua participação para a Owens Illinois, sendo 80% em 1962 e a participação remanescente em 2011;
- (ii) Klabin S.A.: Em 1934, a Companhia participou, como sócia da Indústrias Klabin do Paraná de Celulose (“IKPC”), na construção da primeira fábrica integrada de celulose e papel do Brasil, em Monte Alegre (PR). Após décadas de atuação no setor de celulose e papel e diversas reorganizações societárias nas empresas Klabin, em 2001 a IKPC foi incorporada à Klabin S.A., na qual a Companhia se mantém como acionista diretamente e indiretamente, através de participações detidas por fundos de investimento exclusivos da Companhia;
- (iii) Volkswagen do Brasil S.A. (“Volkswagen Brasil”): Em 1953, a Companhia, em parceria com a Volkswagen Aktiengesellschaft (V.W.A.G.) (“V.W.A.G.”), fundou a Volkswagen Brasil, com participação correspondente a 20% da nova sociedade à época. A Companhia manteve a participação na Volkswagen Brasil até a década de 1980, quando alienou 50% de sua participação para o governo do Kuwait e, anos depois, celebrou permuta de sua participação na Volkswagen Brasil por ações da V.W.A.G. que foram posteriormente alienadas pela Companhia; e
- (iv) Ultrapar Participações S.A. (“Ultrapar”): Em 1970, a Companhia, em associação com o grupo Ultrapar e os grupos Petroquisa e International Finance Corporation, fundou a Oxiteno S.A. (“Oxiteno”), empresa pioneira na produção de óxido de eteno e derivados no Brasil, cuja primeira planta foi sediada no Polo Petroquímico de Mauá (SP). No início dos anos 2000, ocorreu reestruturação societária do grupo Ultrapar, por meio da qual a Ultrapar passou a deter 100% das ações de emissão da Oxiteno, e a Companhia

## 1.1 Histórico do emissor

permutou sua participação na Oxiteno por ações da Ultrapar. Atualmente a participação no capital social da Ultrapar é detido por fundos de investimentos exclusivos da Companhia.

- (v) Timbutuva Empreendimentos Ltda. (“Timbutuva Ltda.”): Em 21 de agosto de 2006, a Fazenda Timbutuva foi adquirida pela Timbutuva Empreendimentos Ltda. (“Timbutuva Ltda.”), sociedade integralmente detida pela Companhia. Em 4 de março de 2015, foi celebrada parceria imobiliária entre a Timbutuva Ltda. e a AL Empreendimentos S.A. (atual denominação social da Alphaville Urbanismo S.A.) para o desenvolvimento de um empreendimento de loteamento imobiliário denominado “Alphaville Paraná” em parte da propriedade da Fazenda Timbutuva. O empreendimento foi lançado em novembro de 2022.

Atualmente, além dos investimentos na Klabin S.A. e Ultrapar, acima expostos, a Companhia mantém participação indireta, através de seus fundos de investimentos exclusivos, em sociedades empresárias de diferentes setores, dentre as quais:

- (i) BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas (“BrasilAgro”): A BrasilAgro tem por objeto social (a) a importação e exportação de atividades e insumos agrícolas, pecuárias e florestal; (b) compra, venda e locação de imóveis rurais/urbanos; e (c) intermediação de natureza imobiliária de quaisquer tipos e administração de bens próprios e de terceiros.
- (ii) Nortec Química S.A. (“Nortec”): A Nortec tem por objeto social (a) a industrialização, comercialização, importação e exportação de produtos químicos, farmoquímicos e de tecnologias; (b) a realização de pesquisas e desenvolvimento de tecnologias e de produtos; (c) a prestação de assistência técnica e de serviços na área comercial, tecnológica e de produção para terceiros; e (d) a participação em outras sociedades, como sócia-cotista ou acionista. Em 11 de janeiro de 2024 o FIP Alta, cujas cotas são detidas de forma indireta pela Companhia, exerceu opção de venda sobre ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Nortec, representativas de 20% (vinte por cento) do capital social votante e total da Nortec. A operação referida foi concluída em 29 de abril de 2024, conforme descrito no item 2.6 deste Formulário de Referência.

Destacam-se, ainda, as participações detidas pela Companhia, direta ou indiretamente, em sociedades empresárias atuantes no setor imobiliário, conforme indicado no item 6.4 deste Formulário de Referência.

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

### 1.2. Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pelo emissor e suas controladas

A Monteiro Aranha S.A. tem sede na cidade e Estado do Rio de Janeiro e tem como objeto social a: (i) participação em outras sociedades como acionista, quotista ou sócia, mesmo quando não for meio de realizar o objeto social; (ii) realização de negócios ou serviços relativos à engenharia civil, construção e incorporações; (iii) execução de serviços públicos por concessão ou empreitada, por conta própria ou de terceiros; (iv) prática de atos de intermediação comercial, por conta própria ou na qualidade de agente, representante ou consignatário; (v) exploração de indústria, existente ou a ser constituída, mediante prévia reforma estatutária para expressa indicação do tipo ou objeto da indústria a ser explorada; (vi) importação e exportação de bens e serviços; e (vii) realização, por conta própria ou de terceiros, de estudos e projetos de investimentos agrícolas, industriais ou financeiros.

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem as informações da Monteiro Aranha S.A., de suas controladas e incluem a carteira do seu fundo exclusivo Bergen Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior (“FIA Bergen”), contemplando também o Narvik Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior (“FIA Narvik”), Alta Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“FIP Alta”), Nordland Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior (“FIA Nordland”) e Stavanger Fundo de Investimento em Ações Investimento no Exterior (“FIA Stavanger”), todos fundos exclusivos cujas cotas são detidas integralmente pelo FIA Bergen, e Bryggen Fundo de Investimento Imobiliário (“FII Bryggen”), fundo exclusivo cujas cotas são detidas integralmente pelo FIA Stavanger. O FIA Bergen, o FIP Alta e o FIA Nordland são fundos de investimentos geridos de forma discricionária pela Charles River Administradora de Recursos Financeiros Ltda., o FIA Narvik é um fundo de investimento gerido de forma discricionária pela Safra Asset Management Ltda., o FIA Stavanger é um fundo de investimento gerido de forma discricionária pela VGR Gestão de Recursos Ltda. e o FII Bryggen é um fundo de investimento gerido de forma discricionária pela Leblon Equities Gestão de Recursos Ltda.

Por ser uma sociedade de participações (*holding*), a participação em outras sociedades é a principal atividade da Companhia. Com relação às participações detidas em controladas e seus fundos exclusivos, destacam-se as seguintes:

		<u>Participação no capital social (%)</u>		
		<u>Participação 31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
<b><u>Empresas controladas</u></b>				
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	Direta	99,99	99,99	99,99
Timbutuva Empreendimentos Ltda.	Direta	100,00	100,00	100,00
Magisa Gestão de Investimentos Imobiliários S.A.	Direta	99,99	99,99	99,99

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	Indireta	100,00	100,00	100,00
Masa Mineração Ltda	Direta	100,00	100,00	100,00
MAPISA I S.A.	Indireta	100,00	100,00	100,00

### **Fundos Exclusivos**

Bergen Fundo de Investimento de Ações – BDR Nível I - Investimento no Exterior	Direta	100,00	100,00	100,00
Narvik Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no exterior	Indireta	100,00	100,00	100,00
Alta Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no exterior	Indireta	100,00	100,00	100,00
Nordland Fundo de Investimento de Ações BDR Nível I Investimento no exterior	Indireta	100,00	100,00	100,00
Bryggen Fundo de Investimento Imobiliário	Indireta	100,00	100,00	0
Stavanger Fundo de Investimento em Ações Investimento no Exterior	Indireta	100,00	0	0

Abaixo são apresentadas informações relativas às sociedades controladas e aos fundos exclusivos da Companhia.

### **Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A. (“MAPISA”)**

A sociedade foi constituída em 31 de março de 2008 sob a denominação social de Monteiro Aranha Gestão de Investimentos Imobiliários S.A. e tem por objeto social o desenvolvimento e incorporação de empreendimentos imobiliários em todos os segmentos econômicos, podendo participar do capital social de outras sociedades para realizar investimentos no mercado imobiliário. No final do exercício social de 2023, a Companhia detinha participação direta equivalente a 99,99% do capital social da MAPISA.

### **Timbutuva Empreendimentos Ltda. (“Timbutuva”)**

A sociedade foi constituída em 17 de dezembro de 2001 sob a denominação social de Timbutuva Empreendimentos Ltda. e tem como objeto social a participação em empreendimentos imobiliários. No final do exercício social de 2023, a Companhia detinha participação direta equivalente a 100% do capital social da Timbutuva.

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

Em 4 de março de 2015, foi celebrada parceria imobiliária com a AL Empreendimentos S.A. (atual denominação social da Alphaville Urbanismo S.A.) para o desenvolvimento de um empreendimento de loteamento imobiliário denominado “Alphaville Paraná” em parte da propriedade denominada Fazenda Timbutuva, localizada na cidade de Campo Largo (PR), de propriedade da Timbutuva. O empreendimento foi lançado em novembro de 2022.

### **Magisa - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda. (“Magisa”)**

A sociedade foi constituída em 6 de janeiro de 2014 sob a denominação social de Magisa - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda e tem como objeto social a prestação de serviços de assessoria, consultoria e administração de empreendimentos imobiliários. No final do exercício social de 2023, a Companhia detinha participação direta equivalente a 99,99% do capital social da Magisa.

### **Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A. (“Novo Rio”)**

A sociedade foi constituída em 30 de junho de 2010 sob a denominação social de Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A. e tem como objeto social promover, mediante incorporação imobiliária, o empreendimento comercial “Torre 1º de Março”, localizado na Rua Primeiro de Março, no Centro da cidade do Rio de Janeiro. A construção da Torre 1º de Março foi concluída em 29 de maio de 2017 e a alienação das lajes de propriedade da Novo Rio foi concluída em 02 de julho de 2020. No final do exercício social de 2023, a Companhia detinha participação indireta equivalente a 100% do capital social da Novo Rio.

### **Masa Mineração Ltda. (“Masa Mineração”)**

A sociedade foi constituída em 28 de abril de 2015 sob a denominação social de Masa Mineração Ltda. e tem como objeto social o empreendimento de pesquisa e lavra de substâncias minerais, bem como beneficiamento de minérios em geral e seus derivados. No final do exercício social de 2023, a Companhia detinha participação direta equivalente a 100% do capital social da Masa Mineração.

### **Mapisa I S.A. (“Mapisa I”)**

A sociedade foi constituída em 1 de junho de 2009 sob a denominação social de Mapisa I S.A. e tem como objeto social a participação em outras sociedades do setor imobiliário e incorporação de empreendimentos imobiliários. No final do exercício social de 2023, a Companhia detinha participação indireta equivalente a 100% do capital social da Mapisa I.

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

### **Bergen Fundo de Investimento de Ações – BDR Nível I - Investimento no Exterior (“Bergen FIA”)**

Em 18 de dezembro de 2014 foi constituído o Bergen Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior, fruto da cisão do Oslo Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento Multimercado (FIM Oslo). Em 22 de novembro de 2017, o FIM Bergen teve sua denominação social alterada para Bergen Fundo de Investimento de Ações Investimento no Exterior (FIA Bergen). No final do exercício de 2023 o Bergen FIA detinha 100% de participação nos seguintes fundos:

- (i) Narvik Fundo de Investimento em Ações – BDR Nível I – Investimento no Exterior (constituído em 05/09/2018);
- (ii) Alta Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia - Investimento no Exterior (constituído em 23/06/2020);
- (iii) Nordland Fundo de Investimento de Ações BDR Nível I - Investimento no Exterior (constituído em 29/09/2020);
- (iv) Stavanger Fundo de Investimento em Ações Investimento no Exterior (constituído em 18/08/2023)

O Stavanger FIA detinha no final do exercício de 2023 100% de participação no Bryggen Fundo de Investimento Imobiliário (constituído em 22/12/2022).

## 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

**1.3. Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:**

- a. produtos e serviços comercializados**
- b. receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor**
- c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor**

A Administração da Companhia entende que não há informação por segmento a ser apresentada, dado que a participação societária direta ou indireta em outras sociedades (*holding*) é o único segmento operacional relevante da Companhia.

### **a. Produtos e serviços comercializados**

Não aplicável à Companhia por tratar-se de uma sociedade que tem como atividade principal a participação societária direta ou indireta em outras sociedades (*holding*).

### **b. Receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida da Companhia**

A participação societária direta ou indireta em outras sociedades (*holding*) é o único segmento operacional relevante da Companhia. Em razão disso, as receitas operacionais da Companhia estão, majoritariamente, relacionadas ao investimento em participações diretas ou indiretas em outras sociedades.

### **c. Lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Companhia**

O lucro ou prejuízo da Companhia é oriundo, majoritariamente, de seu único segmento operacional relevante, qual seja, a participação societária direta ou indireta em outras sociedades.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

**1.4. Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 1.3, descrever:**

- a. características do processo de produção**
- b. características do processo de distribuição**
- c. características dos mercados de atuação, em especial:**
  - i. participação em cada um dos mercados**
  - ii. condições de competição nos mercados**
- d. eventual sazonalidade**
- e. principais insumos e matérias primas, informando:**
  - i. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável**
  - ii. eventual dependência de poucos fornecedores**
  - iii. eventual volatilidade em seus preços**

Não aplicável, dado que a Companhia é uma sociedade que tem como atividade principal a participação societária direta ou indireta em outras sociedades (*holding*), sendo esse seu único segmento operacional relevante.

## 1.5 Principais clientes

**1.5. Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor, informando:**

**a. montante total de receitas provenientes do cliente**

**b. segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente**

A Companhia, por ser uma sociedade de participação societária direta ou indireta em outras sociedades (*holding*), não possui clientes relevantes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total da Companhia.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

**1.6. Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente:**

**a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações**

Considerando o seu objeto social, a Companhia não depende de autorização governamental específica para o exercício de suas atividades.

**b. Principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pelo emissor**

Considerando o seu objeto social, a Companhia não possui obrigações legais e regulatórias relacionadas a questões ambientais e sociais para o exercício de suas atividades.

**c. Dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades**

A Companhia não depende de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de *royalties* relevantes para o desenvolvimento de suas atividades.

**d. contribuições financeiras, com indicação dos respectivos valores, efetuadas diretamente ou por meio de terceiros:**

**i. em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos**

**ii. em favor de partidos políticos**

**iii. para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos**

A Companhia não realiza contribuições financeiras, diretamente ou por meio de terceiros, para (i) ocupantes ou candidatos a cargos políticos; (ii) partidos políticos; e (iii) para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos.

## 1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

**1.7. Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:**

**a. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor**

A Companhia é uma sociedade que tem como atividade principal a participação societária direta ou indireta em outras sociedades (*holding*), não tendo clientes relevantes.

**b. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor**

Não aplicável, dado que a Companhia é uma sociedade que tem como atividade principal a participação societária direta ou indireta em outras sociedades (*holding*), não tendo clientes relevantes.

## **1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira**

**1.8. Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 1.7, descrever impactos relevantes decorrentes da regulação desses países nos negócios do emissor**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não obtém receitas relevantes de outros países, não estando, portanto, sujeita à regulação estrangeira em suas atividades.

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

**1.9. Em relação a informações ambientais, sociais e de governança corporativa (ASG), indicar:**

**a. se o emissor divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade**

A Companhia é uma holding de investimentos e não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para essa finalidade.

**b. a metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento**

Não aplicável, tendo em vista a resposta negativa acima.

**c. se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso**

Não aplicável, tendo em vista a resposta negativa acima.

**d. a página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado**

Não aplicável, tendo em vista a resposta negativa acima.

**e. se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores-chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para o emissor**

Não aplicável, tendo em vista a resposta negativa acima.

**f. se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio do emissor**

Não aplicável, tendo em vista a resposta negativa acima.

**g. se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas**

Não aplicável, tendo em vista a resposta negativa acima.

**h. se o emissor realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas**

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

A Companhia não realiza inventários de emissão de gases de efeito estufa.

**i. explicação do emissor sobre as seguintes condutas, se for o caso:**

***i. a não divulgação de informações ASG***

***ii. a não adoção de matriz de materialidade***

***iii. a não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG***

***iv. a não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG divulgadas***

***v. a não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas***

***vi. a não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa***

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para essa finalidade, especialmente considerando, dentre outros aspectos, a natureza das atividades da Companhia (sociedade *holding* de investimentos cujo objeto social e atividades estão essencialmente atrelados ao gerenciamento de participações societárias); a estrutura administrativa da Companhia; e os impactos limitados diretamente decorrentes de suas atividades.

Não obstante, porém, a Companhia ressalta que, embora não tenha como padrão a divulgação de relatório ou documento específico voltado a informações ASG, adota práticas responsáveis com relação ao tema, especialmente do ponto de vista de governança (conforme descrito ao longo deste Formulário de Referência, em especial na seção 7) e de responsabilidade social, conforme trabalhos sociais e projetos apoiados pela Companhia descritos na sua página eletrônica na internet (<https://www.monteiroaranha.com.br/pt/show/responsabilidade-social>).

## **1.10 Informações de sociedade de economia mista**

**1.10. Indicar, caso o emissor seja sociedade de economia mista:**

**a. interesse público que justificou sua criação**

**b. atuação do emissor em atendimento às políticas públicas, incluindo metas de universalização, indicando:**

**i. os programas governamentais executados no exercício social anterior, os definidos para o exercício social em curso, e os previstos para os próximos exercícios sociais, critérios adotados pelo emissor para classificar essa atuação como sendo desenvolvida para atender ao interesse público indicado na letra “a”**

**ii. quanto às políticas públicas acima referidas, investimentos realizados, custos incorridos e a origem dos recursos envolvidos – geração própria de caixa, repasse de verba pública e financiamento, incluindo as fontes de captação e condições**

**iii. estimativa dos impactos das políticas públicas acima referidas no desempenho financeiro do emissor ou declaração de que não foi realizada análise do impacto financeiro das políticas públicas acima referidas**

**c. processo de formação de preços e regras aplicáveis à fixação de tarifas**

Não aplicável, considerando que a Companhia não é uma sociedade de economia mista.

## **1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante**

**1.11. Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor**

Não houve qualquer aquisição ou alienação de ativo relevante no exercício social de 2023 que não se enquadre como operação normal nos negócios da Companhia.

## **1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital**

### **1.12. Indicar operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações, aumento/redução de capital**

Não houve quaisquer operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações e aumento ou redução de capital na Companhia, no último exercício social.

## 1.13 Acordos de acionistas

### 1.13. Indicar a celebração, extinção ou modificação de acordos de acionistas e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas

Em 20 de dezembro de 2023, foi celebrado Acordo de Acionistas da Companhia entre os acionistas titulares de ações representativas de 95,40% do capital social da Companhia para disciplinar os direitos e obrigações referentes às regras de transferência de ações de emissão da Companhia, bem como ao exercício do direito de voto de tais acionistas.

Em 27 de maio de 2024 foi firmado Termo de Adesão ao Acordo de Acionistas pela Three O Five Participações II S.A. para registro da adesão aos termos e condições do Acordo de Acionistas da Companhia, na forma prevista nas Cláusulas 6.3, 6.4. e 6.6. do referido acordo.

O Acordo de Acionistas supracitado encontra-se disponível para consulta na sede da Companhia, bem como nas páginas eletrônicas da Companhia ([www.monteiroaranha.com.br](http://www.monteiroaranha.com.br)), da Comissão de Valores Mobiliários - CVM ([www.gov.br/cvm](http://www.gov.br/cvm)) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

## **1.14 Alterações significativas na condução dos negócios**

### **1.14. Indicar alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor**

Não houve alterações significativas na forma de condução dos negócios da Companhia no último exercício social.

## **1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas**

### **1.15. Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

No último exercício social, não foram celebrados, pela Companhia ou suas controladas, contratos relevantes que não sejam diretamente relacionados às suas atividades operacionais.

## **1.16 Outras informações relevantes**

### **1.16. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens anteriores.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### 2.1. Os diretores devem comentar sobre:

#### a. condições financeiras e patrimoniais gerais

A Administração acredita que a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais adequadas para cumprir com suas obrigações de curto, médio e longo prazo.

Ao final do exercício social de 2023, a Companhia e suas controladas, conforme demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tinham um saldo de caixa e aplicações financeiras de curto prazo no valor de R\$ 1.279.259 e saldo de contas a receber de curto prazo no valor de R\$ 20.716. O ativo circulante da Companhia e suas controladas era de R\$ 1.345.991. Além disso, a Administração da Companhia entende que a capacidade de geração de caixa da Companhia, de suas investidas e das investidas de seus fundos de investimento podem proporcionar recursos adicionais para suprir os compromissos financeiros assumidos pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2023, o passivo circulante da Companhia era de R\$ 276.839, composto majoritariamente por empréstimos (R\$ 58.083), debêntures (R\$ 11.705) e dividendos e JCP a pagar (R\$ 169.365), e o passivo não circulante era de R\$ 1.132.108, composto majoritariamente por empréstimos (R\$ 50.063), debêntures (R\$ 547.658) e tributos diferidos (R\$ 528.456).

O capital próprio da Companhia e de suas controladas, representado pelo patrimônio líquido, era de R\$ 1.515.156 no final do exercício social de 2023.

A Companhia encerrou o exercício social de 2023 com lucro líquido de R\$ 878.981.

#### b. estrutura de capital

A Administração considera que a estrutura de capital da Companhia, em 31 de dezembro de 2023, era adequada para suprir as suas obrigações financeiras.

De acordo com as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, o capital próprio da Companhia e de suas controladas, representado pelo patrimônio líquido, era de R\$ 1.515.156.

Por sua vez, o endividamento bruto era de R\$ 667.509 e o caixa e as aplicações financeiras de curto prazo somavam R\$ 1.279.259. Consequentemente, o endividamento líquido era de (-R\$ 611.750).

A tabela abaixo, com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, oferece a composição completa do seu capital próprio e do capital de terceiros:

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

<b>Balço Patrimonial Consolidado (valores em milhares de reais)</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Endividamento de curto prazo	69.788	311.705
Endividamento de longo prazo	597.721	649.654
<b>Endividamento bruto</b>	<b>667.509</b>	<b>961.359</b>
Caixa e aplicações financeiras de curto prazo	1.279.259	709.653
<b>Endividamento líquido</b>	<b>-611.750</b>	<b>251.706</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.515.156</b>	<b>1.019.202</b>

### Endividamento

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo do endividamento bruto no valor de R\$ 667.509 era composto:

- (i) pelo saldo de R\$ 250.566, captado através da emissão de debêntures com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,35% ao ano com vencimento em novembro de 2026, amortizações semestrais remanescentes em 3 parcelas sendo a próxima em novembro de 2025 e prestação de garantia por meio da alienação fiduciária de ações;
- (ii) pelo saldo de R\$ 205.849, captado através da emissão de debêntures com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,35% ao ano com vencimento em setembro de 2028, amortizações semestrais em 6 parcelas iguais a partir de setembro de 2026 e prestação de garantia por meio da alienação fiduciária de cotas de fundo de investimento exclusivo;
- (iii) pelo saldo de R\$ 102.948, captado através da emissão de debêntures com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,45% ao ano com vencimento em setembro de 2030, amortizações semestrais em 8 parcelas iguais a partir de março de 2027 e prestação de garantia por meio da alienação fiduciária de cotas de fundo de investimento exclusivo;
- (iv) pelo saldo de R\$ 50.063, captado através de emissão de cédula de crédito bancário ("CCB") com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,55% ao ano, com vencimento em janeiro de 2025 e sem prestação de garantias reais; e
- (v) pelo saldo de R\$ 58.083, captado através de emissão de CCB, com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,55% ao ano, com vencimento em maio de 2024 e prestação de garantia por meio de alienação fiduciária de cotas de fundo de investimentos exclusivo.

As debêntures e CCBs emitidas pela Companhia não possuem cláusulas com *covenants* financeiros.

### c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A Administração da Companhia entende que a capacidade de geração de caixa da Companhia, de suas investidas e das investidas de seus fundos de investimento, além dos seus saldos de caixa, de equivalentes de caixa e de aplicações financeiras são suficientes para atender os compromissos financeiros assumidos pela Companhia.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### **d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas**

No último exercício social, a principal fonte de financiamento para capital de giro e investimento em ativos não circulantes da Companhia foi a sua própria disponibilidade de recursos financeiros, além do recebimento de proventos de suas investidas e das investidas de seus fundos de investimento exclusivos, vendas de ativos, operações a termo, empréstimos captados junto a instituições financeiras e emissão de debêntures.

Em setembro de 2023, a Companhia realizou sua Terceira Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real e em Duas Séries, para Distribuição Pública, no valor total de R\$ 300.000. As debêntures da primeira série têm prazo de vencimento de 5 anos, com amortizações semestrais em 5 parcelas iguais a partir de setembro de 2026. As debêntures da segunda série têm prazo de vencimento de 7 anos com amortizações semestrais em 8 parcelas iguais a partir de março de 2027. Ambas as séries terão juros remuneratórios com pagamentos semestrais e prestação de garantias por meio da alienação fiduciária de cotas de fundos de investimentos de titularidade da Companhia. Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com as emissões de debêntures foram utilizados para alongamento do passivo bancário, aplicações financeiras, investimentos e/ou demais usos gerais da Companhia.

Em dezembro de 2023, a Companhia realizou aditamento em um contrato de CCB no valor de R\$50.000, mantendo o custo de CDI + 1,55% ao ano e alterando o vencimento para janeiro de 2025, sem prestação de garantias reais. Adicionalmente, a Companhia informa que em maio de 2024 realizou aditamento em outro contrato de CCB, reduzindo o custo para CDI + 1,25%aa, alterando o vencimento para maio de 2025, e passando a operação a não ter prestação de garantias reais.

### **e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Em função de sua disponibilidade de caixa, de aplicações financeiras e da geração de caixa decorrente de seus investimentos, a Administração acredita que a Companhia não apresenta situação de deficiência de liquidez. Contudo, a Administração entende que poderá, eventualmente, acessar o mercado de capitais ou linhas de crédito bancárias, entre outros, para reforço de capital de giro e/ou demais usos gerais da Companhia, com taxas compatíveis com o mercado, levando em consideração que a Companhia tem a possibilidade de oferecer garantias reais baseadas nos seus ativos existentes em 31 de dezembro de 2023.

### **f. níveis de endividamento e características das dívidas:**

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

<b>Dívida</b> <i>(valores em milhares de reais)</i>	<b>Juros Anuais</b> <b>(% ao ano)</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Debêntures 1ª Emissão	CDI + 0,36%	-	200.209
Debêntures 2ª Emissão	CDI + 1,35%	250.566	508.260
Debêntures 3ª Emissão – Primeira Série	CDI + 1,35%	205.849	-
Debêntures 3ª Emissão – Segunda Série	CDI + 1,45%	102.948	-
<b>Total de debêntures</b>		<b>559.363</b>	<b>708.469</b>
CCB	CDI + 1,55%	50.063	50.030
CCB	CDI + 1,55%	58.083	50.573
CCB	CDI + 1,50%	-	50.598
CCB de empréstimo 4131	CDI + 1,55%	-	51.296
CCB de empréstimo 4131	CDI + 1,45%	-	50.393
<b>Total de empréstimos</b>		<b>108.146</b>	<b>252.890</b>
Curto prazo		69.788	311.705
Longo prazo		597.721	649.654
<b>Total de endividamento</b>		<b>667.509</b>	<b>961.359</b>

### i. Contratos de empréstimo e debêntures relevantes:

#### Debêntures

A Companhia possui duas emissões de debêntures reconhecidas nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, sendo:

(a) o Instrumento Particular de Escritura da Segunda Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações assinado em outubro de 2021, através da emissão de 500.000 debêntures com valor total de R\$ 500.000 e juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,35% ao ano com vencimento em novembro de 2026. O saldo de principal em aberto é de R\$ 250.000 e as amortizações semestrais remanescentes serão realizadas em 3 parcelas sendo a próxima em novembro de 2025. As debêntures têm prestação de garantias por meio da alienação fiduciária de ações (“Debêntures da Segunda Emissão”); e

(b) o Instrumento Particular de Escritura da Terceira Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em duas séries, assinado em setembro de 2023, através da emissão de 300.000 debêntures com valor total de R\$ 300.000, sendo R\$ 200.000 da primeira série e R\$ 100.000 da segunda série, com prestação de garantia por meio da alienação fiduciária de cotas de fundo de investimentos exclusivo. A primeira série possui juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,35% ao ano, vencimento em setembro de 2028 e amortizações semestrais em 5 parcelas iguais a partir de setembro de 2026. A segunda série possui juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,45% ao ano, vencimento em setembro de 2030 e amortizações semestrais em 8 parcelas iguais a partir de março de 2027 (“Debêntures da Terceira Emissão”).

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

As debêntures não possuem cláusulas com *covenants* financeiros.

Além das debêntures, a Companhia possui também contratos de CCB reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, sendo:

(a) CCB assinada em setembro de 2020, com valor total de R\$ 50.000, juros remuneratórios de CDI + 1,40% ao ano, vencimento em outubro de 2021 e prestação de garantias por meio de alienação fiduciária de ações. Essa CCB foi objeto de portabilidade em 2021 e aditamento em 2022 e em 2023, tendo seu custo, vencimento e garantias alteradas para CDI + 1,55% ao ano, vencimento em janeiro de 2025 e sem prestação de garantias reais, respectivamente;

(b) CCB assinada em setembro de 2020, com valor total de R\$ 50.000, juros remuneratórios de CDI + 1,40% ao ano, vencimento em dezembro de 2021 e prestação de garantias por meio de alienação fiduciária de ações. Essa CCB foi objeto de portabilidade em 2021 e em 2022, tendo seu custo, vencimento e garantias alteradas para CDI + 1,55% ao ano, vencimento em maio de 2024 e prestação de garantias por meio de alienação fiduciária de cotas de fundo de investimento exclusivo, respectivamente.

As CCBs não possuem cláusulas com *covenants* financeiros.

### ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras:

O FIP Alta detém compromissos de investimentos em FIPs no valor de R\$140.000, dos quais R\$17.443 foram integralizados até o final do exercício de 2023. Adicionalmente, a Companhia informa que até 31 de maio de 2024 foram integralizados R\$ 75.012 nesses fundos.

O FIA Nordland detém compromissos de investimentos de realizar aportes no valor de até R\$ 42.000 em FIC de FIA, dos quais R\$ 25.000 haviam sido integralizados até o final do exercício de 2023. Adicionalmente, a Companhia informa que até 31 de maio de 2024 foram integralizados R\$ 450 nesse fundo. Em 2024, o Nordland FIA assumiu compromisso de investimentos de realizar aportes de até R\$ 41.500 em FIMs, dos quais R\$ 20.561 foram integralizados até 31 de maio de 2024.

O FIA Stavanger detém compromisso de investimento de realizar aportes de até R\$ 20.000 em FII (compromisso esse que anteriormente era detido pelo FIA Bergen), dos quais R\$ 17.000 haviam sido integralizados até o final do exercício de 2023. Adicionalmente, a Companhia informa que até 31 de maio de 2024 foram integralizados R\$ 800 nesse fundo.

O FIA Bergen detém compromisso de investimento de realizar aportes no valor de até US\$ 3.000 em um fundo com foco global, dos quais US\$300 haviam sido integralizados até o final do exercício de 2023.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### iii. Grau de subordinação entre as dívidas:

Não há grau de subordinação contratual entre dívidas. As obrigações da Companhia registradas no passivo exigível dos balanços patrimoniais que integram as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, correspondentes ao último exercício social, deverão seguir a ordem de preferência prevista no artigo 83 da Lei n.º 11.101/2005 em caso de concurso de credores, qual seja: créditos trabalhistas, créditos com garantia real, créditos tributários, créditos com privilégio especial, créditos com privilégio geral, créditos quirografários, multas e créditos subordinados.

### iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições:

A Companhia está sujeita a hipóteses de vencimento antecipado nos seus contratos de financiamento de acordo com cláusulas usualmente adotadas no mercado em operações dessa natureza.

Não existem restrições impostas à Companhia em decorrência das dívidas contraídas, em relação a limites de endividamento, contratação de novas dívidas, emissão de novos valores mobiliários e à distribuição de dividendos. No entanto, as Escrituras da Segunda e Terceira Emissões de Debêntures da Companhia possuem cláusula de restrição à distribuição de lucros pela Companhia em caso de mora das obrigações pecuniárias firmadas nas Escrituras de Emissão, exceto a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios na forma prevista no Estatuto da Companhia.

Em relação à alienação de ativos e à alienação de controle societário, existe restrição à venda das ações e das cotas de fundos de investimento exclusivos dadas em garantia e à alienação ou troca do controle societário nas Debêntures da Segunda Emissão e nas Debêntures da Terceira Emissão, assinadas em outubro de 2021 e setembro de 2023, e nas CCBs assinadas em 2021 e 2022.

A Companhia vem cumprindo com as restrições acima mencionadas.

### g. limites dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados

Os financiamentos contratados e vigentes na Companhia descritos no item (f) acima já foram desembolsados em sua totalidade, conforme abaixo:

(a) Debêntures da Segunda Emissão, com valor total de R\$ 500.000: recursos desembolsados na sua totalidade;

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

- (b) Debêntures da Terceira Emissão, com valor total de R\$ 300.000: recursos desembolsados na sua totalidade;
- (c) CCB assinada em dezembro de 2021, com valor total de R\$ 50.000: recursos desembolsados na sua totalidade;
- (d) CCB assinada em dezembro de 2022, com valor total de R\$ 50.000: recursos desembolsados na sua totalidade.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### h. alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

As demonstrações financeiras foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)*) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão, aplicáveis também às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

### Resumo das demonstrações do resultado consolidadas

O quadro a seguir representa as demonstrações do resultado consolidadas da Companhia e suas controladas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO

(Em milhares de reais)

	2023	AV <sup>1</sup>	2022	AV <sup>1</sup>	AH <sup>2</sup>
RECEITAS OPERACIONAIS					
Resultado de equivalência patrimonial	47.622	100%	194.845	100%	-76%
LUCRO BRUTO	47.622	100%	194.845	100%	-76%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Despesas gerais e administrativas	(26.060)	-55%	(35.400)	-18%	-26%
Ajuste a valor justo de investimentos	1.022.888	2148%	(57.638)	-30%	n/a
Outras receitas, líquidas	90.853	191%	215.327	111%	-58%
LUCRO OPERACIONAL	1.135.303	2384%	317.134	163%	258%
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	153.814	323%	193.263	99%	-20%
Despesas financeiras	(162.973)	-342%	(315.239)	-162%	-48%
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	1.126.144	2365%	195.158	100%	477%
Imposto de renda e contribuição social	(247.163)	-519%	35.609	18%	n/a
	878.981	1846%	230.767	118%	281%
Participação de minoritários	-	-	-	-	-
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	878.981	1846%	230.767	118%	281%

<sup>1</sup> análise vertical

<sup>2</sup> análise horizontal

**Alterações significativas nas contas de resultado apuradas no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 quando comparadas a 31 de dezembro de 2022.**

#### Receitas operacionais

##### Resultado de equivalência patrimonial

O resultado positivo de R\$ 47.622 de equivalência patrimonial apresentado em 2023 reflete o resultado de equivalência patrimonial de sua investida Klabin S.A. apenas no 1T2023, quando tinha relação de coligação com a Companhia, no valor de R\$ 47.705, representando um decréscimo de R\$ 147.223 em relação ao resultado positivo de R\$ 194.845 em 2022.

Em decorrência das alterações na composição dos membros do conselho de administração da Klabin S.A., ocorrida na eleição aprovada na Assembleia Geral Ordinária realizada em 05 de abril

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

de 2023, a Companhia deixou de ter representação proveniente de seu quadro de administradores ou prestadores de serviço na administração da investida e, conseqüentemente, nos processos decisórios da Klabin, passando a não ter mais influência significativa e, portanto, deixando sua relação de coligação até então mensurada pelo método da equivalência patrimonial para avaliação do investimento a valor justo por meio do resultado.

### Receitas (despesas) operacionais

#### Ajuste a valor justo de investimentos

O ajuste a valor justo de investimentos engloba a variação dos investimentos não avaliados por equivalência patrimonial. A variação positiva de R\$ 1.080.526 entre 2023 e 2022 reflete, majoritariamente, (a) a variação do valor justo do investimento em Klabin S.A (R\$ 587.003), que engloba o reconhecimento inicial a valor justo dada a perda da coligação em abril de 2023 e a valorização das ações dessa investida em 2023, (b) a variação do valor justo do investimento em Ultrapar Participações S.A (R\$ 555.781) devido à valorização das ações dessa investida, parcialmente compensados, (c) pela perda com ajuste a valor justo no investimento em BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas (- R\$ 34.477), e (d) pela redução no ajuste a valor justo no investimento em Nortec Química S.A. (- R\$ 27.781), devido ao exercício, pelo FIP Alta (fundo gerido de forma discricionária pela Charles River Administradora de Recursos Financeiros Ltda., e cujas cotas são detidas de forma indireta pela Companhia), de sua opção de venda sobre 2.375.479 (dois milhões, trezentas e setenta e cinco mil, quatrocentas e setenta e nove) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Nortec, representativas de 20% (vinte por cento) do capital social votante e total da Nortec, conforme descrito no item 2.10 deste Formulário de Referência.

#### Outras receitas, líquidas

A variação negativa de R\$ 124.474 em outras receitas, líquidas, entre 2023 e 2022, se deve principalmente (a) a redução do ajuste a valor justo de propriedades para investimento (-R\$ 75.310) e redução do ganho nas vendas de propriedades para investimento (-R\$ 34.733), dado que em 2022 o ativo deixou de ser mensurado pelo valor de custo e passou a ser mensurado por valor justo, (b) à variação negativa com o resultado nas alienações de investimentos avaliados por equivalência patrimonial (-R\$ 35.677) em razão das vendas das ações de Klabin passarem a ser refletidas na rubrica ajuste a valor justo de investimentos devido a perda de coligação a partir de abril de 2023, compensados parcialmente, (c) pelos maiores ganhos com dividendos de investimentos não avaliados por equivalência patrimonial (R\$ 5.829) e (d) pela variação positiva com a baixa de outros resultados abrangentes em decorrência da perda de coligação com Klabin (R\$ 16.542).

### Resultado financeiro líquido

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

A variação positiva do resultado financeiro entre 2023 e 2022, de R\$ 112.817, se deve principalmente ao melhor resultado dos fundos exclusivos (R\$ 132.192) e ao maior resultado das aplicações financeiras em renda fixa (R\$ 23.084), parcialmente compensadas pelos maiores encargos sobre debêntures e CCBs (R\$ 15.590) e pelos aumentos nos tributos sobre receita financeira (R\$ 24.029).

### **Imposto de renda e contribuição social**

A variação negativa do imposto de renda e contribuição social (-R\$ 282.772) ocorreu, majoritariamente, em virtude do diferimento desses tributos sobre os ganhos não realizados com o ajuste a valor justo dos investimentos detidos por seus fundos de investimento exclusivos (-R\$ 195.446), com o ajuste a valor justo do investimento direto em participações societárias (-R\$ 102.907) e do aumento na baixa de parcela do saldo dos tributos diferidos devido a aportes de ativos da Companhia em seus fundos de investimento exclusivos (R\$ 12.083).

### **Resumo das demonstrações dos fluxos de caixa**

O quadro a seguir representa as demonstrações dos fluxos de caixa consolidadas da Companhia e suas controladas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)

	2023	AV <sup>1</sup>	2022	AV <sup>1</sup>	AH <sup>2</sup>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	1.126.144	396%	195.158	-255%	477%
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício:	(1.116.268)	-393%	(350.405)	458%	219%
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO AJUSTADO</b>	<b>9.876</b>	<b>3%</b>	<b>(155.247)</b>	<b>203%</b>	<b>-106%</b>
Variações nos ativos e passivos:					
Tributos a recuperar	(15.364)	-5%	1.938	-3%	-893%
Contas a receber	(14.569)	-5%	(26.585)	35%	-45%
Obrigações com operações financeiras	26.083	9%	(16.637)	22%	-257%
Imóveis a comercializar	-	0%	69.127	-90%	-100%
Outros créditos	(26.933)	-9%	4.267	-6%	-731%
Outras Obrigações	334	0%	(9.614)	13%	-103%
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(20.573)</b>	<b>-7%</b>	<b>(132.751)</b>	<b>173%</b>	<b>-85%</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Títulos e valores mobiliários	(172.118)	-61%	8.235	-11%	-2190%
Imobilizado e intangível	(673)	0%	3.998	-5%	-117%
Aquisição investimento	-	0%	(279)	0%	-100%
Alienação investimento	980.413	345%	148.246	-194%	561%
Redução de capital em investidas	-	0%	1.664	-2%	-100%
Dividendos e juros sobre o capital próprio	87.367	31%	138.286	-181%	-37%
Outros	-	0%	(1.993)	3%	-100%
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>894.989</b>	<b>315%</b>	<b>298.157</b>	<b>-390%</b>	<b>200%</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(167.922)	-59%	(179.960)	235%	-7%
Ingresso (liquidação) de empréstimos e debêntures	(422.362)	-149%	(61.979)	81%	581%
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(590.284)</b>	<b>-208%</b>	<b>(241.939)</b>	<b>316%</b>	<b>144%</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	148.849	n/a	225.382	n/a	-34%
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	432.981	n/a	148.849	n/a	191%
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>284.132</b>	<b>100%</b>	<b>(76.533)</b>	<b>100%</b>	<b>-471%</b>

<sup>1</sup> análise vertical

<sup>2</sup> análise horizontal

### **Alterações significativas nas contas de fluxo de caixa apuradas no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 quando comparadas a 31 de dezembro de 2022.**

#### **Fluxo de caixa operacional**

A redução no consumo de caixa (R\$ 112.178) entre 2023 e 2022 se deve pelo aumento do lucro líquido do exercício após os ajustes para sua reconciliação (R\$ 165.123); pelo aumento na variação do saldo de créditos com operações financeiras (R\$ 42.720); de contas a receber (R\$ 12.016); e de outras obrigações (R\$ 9.948), compensados parcialmente pela redução na variação do saldo de imóveis a comercializar (R\$ 69.127), de outros créditos (R\$ 31.200) e de tributos a recuperar (R\$ 17.302).

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### Fluxo de caixa de investimentos

O aumento na geração de caixa (R\$ 596.832), entre 2023 e 2022, decorre principalmente pelo aumento na venda de investimentos não avaliados por equivalência patrimonial (R\$ 832.167), compensado parcialmente pelo consumo de caixa com aplicações em títulos e valores mobiliários (R\$ 180.353) e pelo menor recebimento de dividendos e juros sobre o capital próprio de suas investidas e das investidas de seus fundos de investimento (R\$ 50.919).

### Fluxo de caixa de financiamentos

O aumento no consumo de caixa (R\$ 348.345), entre 2023 e 2022, refere-se à maior liquidação de principal e juros de empréstimos e debêntures (R\$ 560.383) e à redução da geração de caixa com novas captações de empréstimos (R\$ 100.000), compensadas pela geração de caixa com emissão de debêntures (R\$ 300.000) e queda no consumo de caixa devido a menores pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio (R\$ 12.038).

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### 2.2. Os diretores devem comentar:

#### a. resultados das operações do emissor, em especial:

##### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Por ser uma holding de participações, o resultado da Companhia é composto, principalmente,

(i) pela equivalência patrimonial do resultado de suas controladas e coligadas; (ii) pelo ajuste a valor justo de suas investidas não avaliadas por equivalência patrimonial; (iii) por outras receitas operacionais; e (iv) por receitas financeiras.

Os parágrafos abaixo descrevem em maiores detalhes cada um desses componentes da receita.

Para demonstrar a relevância de tais componentes na receita da Companhia, é importante destacar os dados constantes da tabela abaixo, que demonstram os montantes oriundos de cada um dos componentes acima descritos:

<b>Componente da Receita</b>	<b>2023</b>
Equivalência patrimonial (participações societárias)	R\$ 47.622
Ajuste a valor justo de investimentos	R\$ 1.022.888
Outras receitas operacionais	R\$ 94.038
Receitas financeiras	R\$ 153.814

#### Resultado de equivalência patrimonial

As receitas provenientes de equivalência patrimonial resultaram substancialmente da participação detida pela Companhia no capital social de sua investida Klabin S.A., que no primeiro trimestre de 2023 era avaliada pelo método da equivalência patrimonial.

Em 2023, a receita de equivalência patrimonial foi de R\$ 47.622, sendo R\$ 47.705 provenientes da Klabin S.A. e -R\$ 83 de outras investidas.

Em decorrência das alterações na composição dos membros do conselho de administração da Klabin S.A. ("Klabin"), ocorrida na eleição aprovada na Assembleia Geral Ordinária realizada em 05 de abril de 2023, a Companhia deixou de ter representação proveniente de seu quadro de administradores ou prestadores de serviço na administração da investida, e conseqüentemente, nos processos decisórios da Klabin, passando a não ter mais influência significativa, e portanto, deixando sua relação de coligação até então mensurada pelo método da equivalência patrimonial, para avaliação do investimento a valor justo por meio do resultado.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### Ajuste a valor justo de investimentos

O ajuste a valor justo de investimentos resulta da avaliação a valor justo dos investimentos não avaliados pelo método da equivalência patrimonial detidos pela Companhia e cuja variação é reconhecida no resultado. O resultado de R\$ 1.022.888 é composto majoritariamente pela variação do valor justo das investidas Klabin S.A (R\$ 587.003) e Ultrapar Participações S.A (R\$ 471.816), conforme descrito no item 2.1 deste Formulário de Referência.

### Outras receitas operacionais

Em 2023, as outras receitas operacionais foram de R\$ 94.038, compostas majoritariamente por R\$ 72.292 de receita de dividendos de investimentos não avaliados por equivalência patrimonial, R\$ 16.542 de reclassificação de outros resultados abrangentes de Klabin S.A. dada a perda de coligação em abril de 2023 e R\$ 3.843 de resultado da alienação de propriedades para investimento.

### Receitas financeiras

Em 2023, as receitas financeiras foram de R\$ 153.814, compostas majoritariamente por R\$ 57.885 de rendimentos sobre aplicações financeiras em renda fixa realizadas pela tesouraria da Companhia e R\$ 93.258 de variação de aplicação em renda variável.

## ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

### **Resultados operacionais, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, comparados com o exercício findo em 31 de dezembro de 2022:**

O resultado consolidado da Companhia passou de um lucro líquido de R\$ 230.767 em 2022 para um lucro líquido de R\$ 878.981 em 2023 explicado principalmente:

(a) pelo menor resultado de equivalência patrimonial (R\$ 47.622 em 2023 vs. R\$ 194.485 em 2022), principalmente porque a Companhia deixou de ter relação de coligação com a investida Klabin S.A., passando a ser reconhecida como outros investimentos e com avaliação a valor justo por meio do resultado, e não mais por equivalência patrimonial;

(b) pelo aumento no ajuste a valor justo de investimentos (R\$ 1.022.888 em 2023 vs. -R\$ 57.638 em 2022) devido principalmente à variação do valor justo das investidas Klabin S.A e Ultrapar Participações S.A, conforme descrito no item 2.1 deste Formulário de Referência;

(c) pelo menor resultado de outras receitas (despesas) líquidas (R\$ 90.853 em 2023 vs. R\$ 215.327 em 2022), devido principalmente, (a) a redução no ajuste a valor justo de propriedades para investimento (R\$ -R\$ 2.503 em 2023 vs. R\$ 72.807 em 2022), conforme descrito no item 2.1 deste Formulário de Referência; (b) pelo menor resultado nas vendas de investimentos avaliados por equivalência patrimonial (R\$ 0 em 2023 vs. R\$ 35.677 em 2022); (c) pela redução

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

do ganho nas vendas de propriedades para investimento (R\$ 3.843 em 2023 vs. R\$ 38.576 em 2022) parcialmente compensados (d) pelos maiores ganhos com dividendos de investimentos não avaliados por equivalência patrimonial (R\$ 72.292 em 2023 vs. R\$ 66.463 em 2022); e (e) pelo ganho com a baixa de outros resultados abrangentes na perda de coligação de Klabin (R\$ 16.542 em 2023 vs. - R\$ 0 em 2022);

(d) pela variação positiva do resultado financeiro líquido (-R\$ 9.159 em 2023 vs. -R\$ 121.976 em 2022) devido principalmente ao melhor resultado dos fundos exclusivos e ao maior resultado das aplicações financeiras em renda fixa (R\$ 151.143 vs. -R\$ 3.047) compensados pelos maiores encargos sobre debêntures e CCBs (-R\$ 132.914 vs. -R\$ 117.324) e pelos maiores tributos sobre receita financeira (-R\$ 29.278 vs. -R\$ 5.249); e

(e) pela variação negativa do imposto de renda e contribuição social (-R\$ 247.163 em 2023 vs. R\$ 35.609 em 2022) que ocorreu, majoritariamente, em virtude do diferimento desses tributos sobre os ganhos não realizados com o ajuste a valor justo dos investimentos detidos por seus fundos de investimento exclusivos (-R\$ 195.533 em 2023 vs. -R\$ 87 em 2022), com o ajuste a valor justo do investimento direto em participações societárias (-R\$ 102.907 em 2023 vs. R\$ 0 em 2022), e do aumento na baixa de parcela do saldo dos tributos diferidos devido a aportes de ativos da Companhia em seus fundos de investimento exclusivos (R\$ 51.470 em 2023 vs. R\$ 39.387 em 2023).

### **b. variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação.**

Por ser uma holding de participações, a Companhia não tem variações relevantes de receitas próprias atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação. No entanto, qualquer variação das receitas atribuíveis à introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação nas suas investidas e que tenham o potencial de afetar o preço das ações de tais investidas, podem causar um efeito material nas receitas decorrentes de tais participações, afetando desta forma o resultado operacional da Companhia.

### **Participações Imobiliárias**

A Companhia também está exposta à riscos associados à atividade imobiliária no Brasil, sendo o principal através de sua controlada Timbutuva Empreendimentos Ltda., que detém um contrato de parceria para o desenvolvimento de empreendimento imobiliário, e que podem ser fortemente influenciados pelo aumento da carga tributária, desaceleração da economia, aumento da taxa de juros, inflação, flutuação da moeda, desemprego, redução do poder de compra da população e instabilidade política.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### **c. impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor.**

Por ser uma holding de participações, a Companhia não tem impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no seu resultado operacional. Porém, variações da taxa de câmbio e da taxa de juros podem ter impactos relevantes no resultado financeiro da Companhia, conforme detalhado abaixo.

Adicionalmente, qualquer impacto relevante da inflação, da variação dos preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros nas suas investidas e que tenham o potencial de afetar o preço das ações de tais investidas, podem causar um efeito material no resultado operacional e financeiro da Companhia.

#### **Resultado Financeiro**

##### Variações nos preços de ações, cotas de fundos de investimento e variação cambial:

A Companhia está exposta, através de seus fundos de investimento exclusivos, que são geridos de forma discricionária por gestores independentes, a ações negociadas na B3 e em bolsas de valores estrangeiras, cotas de fundos de investimento e ativos com exposição ao dólar, como por exemplo dólar futuro. Dessa forma flutuações nos preços desses ativos afetam o resultado financeiro da Companhia.

##### Taxa de Juros:

A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras em renda fixa indexadas às taxas SELIC e CDI, e em caso de redução dessas taxas, é provável que a Companhia apresente uma redução nos ganhos dessas aplicações financeiras, trazendo impactos no resultado financeiro. Por outro lado, a Companhia possui passivos (empréstimos e debêntures, conforme descrito no item 2.1) indexados ao CDI, fazendo com que aumentos dessa taxa resultem em aumentos das despesas financeiras relacionadas a esses passivos, impactando assim o resultado financeiro.

Considerando que os impactos financeiros da variação das taxas de juros sobre os ativos e passivos descritos acima tem efeitos opostos, os resultados decorrentes dessas variações poderão ser parcialmente compensados.

## 2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

### 2.3. Os diretores devem comentar:

#### a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2.

Considerando que a Companhia é uma holding de participações em outras sociedades, alterações em práticas contábeis das investidas podem trazer reflexos nos registros desses investimentos nas demonstrações financeiras da Companhia.

O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) revisou algumas normas contábeis, cujas alterações passaram a vigorar no exercício iniciado em 1º de janeiro de 2023, porém sem apresentar impactos relevantes sobre as informações contidas nos itens 2.1 e 2.2.

#### b) opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

O Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia, relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 (“DFs 2023”) foi emitido com opinião com ressalva por limitação de escopo.

A Administração da Companhia nota, contudo, que a limitação de escopo alegada pelos auditores independentes com relação à auditoria das DFs 2023 foi sanada já no processo de elaboração das informações financeiras trimestrais referentes ao 1º trimestre de 2024 (“1º ITR/2024”), tendo o respectivo relatório de revisão especial dos auditores sido emitido sem qualquer opinião modificada ou ênfase.

Com relação à opinião com ressalva constante do relatório de auditoria das DFs 2023, destaca-se que a limitação de escopo está relacionada à mensuração do valor justo de dois investimentos detidos por fundos exclusivos geridos de forma discricionária por gestores independentes, cujas cotas são detidas de forma indireta pela Companhia. Os investimentos em questão são nas cotas dos fundos Perfin Ares 2 Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Ações e Perfin Voyager Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura (em conjunto “Fundos Investidos”), que por sua vez investem em ações de companhias de capital fechado e de capital aberto sem liquidez.

A Administração esclarece que a referida opinião modificada nas DFs 2023 decorreu essencialmente do fato de haver descasamento entre a data de emissão das DFs 2023 da Companhia e das demonstrações financeiras dos Fundos Investidos, que ocorrera após 30 de março de 2024. Nesse contexto, a Administração esclarece que providenciou laudos de avaliação de valor justo dos Fundos Investidos com data base de 31 de dezembro de 2023, que foram disponibilizados aos auditores independentes à época.

No entendimento da Administração, com base nas informações disponíveis, não havia quaisquer elementos ou pontos de atenção que indicassem que a contabilização dos investimentos em questão não havia sido efetuada de forma adequada. Além disso, não foi registrado pelos auditores qualquer apontamento no sentido de que a contabilização

### **2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases**

feita pela Companhia, e seus reflexos no ativo, patrimônio líquido e resultado, tenha sido inadequada.

Por fim, a Administração destaca que, conforme acima indicado e previsto pela Companhia, a questão apontada pelos auditores foi sanada já na emissão do 1º ITR/2024, na medida em que os trabalhos de análise dos referidos laudos foram concluídos pelos auditores independentes antes da emissão do relatório de revisão especial que acompanhou o 1º ITR/2024.

## 2.4 Efeitos relevantes nas DFs

**2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

### **a. introdução ou alienação de segmento operacional**

A Companhia não introduziu ou alienou segmentos operacionais que tenham tido efeitos relevantes nas demonstrações financeiras e em seus resultados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

### **b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Durante o exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 ocorreram as seguintes constituições, aquisições ou alienações de participações societárias:

- (i) A Companhia alienou 24.311.360 *units* da Klabin S.A., das quais 1.350.000 *units* por meio do FIA Bergen, fundo gerido de forma discricionária pela Charles River Administradora de Recursos Financeiros Ltda e cujas cotas são detidas diretamente pela Companhia (“FIA Bergen”);
- (ii) A Companhia alienou 20.866.900 ações ordinárias da Ultrapar Participações S.A., sendo 17.982.300 ações por meio do FIA Bergen e 2.884.600 ações por meio do FIA Stavanger;
- (iii) A Companhia alienou a totalidade de sua participação na investida JSC Mapisa SPE I Empreendimentos Imobiliários S.A.;

Adicionalmente, a Companhia informa que aborda os investimentos e desinvestimentos previstos para 2024, inclusive com relação à aquisição ou alienação de participações acionárias, no item 2.10 deste Formulário de Referência

### **c. eventos ou operações não usuais**

Não houve eventos ou operações não usuais no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

## **2.5 Medições não contábeis**

**2.5 Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

- a. informar o valor das medições não contábeis**
- b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**
- c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

A Companhia não divulgou, no decorrer do último exercício social, medições não contábeis.

## 2.6 Eventos subsequentes as DFs

### 2.6. Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

Nos termos do evento subsequente às demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, em 11 de janeiro de 2024 o Alta Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“FIP Alta”), cujas cotas são detidas em sua totalidade e de forma indireta pela Companhia, havia exercido opção de venda sobre 2.375.479 (dois milhões, trezentas e setenta e cinco mil, quatrocentas e setenta e nove) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Nortec Química S.A, representativas de 20% (vinte por cento) do capital social votante e total da Nortec (“Opção de Venda”), sujeita a determinados termos e condições.

A esse respeito, a Companhia esclarece que, conforme evento subsequente ao 1º ITR de 2024, em 29 de abril de 2024 foi concluída a operação objeto da Opção de Venda, de modo que, com a conclusão da operação, o FIP Alta permanecera titular de 356.322 (trezentas e cinquenta e seis mil, trezentas e vinte e duas) ações, sendo 237.549 (duzentas e trinta e sete mil e quinhentas e quarenta e nove) ações ordinárias e 118.773 (cento e dezoito mil, setecentas e setenta e três) ações preferenciais conversíveis em ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, representativas de 3% (três por cento) do capital social votante e total da Nortec.

## 2.7 Destinação de resultados

### 2.7. Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

	<b>Exercício Social Encerrado em 31.12.2023</b>
<b>a. Regras sobre retenções de lucros</b>	<p>De acordo com a legislação societária brasileira, a Companhia destina 5% do lucro líquido do exercício auferido, que não exceda 20% do capital social, para a constituição da reserva legal.</p> <p>Adicionalmente, conforme previsto no Estatuto da Companhia, após a constituição das reservas previstas em lei e do dividendo mínimo obrigatório de 25% calculado sobre o lucro líquido, poderá a Companhia constituir reserva para investimentos e capital de giro, constituída por parcela variável de até 75% do lucro líquido ajustado na forma da lei, para financiamento da manutenção, expansão e do desenvolvimento das atividades que compõem o objeto social da Companhia, incluindo investimentos, acréscimos de capital de giro, inclusive através de amortizações de dívida, e reforço de capital de giro, cujo saldo, em conjunto com as demais reservas de lucros, exceto as reservas para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar a cifra do capital social.</p> <p>A Companhia esclarece ainda que, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A., poderá, por proposta dos órgãos da administração, deliberar a retenção de parcela do lucro líquido do exercício prevista em orçamento de capital por ela previamente aprovado.</p> <p>A Assembleia Geral decidirá sobre o destino a ser dado ao eventual saldo do lucro líquido apurado no exercício.</p>
<b>a.i. Valores das retenções de lucros</b>	<p>Constituição de reserva legal: -0.</p> <p>Constituição de reserva para investimentos e capital de giro: R\$ 219.000.622,79.</p> <p>Retenção de lucros para execução de orçamento de capital: R\$ 281.480.010,44.</p>
<b>a.ii. Percentuais em relação aos lucros totais declarados</b>	<p>Constituição de reserva legal: 0%.</p> <p>Constituição de reserva para investimentos e capital de giro: 24,92%.</p> <p>Retenção de lucros: 32,02%.</p>

## 2.7 Destinação de resultados

	Em 2023, a Companhia não destinou o percentual de 5% do lucro líquido auferido no exercício para a constituição de reserva legal em virtude de já ter atingido os 20% do capital social previstos na legislação.
<b>b. Regras sobre distribuição de dividendos</b>	<p>Conforme previsto no Estatuto da Companhia: dos lucros apurados ao término de cada exercício, depois de ajustado conforme as prescrições legais, será atribuído aos acionistas um dividendo mínimo obrigatório de 25%.</p> <p>A Diretoria da Companhia, observadas as prescrições legais, poderá levantar balanços semestrais ou em períodos menores e, com base neles, declarar dividendos ou juros sobre capital próprio à conta de lucro líquido do exercício em curso, ou contra as reservas de lucros existentes no último balanço.</p>
<b>c. Periodicidade das distribuições de dividendos</b>	A periodicidade para a distribuição de dividendos é anual, contudo, a Diretoria pode declarar dividendos intermediários em períodos menores, conforme previsto no Estatuto da Companhia.
<b>d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais</b>	As Escrituras da Segunda e Terceira Emissões de Debêntures da Companhia possuem cláusula de restrição à distribuição de lucros pela Companhia em caso de mora das obrigações pecuniárias firmadas nas Escrituras de Emissão, exceto a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios na forma prevista no Estatuto da Companhia.
<b>e. Se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado</b>	A Companhia não possui uma política formal de destinação de resultados.

## 2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

**2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

**a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:**

**i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

No último exercício social, a Companhia e suas controladas não possuíam carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades que não estivessem evidenciadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

**ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

No último exercício social, a Companhia e suas controladas não possuíam contratos relevantes de futura compra e venda de produtos ou serviços que não estivessem evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

**iii. contratos de construção não terminada**

No último exercício social, a Companhia e suas controladas não possuíam contratos de construção não terminada que não estivessem evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

**iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

No último exercício social, a Companhia e suas controladas não possuíam contratos de recebimentos futuros de financiamentos que não estivessem evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

No último exercício social, a Companhia e suas controladas não possuíam outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

## 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

**2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:**

**a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não aplicável, dado que no último exercício social não houve itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

**b. natureza e o propósito da operação**

Não aplicável, dado que no último exercício social não houve itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

**c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, dado que no último exercício social não houve itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

## 2.10 Planos de negócios

**2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a. investimentos, incluindo:**

**i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos.**

### **Investimentos em Fundos de Investimento em Participações (“FIPs”)**

O FIP Alta detém compromissos de investimentos em FIPs, no valor de R\$140.000, dos quais R\$17.443 foram integralizados até o final do exercício de 2023. Adicionalmente, a Companhia informa que até 31 de maio de 2024 foram integralizados R\$ 75.012 nesses fundos.

### **Investimentos em Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Ações (“FIC de FIA”)**

O FIA Nordland detém compromissos de investimentos de realizar aportes no valor de até R\$ 42.000 em FIC de FIA, dos quais R\$25.000 haviam sido integralizados até o final do exercício de 2023. Adicionalmente, a Companhia informa que até 31 de maio de 2024 foram integralizados R\$ 450 nesse fundo.

### **Investimentos em Fundo de Investimento em cotas de Fundos de Investimento Multimercado (“FIC de FIM”)**

Em 2024, o FIA Nordland assumiu compromisso de investimentos de realizar aportes de até R\$ 41.500 em FIC de FIM, dos quais R\$ 20.561 já foram integralizados.

### **Investimentos em Fundo de Investimento Imobiliário (“FII”)**

O FIA Stavanger detém compromisso de investimento de realizar aportes de até R\$ 20.000 em FII (compromisso esse que anteriormente era detido pelo FIA Bergen), dos quais R\$ 17.000 haviam sido integralizados até o final do exercício de 2023. Adicionalmente, a Companhia informa que até 31 de maio de 2024 foram integralizados R\$ 800 nesse fundo.

### **Outros Investimentos**

O FIA Bergen detém compromisso de investimento de realizar aportes no valor de até US\$3.000 em um fundo com foco global, dos quais US\$ 300 haviam sido integralizados até o final do exercício de 2023.

### **ii. fontes de financiamento dos investimentos**

Estes investimentos serão realizados por meio de seus fundos exclusivos e terão como fonte o caixa dos respectivos fundos, vendas de outros ativos dos fundos ou novos aportes da Companhia no FIA Bergen, inclusive considerando parte dos lucros retidos referentes ao exercício de 2023, para investimento em fundos de investimentos e serviço de dívida.

### **iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Considerando que a Companhia é *holding* de participações, decisões de investimento e desinvestimento são naturais em suas operações.

## 2.10 Planos de negócios

Em 11 de janeiro de 2024 o FIP Alta, cujas cotas são detidas de forma indireta pela Companhia, exerceu a sua opção de venda sobre 2.375.479 (dois milhões, trezentas e setenta e cinco mil, quatrocentas e setenta e nove) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Nortec, representativas de 20% (vinte por cento) do capital social votante e total da Nortec (“Opção de Venda”).

A esse respeito, a Companhia esclarece que em 29 de abril de 2024 foi concluída a operação objeto da Opção de Venda, de modo que, com a conclusão da operação, o FIP Alta permanecerá titular de 356.322 (trezentas e cinquenta e seis mil, trezentas e vinte e duas) ações, sendo 237.549 (duzentas e trinta e sete mil e quinhentos e quarenta e nove) ações ordinárias e 118.773 (cento e dezoito mil, setecentas e setenta e três) ações preferenciais conversíveis em ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, representativas de 3% (três por cento) do capital social votante e total da Nortec.

**b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Não há, aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

**c. novos produtos e serviços, indicando:**

**i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

Não há pesquisas em andamento já divulgadas.

**ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não há pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços em andamento.

**iii. projetos em desenvolvimento já divulgados**

Em 4 de março de 2015, foi celebrada parceria imobiliária com a AL Empreendimentos S.A. (atual denominação social da Alphaville Urbanismo S.A.) para o desenvolvimento de um empreendimento de loteamento imobiliário denominado “Alphaville Paraná” em parte da propriedade denominada Fazenda Timbutuva, localizada na cidade de Campo Largo (PR), de propriedade da Timbutuva. O empreendimento foi lançado em novembro de 2022.

**iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Em 2023, a Companhia gastou no desenvolvimento dos projetos citados no item anterior o montante total de R\$397.

**d. Oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

Não há oportunidades específicas atreladas a questões ASG que componham o plano de negócios da Companhia.

## **2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional**

### **2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

Não há outros fatores que tenham influenciado de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção, incluindo informações relevantes sobre despesas com publicidade, patrocínios, parcerias e convênios.

### **3.1 Projeções divulgadas e premissas**

#### **3.1. As projeções devem identificar:**

- a. objeto da projeção**
- b. período projetado e o prazo de validade da projeção**
- c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle**
- d. valores dos indicadores que são objeto da previsão**

Conforme a faculdade estabelecida nos termos do artigo 21 da Resolução CVM n.º 80/2022, a Companhia adota a opção de não divulgar projeções, de qualquer natureza, relacionada à Companhia ou às suas atividades.

## **3.2 Acompanhamento das projeções**

**3.2. Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores:**

**a. informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário**

**b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções**

**c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

Conforme faculdade estabelecida nos termos do artigo 21 da Resolução CVM n.º 80/2022, a Companhia adota a opção de não divulgar projeções, de qualquer natureza, relacionadas à Companhia ou às suas atividades.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

**4.1. Descrever os fatores de risco com efetivo potencial de influenciar a decisão de investimento, observando as categorias abaixo e, dentro delas, a ordem decrescente de relevância:**

A Companhia é uma sociedade de participações (*holding*) de capital aberto, que possui parte relevante do seu patrimônio concentrado em participações societárias, além de investimentos em fundos exclusivos e não exclusivos e aplicações financeiras em renda fixa mantidas em Tesouraria.

Nesse sentido, a seguir são apresentados os fatores de risco que podem influenciar a decisão de investimento na Companhia, em especial, aqueles relacionados:

### **a. ao emissor**

***O resultado da Companhia é concentrado e depende substancialmente do preço das ações das investidas negociadas na B3 e em bolsas de valores estrangeiras e de participações em outras sociedades não negociadas em bolsas de valores, detidas de forma direta ou indireta através de seus fundos exclusivos, em particular das investidas Klabin S.A., Ultrapar Participações S.A. e BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas.***

Como sociedade de participações (*holding*), os resultados da Companhia dependem essencialmente de resultados positivos de suas investidas e de seus fundos de investimento exclusivos, que são geridos de forma discricionária por gestores independentes.

Há uma alta exposição da Companhia às ações de Klabin S.A. (“Klabin”), Ultrapar Participações S.A. (“Ultrapar”) e BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas (“BrasilAgro”), o que gera uma significativa concentração e dependência da variação do preço destas ações no resultado do emissor. Consequentemente, na eventualidade de existirem perdas permanentes nessas investidas e que venham a diminuir significativamente o valor desses investimentos, o patrimônio da Companhia poderá ser impactado adversamente<sup>1</sup>. Adicionalmente, não há garantia de que haverá fluxo de dividendos pagos por Klabin, Ultrapar e BrasilAgro ou por qualquer outro investimento, diretamente ou indiretamente, à Companhia. A diminuição desse fluxo de dividendos pode comprometer a capacidade da Companhia de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes ou futuras, podendo inclusive colocar em risco a sua situação financeira.

Note-se também que além das ações acima referidas, a Companhia também está exposta, através de seus fundos de investimento exclusivos, a ações negociadas na B3 e em bolsas de valores estrangeiras e em cotas de fundos de investimentos, estando, portanto, exposta à

---

<sup>1</sup> Detalhes e atualizações com respeito aos fatores de riscos relacionados à Klabin, Ultrapar e BrasilAgro são apresentados em seus respectivos formulários de referência, disponíveis para consulta em seus respectivos sites, bem como no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm>).

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

variação dos preços desses ativos. Considerando que esses investimentos estão sujeitos a condições macroeconômicas, políticas, regulatórias e a riscos operacionais e de mercado, desempenhos adversos em seus respectivos resultados podem afetar direta ou indiretamente e de forma adversa os resultados da Companhia. Inclusive, as investidas e/ou os fundos de investimento poderão, eventualmente, sofrer forte desvalorização e/ou diminuição de liquidez de suas ações ou de seus investimentos, ou até mesmo sofrer perdas permanentes que venham a diminuir significativamente o valor desses investimentos. Nesses casos, o patrimônio da Companhia será impactado adversamente. Caso esses riscos se materializem, a capacidade da Companhia de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes ou futuras pode ficar comprometida, podendo inclusive colocar em risco a sua situação financeira.

Adicionalmente, a Companhia detém investimentos no setor imobiliário, sendo o principal através de sua controlada Timbutuva Empreendimentos Ltda. (“Timbutuva”), sociedade onde a Companhia detém 100% do capital social. Em 2015 foi celebrada uma parceria com a Alphaville Urbanismo S.A. para o desenvolvimento de empreendimento de loteamento imobiliário na Fazenda Timbutuva, localizada no Município de Campo Largo - PR, de propriedade da Timbutuva. Esse empreendimento foi lançado em novembro de 2022. Desta forma, a Companhia está exposta a riscos associados à atividade imobiliária, e que podem ser fortemente influenciados pelo aumento da carga tributária, desaceleração da economia, aumento da taxa de juros, inflação, flutuação da moeda, desemprego, redução do poder de compra da população e instabilidade política.

***A baixa liquidez das ações do emissor e dos mercados brasileiros de títulos e valores mobiliários pode limitar a capacidade dos investidores da Companhia de negociarem suas ações pelo preço e no momento que desejarem.***

As ações da Companhia têm liquidez bastante inferior à média das ações emitidas pelas demais companhias brasileiras, cujos valores mobiliários estão admitidos à negociação no mercado brasileiro de valores mobiliários, o que pode aumentar significativamente o risco de acionistas da Companhia não conseguirem vender as suas ações pelo preço e no momento que desejarem. Adicionalmente, por ser significativamente menor do que mercados de valores mobiliários de países mais desenvolvidos (como, por exemplo, dos Estados Unidos e de alguns países da Europa), o mercado brasileiro de valores mobiliários, em que os títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia são negociados, apresenta características de menor liquidez, maior concentração e maior volatilidade. Essas características podem limitar, consideravelmente, a capacidade dos investidores da Companhia de negociarem os valores mobiliários de sua emissão.

Além disso, por ser uma companhia aberta com suas ações listadas na B3, eventuais falhas nos sistemas e operações da B3 podem gerar interrupções nas negociações dos ativos ali transacionados, incluindo os valores mobiliários da Companhia.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

***É possível que a Companhia precise de capital adicional no futuro, o qual poderá não estar disponível ou em condições satisfatórias, ou ser obtido através de emissões de novas ações ou de outros valores mobiliários conversíveis ou permutáveis em ações, o que poderá resultar na diluição da participação acionária dos acionistas em seu capital social.***

A Companhia poderá necessitar de capital adicional para o desempenho de seu objeto social e/ou para o pagamento de suas despesas e obrigações, que poderá não estar disponível ou não ter condições satisfatórias.

Para a obtenção desse capital adicional, a Companhia poderá realizar aumentos do seu capital social, por subscrição pública ou particular de novas ações a serem emitidas pela Companhia ou pela emissão de outros valores mobiliários conversíveis ou permutáveis em ações. Inclusive, as novas ações podem eventualmente ser emitidas por valor inferior ao valor negociado na B3 no momento de sua emissão.

A realização de aumento do capital social da Companhia mediante a emissão de novas ações, ou a conversão/permuta de valores mobiliários em ações pode resultar na diluição da participação dos acionistas da Companhia que decidirem por não acompanhar a subscrição das novas ações na proporção de sua participação no capital social.

***Os ativos da Companhia podem não estar disponíveis para venda no momento que a Companhia necessitar e/ou desejar.***

A Companhia poderá necessitar e/ou desejar vender seus ativos para o desempenho de seu objeto social e/ou para o pagamento de suas despesas e obrigações, os quais poderão não estar disponíveis por serem parte de garantias de contratos de empréstimos e debentures ou pela Companhia estar impedida de realizar qualquer tipo de movimentação com parte ou a totalidade de seus valores mobiliários, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e de pagar despesas e obrigações presentes e futuras, inclusive colocando em risco a sua situação financeira.

***A Companhia pode vir a celebrar instrumentos financeiros que podem aumentar o seu grau de endividamento e a sua alavancagem.***

A Companhia pode vir a celebrar contratos de empréstimos, financiamentos, outros instrumentos de dívida ou outros instrumentos financeiros que podem vir a aumentar o seu grau de endividamento e alavancagem, inclusive por meio da emissão de outros títulos e valores mobiliários no Brasil e no exterior.

Tais recursos poderão ser aplicados na execução da estratégia de negócio da Companhia, ou em eventual necessidade financeira, para pagamento de despesas e obrigações presentes ou futuras.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Adicionalmente, nota-se que aumentos no nível de endividamento da Companhia e mesmo eventuais cláusulas restritivas que possam vir a existir em instrumentos financeiros celebrados entre a Companhia e suas contrapartes podem implicar em determinados riscos, dentre os quais: (i) o aumento de vulnerabilidade da Companhia a condições macroeconômicas e financeiras; (ii) a necessidade de dedicação de parte relevante dos fluxos de caixa da Companhia ao pagamento de dívidas ou demais obrigações; ou (iii) limitações a flexibilidade de obtenção de recursos adicionais em novos empréstimos ou financiamentos. Caso esses riscos se materializem, a capacidade da Companhia de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras pode ficar comprometida, podendo inclusive colocar em risco a sua situação financeira.

### ***A Companhia pode não pagar dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas titulares das ações de emissão da Companhia.***

De acordo com o artigo 26 do Estatuto Social da Companhia será atribuído aos acionistas da Companhia, em cada exercício, um dividendo mínimo obrigatório de 25% (vinte e cinco por cento) calculado sobre o lucro líquido ajustado na forma da lei e da realização da conta de “Ajustes de Avaliação Patrimonial”, sob a forma de dividendos ou juros sobre capital próprio.

Em determinados exercícios sociais, contudo, a Companhia pode não distribuir dividendos ou juros sobre capital próprio, ou distribuí-los em valor inferior ao mínimo obrigatório, mediante a ocorrência de qualquer circunstância prevista em lei que autorize a Companhia a tanto, em especial:

- Caso o lucro do exercício seja utilizado para compensar prejuízos acumulados da Companhia;
- Caso o lucro líquido do exercício seja retido nas hipóteses autorizadas pela Lei das Sociedades por Ações, mediante deliberação da Assembleia Geral Ordinária;
- Caso a distribuição de dividendos seja incompatível com a situação financeira da Companhia;
- Caso as sociedades investidas da Companhia não apresentem fluxo de caixa para pagamento de dividendos ou juros sobre capital próprio e/ou não aprovelem a distribuição do lucro por elas auferido sob a forma de dividendos ou juros sobre capital próprio, o lucro líquido auferido pela Companhia pode não ser realizado financeiramente, fazendo com que o dividendo mínimo obrigatório seja limitado à parcela realizada do lucro líquido do exercício (sendo a diferença registrada como reserva de lucros a realizar).

### ***Eventuais falhas e interrupções nos sistemas de TI podem afetar adversamente as atividades da Companhia.***

Considerando que parte importante das atividades da Companhia está relacionada à funcionalidade dos seus sistemas de tecnologia da informação e softwares, eventuais falhas ou

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

interrupções nos sistemas de tecnologia da informação e softwares da Companhia podem impactar adversamente o desenvolvimento de suas atividades, inclusive o processo de obtenção e seleção de informações utilizadas para a tomada de decisões e a confidencialidade, integridade e/ou disponibilidade dos sistemas/redes da Companhia e, portanto, dar ensejo a apropriação indevida de informações e/ou dados da Companhia ou pessoais de colaboradores e terceiros que mantenham relação com a Companhia. Caso esses riscos se materializem, a Companhia pode inclusive ser responsabilizada à luz da Lei n.º 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados). Caso as medidas adotadas pela Companhia para proteção dos dados sob sua responsabilidade não sejam suficientes para inibir esses acessos indevidos, seus resultados podem ser afetados adversamente.

### **b. a seus acionistas, em especial os acionistas controladores**

***O acionista controlador tem o poder de direcionar os negócios da Companhia.***

Os acionistas controladores da Companhia detêm, em conjunto, 95,40% do capital social da Companhia e têm poderes para, dentre outros, eleger a maioria dos membros do Conselho de Administração e determinar o resultado de deliberações que exijam aprovação da maioria dos acionistas.

Considerando a elevada participação dos controladores no capital social da Companhia, os negócios da Companhia poderão ser direcionados e orientados pelas decisões desses acionistas, que podem diferir e prevalecer sobre os interesses dos demais acionistas da Companhia.

***Negociações realizadas pelos acionistas podem afetar o valor de mercado das ações da Companhia.***

Os acionistas da Companhia podem negociar livremente suas ações no mercado de valores mobiliários, de acordo com a legislação aplicável. Porém, considerando a baixa liquidez das ações da Companhia, negociações realizadas por esses acionistas podem afetar o valor de mercado dessas ações de forma substancial.

### **c. a suas controladas, coligadas e outros investimentos**

***Considerando que a Companhia é uma sociedade de participações (holding), os fatores de risco que podem influenciar a decisão de investimento de seus acionistas são essencialmente decorrentes dos riscos a que estão expostas as empresas em que investe e seus fundos de investimento, conforme descritos neste item 4.1.***

### **d. a seus administradores**

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

***A eventual saída de membros da alta administração e de profissionais-chave da Companhia, ou a incapacidade de atração e/ou retenção de profissionais, pode ter um efeito adverso sobre a Companhia e seus resultados.***

Considerando que a eficiência de gestão e o sucesso dos resultados da Companhia depende em grande parte da capacidade e do conhecimento quanto ao negócio e a estratégia da Companhia por parte de seus administradores e profissionais-chave, a sua eventual saída poderá impactar as suas atividades e resultados. Não é possível assegurar que a Companhia será bem-sucedida em eventual atração e/ou retenção de profissionais qualificados para integrar a alta administração, de modo que, caso a perda dos serviços de qualquer dos membros da alta administração se materialize, é possível que as atividades e resultados da Companhia sejam adversamente afetados.

***A Companhia não pode assegurar que as decisões de gestão tomadas por sua administração serão bem-sucedidas, podendo ser impactada por eventuais decisões que não se revelem adequadas e alinhadas aos seus interesses e objetivos.***

O sucesso da Companhia depende em grande parte da eficiência das decisões de gestão tomadas pelos seus administradores e profissionais-chave, não podendo a Companhia assegurar que as decisões de gestão se revelarão bem-sucedidas ou adequadas aos interesses e objetivos da Companhia. Nesse sentido, caso eventualmente os administradores e profissionais-chave da Companhia tomem decisões que não se revelem acertadas, as atividades e resultados da Companhia podem ser adversamente afetados.

### **e. a seus fornecedores**

***Eventuais problemas com os gestores, administradores e custodiantes responsáveis pela gestão, administração e custódia de seus fundos de investimento e corretoras de valores responsáveis pelas transações com títulos e valores mobiliários podem impactar de forma adversa o resultado da Companhia.***

Os fundos de investimento da Companhia são geridos por terceiros contratados, que têm autonomia e discricionariedade de gerir os ativos mobiliários dos respectivos fundos de acordo com os seus regulamentos. Desta forma, os resultados destes fundos de investimentos dependem da gestão das gestoras contratadas e podem, a depender de suas decisões de investimentos, condições mercadológicas, situação política ou econômica nacional ou mundial, estar suscetíveis a variações temporárias ou permanentes de valor de seu patrimônio e de liquidez, o que pode afetar de forma adversa os resultados da Companhia. Caso esses riscos se materializem, a capacidade da Companhia de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e de pagar despesas e obrigações presentes e futuras pode ficar comprometida, inclusive colocando em risco a sua situação financeira.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Os fundos são administrados e seus ativos são custodiados por terceiros contratados e seus ativos mobiliários são transacionados através de corretoras de valores mobiliários. Nesse sentido, os investimentos da Companhia estão expostos à solidez e confiabilidade dessas instituições. Caso algum custodiante dos fundos de investimento ou corretora com a qual a Companhia tenha relacionamento enfrente problemas financeiros ou falta de liquidez, a Companhia pode vir a perder o saldo (dinheiro não investido em ativos mobiliários) mantido nas contas de tais instituições.

Ainda, caso alguma corretora não atenda, ou exerça de maneira incorreta, ou ainda execute a um preço desfavorável os pedidos de transações feitos pela Companhia ou pelos gestores de seus fundos de investimento, intencionalmente, ou por falhas de comunicação ou operacionais ou por outros motivos fora do controle da Companhia ou dos gestores de seus fundos de investimento, o resultado das operações financeiras da Companhia ou de seus fundos de investimento poderá ser prejudicado e impactar de forma adversa e relevante o resultado da Companhia.

### **f. à regulação nos setores em que o emissor atue**

***A Companhia é uma sociedade de participações (holding) e, portanto, está diretamente exposta a possíveis alterações nas normas aplicáveis a investimentos em participações, investimentos financeiros, distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio, entre outros***

A Companhia é uma sociedade de participações (*holding*), e, portanto, está diretamente exposta a possíveis mudanças nas leis e regulamentos relativos a investimentos em participações ou investimentos financeiros, como, por exemplo, alterações na tributação de investimentos, restrições a movimentações de capital e aumentos nas alíquotas de impostos sobre dividendos, juros sobre capital próprio e aplicações financeiras. Essas mudanças poderiam gerar diminuição da capacidade financeira da Companhia, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

Os aumentos nas alíquotas de impostos sobre distribuição de proventos podem afetar tanto os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de suas investidas como os pagos pela Companhia aos seus acionistas.

Adicionalmente, alterações regulatórias nos setores onde a Companhia detém investimentos relevantes podem afetar de forma adversa o valor de mercado destes investimentos e consequentemente os resultados da Companhia, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

### **g. aos setores da economia nos quais o emissor atue**

Por ser uma sociedade de participações (*holding*), a Companhia não atua diretamente em um setor da economia.

No entanto, a Companhia está exposta indiretamente aos setores de atuação de suas investidas, diretas e indiretas. A Companhia está exposta às variações cíclicas da economia que permeiam esses setores econômicos, as quais podem afetar de forma adversa o valor de mercado destes investimentos e consequentemente os resultados da Companhia, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

### **h. aos países estrangeiros onde o emissor atue**

A Companhia não atua diretamente em países estrangeiros. No entanto, a Companhia está exposta à variação do preço de ações de empresas que estão localizadas em países estrangeiros ou têm grande exposição a países estrangeiros. Os preços dessas empresas estão sujeitos às condições econômicas, políticas e regulatórias desses países, e caso essas condições sejam adversamente afetadas, esses investimentos podem registrar perdas, impactando negativamente o resultado da Companhia, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

### **i. a seus clientes**

Por ser uma sociedade de participações (*holding*), a Companhia não vende produtos ou fornece serviços, de forma relevante, diretamente a clientes, de modo que a Companhia não vislumbra riscos em decorrência de seus clientes que possam influenciar a decisão de investimento de seus acionistas.

Entretanto, a Companhia está exposta, indiretamente, aos riscos dos clientes de suas investidas diretas e indiretas, que podem afetar de forma adversa o valor de mercado destes investimentos e consequentemente os resultados da Companhia, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

### **j. às questões sociais**

Por ser uma sociedade de participações (*holding*), a Companhia não está exposta diretamente a riscos significativos relacionados a questões sociais.

Entretanto, a Companhia está exposta, indiretamente, aos riscos sociais de suas investidas diretas e indiretas, que podem afetar indiretamente e de forma adversa a imagem e reputação

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

da Companhia, além de seus resultados, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

### **k. às questões ambientais**

Por ser uma sociedade de participações (*holding*), a Companhia não está exposta diretamente a riscos significativos relacionados a questões ambientais.

Entretanto, a Companhia está exposta, indiretamente, aos riscos ambientais de suas investidas diretas e indiretas, que podem afetar indiretamente e de forma adversa a imagem e a reputação da Companhia, além de seus resultados, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

### **l. às questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição**

Por ser uma sociedade de participações (*holding*), a Companhia não está exposta diretamente a riscos significativos relacionados a questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição.

Entretanto, a Companhia está exposta, indiretamente, aos riscos climáticos de suas investidas diretas e indiretas, que podem afetar de forma adversa o valor de mercado destes investimentos e consequentemente os resultados da Companhia, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

### **m. a outras questões não compreendidas nos itens anteriores**

A Companhia entende que não há outros fatores de risco relevantes com efetivo potencial de influenciar a decisão de investimento que já não tenham sido identificados e comentados nos demais itens acima.

## 4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

### 4.2. Indicar os 5 (cinco) principais fatores de risco, dentre aqueles enumerados no campo 4.1, independentemente da categoria em que estejam inseridos

A seguir são apresentados os 5 principais fatores de risco dentre os indicados no item 4.1 deste Formulário de Referência:

- O resultado da Companhia é concentrado e depende substancialmente do preço das ações das investidas negociadas na B3 e em bolsas de valores estrangeiras e de participações em outras sociedades não negociadas em bolsas de valores, detidas de forma direta ou indireta através de seus fundos exclusivos, em particular das investidas Klabin S.A., Ultrapar Participações S.A. e BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas.
- A baixa liquidez das ações do emissor e dos mercados brasileiros de títulos e valores mobiliários pode limitar a capacidade dos investidores da Companhia de negociarem suas ações pelo preço e no momento que desejarem.
- É possível que a Companhia precise de capital adicional no futuro, o qual poderá não estar disponível ou em condições satisfatórias, ou ser obtido através de emissões de novas ações ou de outros valores mobiliários conversíveis ou permutáveis em ações, o que poderá resultar na diluição da participação acionária dos acionistas em seu capital social.
- O acionista controlador tem o poder de direcionar os negócios da Companhia.
- A Companhia pode não pagar dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas titulares das ações de emissão da Companhia.

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

#### 4.3. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros

A seguir são apresentados os principais riscos de mercado a que a Companhia está exposta.

#### Risco de volatilidade no preço das ações e cotas de fundos de investimento

*A Companhia está exposta de forma direta ou indireta, através de seus fundos de investimento exclusivos, que são geridos de forma discricionária por gestores independentes, a ações negociadas na B3 e em bolsas de valores estrangeiras, e cotas de fundos de investimento, estando, portanto, exposta à variação dos preços desses ativos.*

Considerando que os preços desses investimentos estão sujeitos a condições macroeconômicas, políticas, regulatórias e à riscos operacionais e de mercado, desempenhos adversos em seus respectivos resultados podem afetar o seu valor de mercado de forma adversa, podendo até mesmo sofrer perdas permanentes que venham a diminuir significativamente o valor desses investimentos. Nesses casos, tanto o resultado quanto o patrimônio da Companhia serão impactados adversamente. Caso esses riscos se materializem, a capacidade da Companhia de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes ou futuras pode ficar comprometida, podendo inclusive colocar em risco a sua situação financeira.

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade sobre o preço das ações e sobre cotas de fundos de investimentos com base nas cotações de mercado em 31 de dezembro de 2023, considerando a desvalorização da carteira em 25% e 50%:

<i>(valores em milhares de reais)</i>	<b>Cenário Base</b>	<b>Cenário I -25%</b>	<b>Cenário II -50%</b>
FIA e FIC de FIA	216.544	162.408	108.272
Ações	422.921	317.191	211.461
FICs de FIM	42.209	31.657	21.105
FIPs	215.719	161.789	107.860
FII	60.149	45.112	30.075
Investimentos <sup>(1)</sup>	1.289.518	967.139	644.759
<b>Total</b>	<b>2.247.060</b>	<b>1.685.296</b>	<b>1.123.532</b>
<b>Efeito no resultado financeiro</b>	<b>-</b>	<b>(561.764)</b>	<b>(1.123.528)</b>

<sup>(1)</sup> Investimentos em participações societárias avaliadas a valor justo.

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

#### Risco de crédito

***As contrapartes dos instrumentos financeiros celebrados pela Companhia podem não cumprir com as obrigações contratuais.***

A Companhia realiza rotineiramente transações com contrapartes no setor financeiro (bancos comerciais, bancos de investimento, fundos de investimentos, entre outros clientes institucionais) tais como aplicações em CDBs, operações compromissadas, letras financeiras, letras de arrendamento mercantil, contratos derivativos (dólar futuro, futuros de índices, swaps e opções), fundos de renda fixa, entre outros, e pode também investir em títulos públicos emitidos pelo governo brasileiro, como por exemplo Tesouro SELIC e Tesouro Prefixado e Tesouro IPCA+.

O risco de crédito é o risco de a Companhia sofrer perdas em função da inadimplência de suas contrapartes, pois depende da solidez das mesmas para que sejam honrados os compromissos contratuais.

Caso essas contrapartes não cumpram com os seus compromissos contratuais, o resultado da Companhia pode ser afetado adversamente, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

#### Risco cambial

***A variação das taxas de câmbio pode impactar significativamente o resultado da Companhia.***

O risco cambial decorre da possibilidade de haver oscilações nas taxas de câmbio negociadas no mercado. Considerando que a Companhia tem exposição positiva ao dólar americano, o risco ao qual a Companhia está exposta é o de desvalorização do dólar frente ao Real, que poderia impactar negativamente seu resultado financeiro, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade do câmbio com base na cotação da taxa de câmbio Reais/Dólares em 31 de dezembro de 2023, considerando desvalorizações do dólar em 25% e 50%:

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

	Cenário Base	Cenário I -25%	Cenário II -50%
Taxa de câmbio R\$/US\$ em 31 de dezembro de 2023	4,84	3,63	2,42
Ações	154.642	115.981	77.321
Dólar futuro (valor notional)	73.035	54.777	36.518
Total	227.677	170.758	113.839
<b>Efeito no resultado financeiro</b>	-	<b>(56.919)</b>	<b>(113.838)</b>

#### Risco de taxa de juros

*As aplicações financeiras em renda fixa e o endividamento da Companhia estão expostos a variações na taxa de juros.*

O risco de taxa de juros decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas em função de oscilações nas taxas de juros negociadas no mercado, o que poderia afetar de forma adversa a Companhia, prejudicando, portanto, o seu resultado financeiro, podendo inclusive afetar a sua capacidade de realizar novos investimentos, distribuir dividendos aos seus acionistas e pagar despesas e obrigações presentes e futuras.

A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras em renda fixa indexadas às taxas SELIC e CDI, e em caso de redução dessas taxas, é provável que a Companhia apresente uma redução nos ganhos dessas aplicações financeiras. Por outro lado, a Companhia possui passivos (empréstimos e debêntures) indexados ao CDI, fazendo com que aumentos dessa taxa resultem em aumentos das despesas financeiras relacionadas a esses passivos.

Os quadros abaixo apresentam a análise de sensibilidade em 31 de dezembro de 2023, considerando a redução das taxas de juros do cenário base em 25% e 50% para as aplicações financeiras em renda fixa, e um aumento das taxas de juros do cenário base em 25% e 50% para os empréstimos e debêntures emitidas pela Companhia.

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

<i>(valores em milhares de reais)</i>	Cenário base	Cenário I -25%	Cenário II -50%
Taxa CDI/SELIC em 31 de dezembro de 2023	11,65%	8,74%	5,83%
CDBs	235.455	230.035	224.615
Fundos de renda fixa	53.583	52.349	51.116
Letras financeiras	61.461	60.046	58.631
Compromissadas	241.302	235.747	230.193
Total	591.801	578.177	564.555
<b>Efeito no resultado financeiro <sup>(1)</sup></b>	-	<b>(13.624)</b>	<b>(27.246)</b>

<sup>(1)</sup> Considera o impacto, sobre as aplicações financeiras em renda fixa, de quedas de 25% e 50%, respectivamente, sobre a taxa de juros de mercado, pelo exercício de 12 meses à frente.

<i>(valores em milhares de reais)</i>	Cenário base	Cenário I +25%	Cenário II +50%
Taxa CDI/SELIC em 31 de dezembro de 2023	11,65%	14,56%	17,48%
Empréstimos	(117.652)	(118.959)	(120.256)
Debêntures	(771.363)	(812.106)	(852.387)
Total	(889.015)	(931.065)	(972.642)
<b>Efeito no resultado financeiro</b>	-	<b>(42.050)</b>	<b>(83.628)</b>

<sup>(1)</sup> Considera o impacto, sobre o fluxo de caixa dos empréstimos e debêntures até seus vencimentos, de aumentos de 25% e 50%, respectivamente, sobre a curva de juros de mercado.

Considerando que os impactos financeiros da variação da taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros têm efeitos opostos, os resultados sobre essas variações poderão ser parcialmente compensados.

#### Risco de liquidez

***A Companhia pode não cumprir com as obrigações por ela assumidas caso a sua disponibilidade de caixa seja insuficiente.***

O risco de liquidez é o risco de a Companhia não contar com recursos financeiros suficientes para cumprir com as suas obrigações financeiras nas respectivas datas de vencimento.

O quadro abaixo demonstra a análise dos vencimentos para os passivos financeiros em aberto, em 31 de dezembro de 2023.

<i>(valores em milhares de reais)</i>	31/12/2023			
	Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	(3.526)	-	-	(3.526)
Dividendos e JCP a pagar	(169.365)	-	-	(169.365)
Operações financeiras	-	-	-	-
Outras contas a pagar e provisões	-	-	-	-
Empréstimos	(61.057)	(56.595)	-	(117.652)
Debêntures	(64.300)	(649.983)	(57.079)	(771.362)
<b>Total</b>	<b>(298.248)</b>	<b>(706.578)</b>	<b>(57.079)</b>	<b>(1.061.905)</b>

#### **4.4 Processos não sigilosos relevantes**

**4.4. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis, ambientais e outros: (i) que não estejam sob sigilo, e (ii) que sejam relevantes para os negócios do emissor ou de suas controladas, indicando:**

- a) juízo**
- b) instância**
- c) data de instauração**
- d) partes no processo**
- e) valores, bens ou direitos envolvidos**
- f) principais fatos**
- g) resumo das decisões de mérito proferidas**
- h) estágio do processo**
- i) se a chance de perda é:**
  - i. provável**
  - ii. possível**
  - iii. remota**
- j) motivo pelo qual o processo é considerado relevante**
- k) análise do impacto em caso de perda do processo**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não eram partes em processos judiciais, administrativos ou arbitrais que estivessem sob sigilo ou que fossem relevantes para os negócios da Companhia ou de suas controladas.

## **4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes**

### **4.5. Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.4**

Não há valor a ser provisionado, tendo em vista que no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não eram partes em processos judiciais, administrativos ou arbitrais que estivessem sob sigilo e que fossem relevantes para os negócios da Companhia ou de suas controladas.

## **4.6 Processos sigilosos relevantes**

**4.6. Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados no item 4.4, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos.**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não eram parte em processos sigilosos relevantes.

## 4.7 Outras contingências relevantes

### 4.7 – Descrever outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores

Até o término do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, não existiam outras contingências relevantes da Companhia e suas controladas não abrangidas pelos itens anteriores.

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

### 5.1. Em relação aos riscos indicados no item 4.1 e 4.3, informar:

**a. se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política**

A Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, uma vez que entende que os mecanismos e procedimentos internos que são adotados pela Administração da Companhia são adequados para gerir, monitorar e mitigar os principais fatores de risco aos quais está exposta.

Nesse sentido, o gerenciamento de riscos da Companhia ocorre de acordo com a atuação e procedimentos definidos pela Administração, sob a orientação e supervisão dos seguintes principais órgãos da Companhia: Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance*.

A Companhia informa que monitora constantemente os fatores de risco aos quais está exposta de modo a definir eventuais tratamentos aplicáveis à mitigação dos mesmos, e que poderá formalizar no futuro uma política consolidada de gerenciamento de riscos, caso julgue necessário.

**b. os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

**i. os riscos para os quais se busca proteção e ii. os instrumentos utilizados para proteção;**

A Administração da Companhia adota uma série de medidas e procedimentos para monitorar e mitigar os fatores de riscos mencionados nos itens 4.1 e 4.3 do Formulário de Referência.

O gerenciamento de riscos da Companhia tem por base a proteção aos riscos sistêmicos (eventos não controlados, principalmente decorrentes de cenários macroeconômicos, políticos e regulatórios adversos), riscos não sistêmicos (relacionados ao setor ou a empresa investida) e riscos de mercado (relacionados a variações nos preços das variáveis de mercado, como taxas de câmbio, juros e preços de ações).

Especificamente sobre alguns dos riscos mais significativos apresentados nos itens 4.1 e 4.3 do Formulário de Referência, destacam-se as abordagens e práticas apontadas abaixo.

***O resultado da Companhia é concentrado e depende substancialmente do preço das ações das investidas negociadas na B3 e em bolsas de valores estrangeiras e de participações em outras sociedades não negociadas em bolsas de valores, detidas de forma direta ou indireta através de seus fundos exclusivos, em particular das investidas Klabin S.A., Ultrapar Participações S.A. e BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas.***

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

Considerando que as investidas e os fundos de investimento exclusivos da Companhia, que são geridos de forma discricionária por gestores independentes, estão sujeitos a riscos sistêmicos, não sistêmicos e de mercado, desempenhos adversos em seus respectivos resultados podem afetar de forma adversa o valor de mercado destes investimentos e consequentemente os resultados da Companhia.

A Administração da Companhia monitora constantemente os riscos não sistêmicos e de mercado aos quais as suas principais investidas estão expostas, e conta com análise própria e de terceiros.

Adicionalmente, para mitigar tais riscos e proteger parcialmente o seu patrimônio, a Companhia e os gestores de seus fundos exclusivos podem utilizar instrumentos derivativos para fins de proteção tais como contratos de índices futuros, contratos de dólar futuro, opções e swaps de ações ou cambiais.

***A Companhia pode não pagar dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas titulares das ações de emissão da Companhia.***

Para mitigar o risco de não pagamento de dividendos mínimos obrigatórios, por eventualmente não ter o caixa necessário para fazê-lo, a Companhia tem como procedimento manter constantemente um nível de disponibilidade financeira capaz de fazer frente às suas obrigações de curto prazo. A Administração da Companhia monitora regularmente o nível de disponibilidade financeira da Companhia e, quando necessário, propõe alternativas para seu aumento para fazer frente às suas obrigações de curto prazo.

### ***Risco de crédito***

O risco de crédito é o risco de a Companhia sofrer perdas em função da inadimplência de suas contrapartes, pois depende da solidez das mesmas para que sejam honrados os compromissos contratuais.

Para mitigar esse risco, a Companhia possui uma política de aplicações financeiras, que estabelece limites de exposição por instituição financeira e considera ratings como referência para escolha de tais instituições. O enquadramento aos limites estabelecidos é constantemente monitorado pela Administração da Companhia.

### ***Risco de volatilidade no preço das ações e cotas de fundos de investimento***

A Companhia está exposta de forma direta ou indireta, através de seus fundos de investimento exclusivos, que são geridos de forma discricionária por gestores independentes, a ações negociadas na B3 e em bolsas de valores estrangeiras, e cotas de fundos de investimento, estando, portanto, exposta à variação dos preços desses ativos.

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

Com o intuito de proteger parcialmente o risco de volatilidade no preço das ações e cotas de fundos de investimentos, a Companhia e os gestores dos seus fundos de investimento exclusivos podem vir a utilizar derivativos para fins de proteção, como compra ou venda de opções de ações e índices futuros e contratos de swap.

A Administração da Companhia monitora constantemente as variáveis de mercado relacionadas ao risco de volatilidade no preço das ações e cotas de fundos de investimento a que está exposta.

### ***Risco de liquidez***

O risco de liquidez é o risco de a Companhia não contar com recursos financeiros suficientes para cumprir com as suas obrigações financeiras nas respectivas datas de vencimento.

Para mitigar esse risco a Companhia busca manter saldos de caixa, de equivalentes de caixa, aplicações financeiras e demais créditos, em valores superiores às obrigações contraídas de curto prazo para preservar a capacidade de pagamento pontual de suas obrigações.

Adicionalmente, a Companhia monitora constantemente seu nível de endividamento e, quando da captação de recursos, busca obter um perfil de amortizações adequado.

### **iii. a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos**

Apesar de a Companhia não adotar uma política formalizada de gerenciamento de riscos, estes são monitorados pelos seguintes órgãos da Companhia: Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance*.

- Conselho de Administração: O Conselho de Administração define, de acordo com as alçadas definidas por lei e pelo Estatuto da Companhia, os investimentos e desinvestimentos relevantes a serem realizados, nível (faixa) de proteções a serem adotadas para os ativos da Companhia, endividamento e alocação de garantias.
- Diretoria Estatutária: A Diretoria Estatutária da Companhia executa, de acordo com as alçadas definidas por lei e pelo Estatuto da Companhia e de acordo com as deliberações do Conselho de Administração, os investimentos e desinvestimentos, aumento e diminuição de proteções de seus ativos, endividamento e alocação de garantias, e estabelece e revisa a gestão dos controles internos implementada pela Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance*. A Diretoria Estatutária responde ao Conselho de Administração.
- Diretoria do Jurídico, Governança e Compliance: Dentre suas atribuições, a Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance* é responsável pela gestão dos processos de *compliance* da Companhia e pela elaboração, monitoramento e acompanhamento, em

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

conjunto com a Administração, das políticas, normas e práticas aprovadas pela Companhia. Adicionalmente, é responsável pela gestão dos processos de controles internos da Companhia. A Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance* responde ao Conselho de Administração.

### **c. a adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

Embora a Companhia não possua uma política formalizada de gerenciamento de riscos, a Administração entende que a estrutura operacional e de controles internos da Companhia anteriormente descrita é adequada. A Administração da Companhia se reúne periodicamente para acompanhar, analisar e avaliar o desempenho de seus ativos e os riscos da Companhia, de modo a definir eventuais tratamentos aplicáveis à mitigação desses riscos.

Cabe à Administração da Companhia monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controles internos da Companhia, deliberando sobre e supervisionando a execução das recomendações de aprimoramento de práticas e procedimentos que entender necessários.

## 5.2 Descrição dos controles internos

**5.2. Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:**

**a. as principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las**

A Diretoria Estatutária é responsável por estabelecer e revisar a gestão de controles internos, implementada pela Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance*, de forma a assegurar a elaboração e a adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia com informações corretas, verdadeiras e confiáveis.

O processo de preparação e apresentação das demonstrações financeiras da Companhia, durante o qual são avaliados os aspectos financeiros, operacionais, e de tecnologia da informação da Companhia, visa a garantir a confiabilidade dos relatórios produzidos.

As demonstrações financeiras da Companhia são auditadas pela: PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (“PwC”).

Em relação às demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, a PwC declarou que, em sua opinião, exceto pelos possíveis efeitos da base para opinião com ressalva, em razão da não obtenção de evidências de auditoria apropriadas e suficientes em relação ao saldo de dois investimentos em cotas de fundos detidos indiretamente pela Companhia, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração esclarece que, conforme descrito no item 2.3 (b), a referida opinião com ressalva, por limitação de escopo, decorreu essencialmente do fato de haver descasamento entre a data de emissão das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 da Companhia (“DFs 2023”) e das demonstrações financeiras dos fundos detidos indiretamente pela Companhia, que ocorrera após 30 de março de 2024. Nesse contexto, a Administração esclarece que providenciou laudos de avaliação de valor justo dos referidos fundos com data base de 31 de dezembro de 2023, que foram disponibilizados aos auditores independentes à época.

A Administração da Companhia nota, contudo, que a limitação de escopo alegada pelos auditores independentes com relação à auditoria das DFs 2023 foi sanada já no processo de elaboração das informações financeiras trimestrais referentes ao 1º trimestre de 2024 (“1º ITR/2024”) com a conclusão da revisão dos referidos laudos de avaliação pelos auditores independentes, tendo o respectivo relatório de revisão especial dos auditores sido emitido sem qualquer opinião modificada ou ênfase.

## 5.2 Descrição dos controles internos

A Administração avaliou os controles internos aplicados durante o processo de preparação das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, e concluiu que os mesmos são eficazes.

### **b. as estruturas organizacionais envolvidas**

Em sua estrutura organizacional, a Companhia possui as seguintes áreas e órgãos da Administração responsáveis pelo gerenciamento e aprimoramento dos controles internos adotados pela Companhia para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis:

- Conselho de Administração: de acordo com o artigo 13, inciso V do Estatuto Social da Companhia, e com os dispositivos da Lei das Sociedades por Ações, compete ao Conselho de Administração da Companhia a escolha e a destituição dos auditores independentes responsáveis pela auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Ainda, o Conselho de Administração deve sempre manifestar-se sobre o relatório da Administração e as contas dos Administradores, e assegurar a elaboração confiável das demonstrações financeiras da Companhia, bem como a organização da estrutura organizacional.
- Diretoria Estatutária: Dentre as suas atribuições, a Diretoria da Companhia estabelece e revisa a gestão dos controles internos implementada pela Gerência de Controladoria, visando a garantir a sua eficácia e a confiabilidade do processo de elaboração das demonstrações financeiras. A Diretoria responde ao Conselho de Administração da Companhia.
- Diretoria do Jurídico, Governança e Compliance: Dentre suas atribuições, a Diretoria do Jurídico, Governança e Compliance é responsável pela gestão dos processos de compliance da Companhia e pela elaboração, monitoramento e acompanhamento, em conjunto com a Administração, das políticas, normas e práticas aprovadas pela Companhia. Adicionalmente, é responsável pela gestão dos processos de controles internos da Companhia. A Diretoria do Jurídico, Governança e Compliance responde ao Conselho de Administração.

### **c. se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento**

A eficiência dos controles internos é supervisionada pela Diretoria e pelo Conselho de Administração da Companhia, sendo que a Diretoria do Jurídico, Governança e Compliance é responsável pela implementação, gestão, monitoramento e acompanhamento desses controles internos.

Portanto, a avaliação contínua dos controles internos sobre a elaboração e divulgação das demonstrações financeiras envolve um processo consolidado e sistematicamente supervisionado, inicialmente, pela Diretoria, e, posteriormente, pelo Conselho da Administração.

## 5.2 Descrição dos controles internos

**d. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente**

Os trabalhos realizados pelo auditor independente no relatório de auditoria relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 não apontaram deficiências significativas nos controles internos da Companhia relativos à elaboração de suas demonstrações financeiras.

**e. comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas**

Não aplicável, tendo em vista que, conforme descrito no item 5.3 (d) acima, não foram apontadas deficiências significativas no relatório de auditoria relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

## 5.3 Programa de integridade

**5.3. Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:**

**a. se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:**

**i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas**

Os principais mecanismos e procedimentos de integridade, prevenção e detecção de ilícitos, inclusive contra a administração pública, estão previstos no Código de Ética e Conduta da Companhia ("Código de Conduta"), cuja atualização foi aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de dezembro de 2023.

Nesse sentido, em conformidade com o Código de Conduta, a Companhia não tolera qualquer prática ilícita, em especial atos de corrupção, suborno ou fraude em contratações junto à administração pública, proibindo qualquer concessão de vantagens ou privilégios indevidos a agentes públicos, prezando pelo estrito cumprimento às normas aplicáveis, dentre as quais as leis anticorrupção, de improbidade administrativa e de prevenção à lavagem de dinheiro. A esse respeito, é inclusive vedada qualquer oferta de presentes, brindes, convites ou hospitalidades a agentes públicos que tenham poder de fiscalização e/ou poder de influência sobre atividades de interesse da Companhia ou controladas.

Adicionalmente, adota-se como princípio que todas as interações mantidas entre os colaboradores da Companhia e agentes e órgãos públicos sejam pautados pela ética, profissionalismo, cordialidade, transparência e cumprimento rigoroso de requisitos e procedimentos legais para a obtenção de quaisquer contratos, licenças, permissões, autorizações ou decisões.

Estimula-se que quaisquer condutas em desacordo com tais preceitos sejam denunciadas, podendo sujeitar os responsáveis pelas condutas em desacordo, às medidas disciplinares previstas no Código de Conduta.

No mais, independentemente das disposições expressas no Código de Conduta, a Companhia preza pela observância dos princípios éticos e pelo estrito respeito às normas legais e regulamentares no desenvolvimento de suas atividades e nos relacionamentos com terceiros, especialmente no tocante à administração pública e seus representantes.

### 5.3 Programa de integridade

Por fim, ressalta-se que o Código de Conduta não prevê periodicidade mínima para revisão dos seus termos e condições, podendo o Conselho de Administração, contudo, alterá-lo sempre que entender necessário, com vistas a aprimorá-lo e/ou atualizá-lo.

**ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes**

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 01 de junho de 2022, foi designada uma Diretoria responsável pela área do Jurídico, Governança e *Compliance*, se reportando diretamente ao Conselho de Administração da Companhia. A Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance* é responsável, dentre outras atribuições, pela gestão dos processos de *compliance* da Companhia e pela elaboração e acompanhamento, em conjunto com a Administração, do cumprimento das políticas, normas e práticas aprovadas pela Companhia.

A Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance* deve atuar com independência, autonomia, imparcialidade e uniformidade de critérios no tratamento e apuração de quaisquer relatos e denúncias de não conformidade de sua competência.

**iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:**

- **se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados**

A Companhia possui o Código de Conduta, formalmente aprovado pelo Conselho de Administração em 19 de dezembro de 2023, que dispõe sobre atuação de seus conselheiros, diretores, funcionários, estagiários e jovens aprendizes ("Colaboradores"), aplicando-se também aos Colaboradores das sociedades por ela controladas.

O Código de Conduta deve ser observado tanto nos relacionamentos internos entre Colaboradores quanto em seus relacionamentos externos frente a fornecedores, acionistas, prestadores de serviços, concorrentes, órgãos públicos, instituições financeiras, imprensa e a sociedade em geral.

- **as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas**

As sanções aplicáveis por violação ao Código de Conduta, ou a outras normas relativas ao assunto, estão especificadas no referido Código de Conduta.

### 5.3 Programa de integridade

Nos termos do Código de Conduta, o descumprimento de seus dispositivos, da legislação e/ou regulamentação aplicáveis, do estatuto social da Companhia e/ou de suas controladas, a depender de sua natureza e gravidade, pode sujeitar os colaboradores infratores às seguintes medidas disciplinares:

- (i) advertência oral;
- (ii) advertência formal, por escrito;
- (iii) suspensão disciplinar; e
- (iv) demissão, ou destituição de suas funções, inclusive por justa causa, conforme o caso, se aplicável.

A deliberação e aplicação das sanções e medidas disciplinares indicadas acima deverão observar o procedimento previsto no Manual para Tratamento de Não Conformidades ("Manual") da Companhia e de suas controladas. Nos termos do Manual, compete à Diretoria da Companhia, com base em relatório da Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance*, deliberar sobre as medidas disciplinares e sanções aplicáveis, observados os critérios de uniformidade e os princípios da razoabilidade e da proporcionalidade. Em caso de denúncia envolvendo administradores, compete ao Conselho de Administração deliberar sobre as medidas disciplinares e sanções aplicáveis.

Adicionalmente, sem prejuízo da aplicação das medidas disciplinares indicadas acima, diante da ocorrência de infrações previstas no Código de Conduta praticadas por Colaboradores ou terceiros, a Companhia e/ou suas controladas também poderão, se for o caso: (i) adotar as medidas necessárias e/ou pertinentes à restituição dos danos e reparação de prejuízos; e (ii) comunicar os fatos às autoridades competentes.

A aplicação das medidas disciplinares previstas acima também não prejudica a eventual responsabilização e aplicação de penalidades civis, administrativas e criminais.

- **órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A atualização do Código de Conduta foi aprovada em 19 de dezembro de 2023 pelo Conselho de Administração da Companhia. O Código de Conduta não se encontra disponível para consulta nos sites da CVM e da Companhia.

O Código de Conduta é disponibilizado a seus Colaboradores, sendo entregue uma cópia para leitura a cada colaborador no momento da sua admissão e colhida sua assinatura no seu respectivo termo de adesão. Qualquer dúvida que o colaborador venha a ter com relação as regras previstas no Código de Conduta será esclarecida pela Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance*. Além disso, periodicamente, a Companhia promove treinamentos visando reforçar as regras, procedimentos e diretrizes do Código de Conduta.

## 5.3 Programa de integridade

### **b. se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:**

#### **i. se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros**

A Companhia possui canal de denúncias interno, por meio do e-mail [ouvidoria@monteiroaranha.com.br](mailto:ouvidoria@monteiroaranha.com.br), que pode receber qualquer relato ou denúncia de não conformidade, assim como o titular da Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance* encontra-se à disposição dos Colaboradores também para o recebimento de críticas, dúvidas, reclamações e denúncias.

#### **ii. se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados**

O canal de denúncias não restringe o recebimento de denúncias apenas aos Colaboradores.

#### **iii. se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé**

As denúncias recebidas pelo canal de denúncias são tratadas com sigilo, sendo facultado, ainda, o anonimato para aqueles denunciante que assim o solicitarem.

Nos termos do Código de Conduta, não se admite qualquer forma de retaliação direta ou indireta aos relatos e denúncias de boa-fé, observado que qualquer retaliação, se existente, deve ser imediatamente informada à Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance* para a adoção das medidas e providências cabíveis, ficando os possíveis infratores sujeitos à aplicação das medidas disciplinares previstas no Código de Conduta.

#### **iv. órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias**

Os relatos e denúncias recebidos são tratados e apurados pelo titular da Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance*, de acordo com o procedimento estabelecido no Manual.

Após a conclusão da apuração dos fatos relatados e verificada a ocorrência de conduta potencialmente passível de sanção, a matéria será encaminhada para deliberação da Diretoria da Companhia e, em caso de denúncia envolvendo administradores, a matéria deverá ser encaminhada para deliberação do Conselho de Administração, observado o procedimento previsto no Manual.

A Diretoria do Jurídico, Governança e *Compliance* elabora, anualmente, o Relatório de Não Conformidade, que tem por objetivo reportar todas as denúncias de violações ao Código de Ética e Conduta, às políticas internas e demais normas internas da Companhia e às Regulamentações até o final do exercício social, agrupando-as em categorias conforme sua espécie, quantidade de denúncias recebidas, procedentes, investigadas ou em curso de investigação e confirmadas,

### 5.3 Programa de integridade

bem como as sanções aplicadas, apresentando ao Conselho de Administração da Companhia na primeira reunião do referido órgão no exercício social seguinte.

O Conselho de Administração, em reunião, analisa e discute os resultados apurados no Relatório de Não Conformidade para identificar deficiências e sugerir melhorias nos controles internos da Companhia e deliberar sobre a adoção de medidas preventivas.

**c. número de casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas**

A Companhia não possui casos confirmados de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública nos últimos 3 (três) exercícios sociais.

**d. caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido**

Não aplicável, considerando que a Companhia já disciplina internamente esse assunto, conforme disposto neste item 5.3.

## 5.4 Alterações significativas

**5.4. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos**

Ressalvada a emissão das novas debêntures abaixo descritas, no valor total de R\$ 300 milhões, conforme descrito no item 2.1 deste Formulário de Referência, a Companhia entende que não houve outras alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada.

Em setembro de 2023, a Companhia celebrou o Instrumento Particular de Escritura da Terceira Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em duas séries, através da emissão de 300.000 debêntures com valor total de R\$300.000.000,00, sendo R\$200.000.000,00 da primeira série e R\$100.000.000,00 da segunda série, com prestação de garantia por meio da alienação fiduciária de cotas de fundo de investimentos exclusivo. A primeira série possui juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,35% ao ano, vencimento em setembro de 2028 e amortizações semestrais em 5 parcelas iguais a partir de setembro de 2026. A segunda série possui juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,45% ao ano, vencimento em setembro de 2030 e amortizações semestrais em 8 parcelas iguais a partir de março de 2027 (“Debêntures da Terceira Emissão”).

## **5.5 Outras informações relevantes**

### **5.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens anteriores da Seção 5 deste Formulário de Referência.

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>ALVARO LUIZ MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO</b>						
151.861.038-29	Brasil	Sim	Sim	30/06/2005		
Não						
119.927	0,979	0	0,000	119.927	0,979	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO</b>						
955.713.968-49	Brasil	Sim	Sim	06/12/2021		
Não						
870.512	7,106	0	0,000	870.512	7,106	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES</b>						
052.549.977-61	Brasil	Sim	Sim	06/12/2021		
Não						
349.911	2,856	0	0,000	349.911	2,856	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>ASTRID MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES DE LIMA ROCHA</b>						
057.643.567-84	Brasil	Sim	Sim	06/12/2021		
Não						
428.793	3,500	0	0,000	428.793	3,500	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO</b>						
428.912.807-68	Brasil	Sim	Sim	16/05/2024		
Não						
2.695.277	22,000	0	0,000	2.695.277	22,000	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>FERNANDO EDUARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO</b>						
106.844.018-00	Brasil	Sim	Sim	30/06/2005		
Não						
119.927	0,979	0	0,000	119.927	0,979	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO</b>						
260.659.917-91	Brasil	Sim	Sim	16/05/2024		
Não						
1.837.689	15,000	0	0,000	1.837.689	15,000	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO</b>						
085.081.467-79	Brasil	Sim	Sim	31/05/2024		
Não						
1.225.123	10,000	0	0,000	1.225.123	10,000	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>MÁRIO BERNARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO</b>						
074.263.288-13	Brasil	Sim	Sim	30/06/2005		
Não						
119.927	0,979	0	0,000	119.927	0,979	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>Monteiro Aranha Participações S.A.</b>						
28.021.590/0001-58	Brasil	Sim	Sim	03/06/2015		
Não						
216.524	1,767	0	0,000	216.524	1,767	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>MYRNA RITA MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT</b>						
319.835.758-60	Brasil	Sim	Sim	30/06/2005		
Não						
119.927	0,979	0	0,000	119.927	0,979	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT</b>						
321.680.848-31	Brasil	Sim	Sim	30/06/2005		
Não						
119.927	0,979	0	0,000	119.927	0,979	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO</b>						
007.260.287-20	Brasil	Sim	Sim	16/05/2024		
Não						
2.205.226	18,000	0	0,000	2.205.226	18,000	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES</b>						
725.095.897-68	Brasil	Sim	Sim	06/12/2021		
Não						
517.002	4,220	0	0,000	517.002	4,220	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.</b>						
55.096.656/0001-41	Brasil	Sim	Sim	27/05/2024		
Não						
673.817	5,500	0	0,000	673.817	5,500	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>Three o Five Participações S.A.</b>						
11.515.233/0001-43	Brasil	Sim	Sim	16/05/2024		
Não						
68.071	0,556	0	0,000	68.071	0,556	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
563.641	4,601	0	0,000	563.641	4,601	
<b>TOTAL</b>						
12.251.221	100,000	0	0,000	12.251.221	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Monteiro Aranha Participações S.A.				28.021.590/0001-58	
<b>ALVARO LUIZ MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO</b>					
151.861.038-29	Brasil	Não	Sim	30/11/2017	
Não					
55.913	2,497	0	0,000	55.913	2,497
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO</b>					
955.713.968-49	Brasil	Não	Sim	28/12/2023	
Não					
302.530	13,510	0	0,000	302.530	13,510
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES</b>					
052.549.977-61	Brasil	Não	Sim	28/12/2023	
Não					
119.434	5,333	0	0,000	119.434	5,333
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Monteiro Aranha Participações S.A.				28.021.590/0001-58	
<b>ASTRID MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES DE LIMA ROCHA</b>					
057.643.567-84	Brasil	Não	Sim	28/12/2023	
Não					
119.434	5,333	0	0,000	119.434	5,333
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO</b>					
428.912.807-68	Brasil	Não	Sim	28/12/2023	
Não					
470.272	21,000	0	0,000	470.272	21,000
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>FERNANDO EDUARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO</b>					
106.844.018-00	Brasil	Não	Sim	30/11/2017	
Não					
55.913	2,497	0	0,000	55.913	2,497
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Monteiro Aranha Participações S.A.				28.021.590/0001-58	
<b>JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO</b>					
260.659.917-91	Brasil	Não	Sim	28/12/2023	
Não					
470.271	21,000	0	0,000	470.271	21,000
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>MÁRIO BERNARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO</b>					
074.263.288-13	Brasil	Não	Sim	30/11/2017	
Não					
55.913	2,497	0	0,000	55.913	2,497
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO</b>					
007.260.287-20	Brasil	Não	Sim	28/12/2023	
Não					
470.272	21,000	0	0,000	470.272	21,000
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Monteiro Aranha Participações S.A.				28.021.590/0001-58		
<b>SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES</b>						
725.095.897-68	Brasil	Não	Sim	28/12/2023		
Não						
119.435	5,333	0	0,000	119.435	5,333	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						
2.239.387	100,000	0	0,000	2.239.387	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.</b>				<b>55.096.656/0001-41</b>		
<b>CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO</b>						
428.912.807-68	Brasil	Não	Sim	31/05/2024		
Não						
1	0,020	0	0,000	1	0,020	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO</b>						
260.659.917-91	Brasil	Não	Sim	31/05/2024		
Não						
1	0,020	0	0,000	1	0,020	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO</b>						
085.081.467-79	Brasil	Não	Sim	31/05/2024		
Não						
4.998	99,960	0	0,000	4.998	99,960	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						

### 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.				55.096.656/0001-41		
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
5.000	100,000	0	0,000	5.000	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Three o Five Participações S.A.				11.515.233/0001-43	
<b>CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO</b>					
428.912.807-68	Brasil	Não	Sim	21/01/2024	
Não					
699.476	44,444	0	0,000	699.476	44,444
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO</b>					
260.659.917-91	Brasil	Não	Sim	21/01/2024	
Não					
349.738	22,222	0	0,000	349.738	22,222
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO</b>					
085.081.467-79	Brasil	Não	Sim	21/01/2024	
Não					
174.869	11,111	0	0,000	174.869	11,111
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Three o Five Participações S.A.				11.515.233/0001-43		
<b>SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO</b>						
007.260.287-20	Brasil	Não	Sim	21/01/2024		
Não						
349.738	22,222	0	0,000	349.738	22,222	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						
1.573.821	100,000	0	0,000	1.573.821	100,000	

### 6.3 Distribuição de capital

<b>Data da última assembleia / Data da última alteração</b>	31/05/2024
<b>Quantidade acionistas pessoa física</b>	263
<b>Quantidade acionistas pessoa jurídica</b>	8
<b>Quantidade investidores institucionais</b>	13

#### Ações em Circulação

*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria*

<b>Quantidade ordinárias</b>	563.641	4,601%
<b>Quantidade preferenciais</b>	0	0,000%
<b>Total</b>	563.641	4,601%

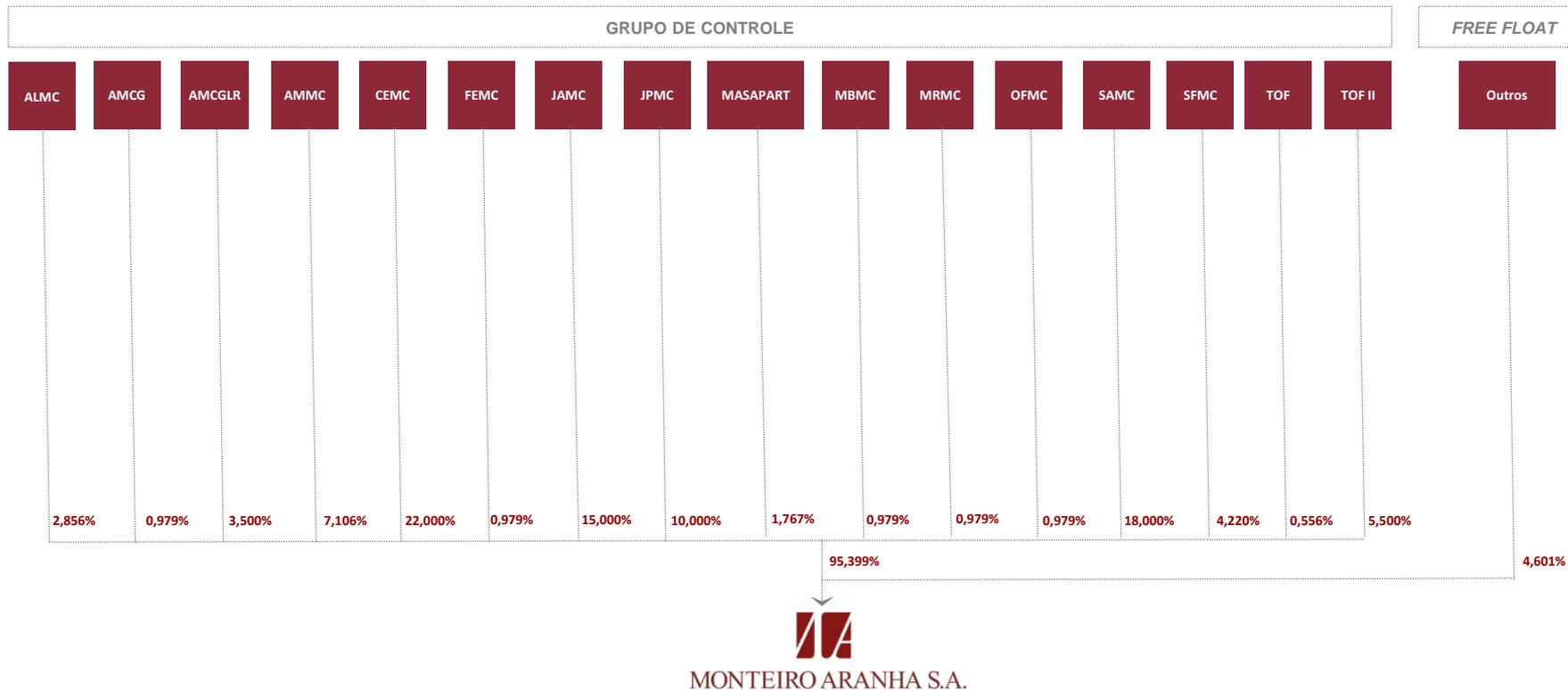
## 6.4 Participação em sociedades

Razão social	CNPJ	Participação do emisor (%)
BRASILAGRO COMPANHIA BRASILEIRA DE PROPRIEDADES AGRÍCOLAS	07.628.528/0001-59	6,7
KLABIN S.A.	89.637.490/0001-45	2,3
Magisa - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda	19.700.405/0001-60	99,9
Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	100
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	99,9
Nortec Química S.A.	29.950.060/0001-57	23
Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	100
Ultrapar Participações S.A.	33.256.439/0001-39	1,9
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A.	07.965.115/0001-60	10

## 6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

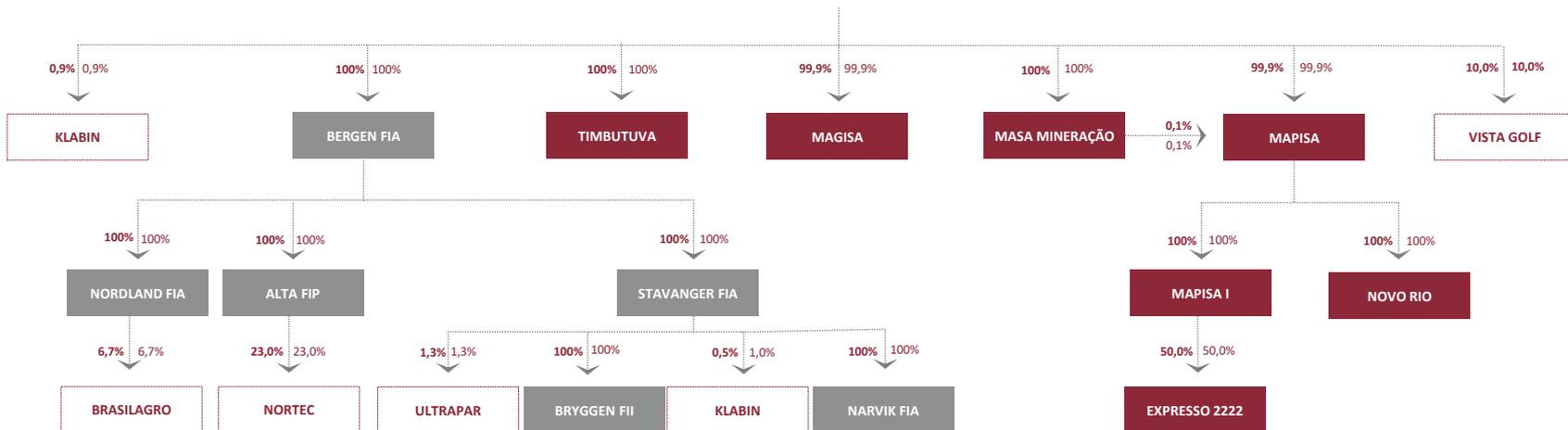
### Composição Acionária e Controle da Companhia:

Data-base: 31 de maio de 2024



## 6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

Data-base: 31 de março de 2024



## 6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

Sigla/Abreviação	Nome/Denominação Social
ALMC	Antônio Luis Monteiro de Carvalho Guimarães
ALTA FIP	Alta Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior
AMCG	Alvaro Luiz Monteiro de Carvalho Garnero
AMCGLR	Astrid Monteiro de Carvalho Guimarães de Lima Rocha
AMMC	Ana Maria Monteiro de Carvalho
BERGEN FIA	Bergen FIA – BDR Nível I – Investimento no Exterior
BRASILAGRO	Brasilagro – Cia Brasileira de Propriedades Agrícolas
BRYGGEN FII	Bryggen Fundo de Investimento Imobiliário
CEMC	Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho
EXPRESSO 2222	Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.
FEMC	Fernando Eduardo Monteiro de Carvalho Garnero
<i>Free Float</i>	Acionistas da Companhia titulares de ações em circulação
JAMC	Joaquim Álvaro Monteiro de Carvalho
JPMC	Joaquim Pedro Monteiro de Carvalho Collor de Mello
KLABIN	Klabin S.A.
MAGISA	Magisa – Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.
MAPISA	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.

## 6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

Sigla/Abreviação	Nome/Denominação Social
MAPISA I	MAPISA I S.A.
MASA MINERAÇÃO	MASA Mineração Ltda.
MASAPART	Monteiro Aranha Participações S.A.
MBMC	Mario Bernardo Monteiro de Carvalho Garnero
MRMC	Myrna Rita Monteiro de Carvalho Domit
NARVIK FIA	Narvik FIA – BDR Nível I – Investimento no Exterior
NORDLAND FIA	Nordland FIA – BDR Nível I – Investimento no Exterior
NORTEC	Nortec Química S.A.
NOVO RIO	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.
OFMC	Octávio Francisco Monteiro de Carvalho Domit
Outros	Acionistas da Companhia titulares de ações em circulação
SAMC	Sergio Alberto Monteiro de Carvalho
SFMC	Sergio Francisco Monteiro de Carvalho Guimarães
STAVANGER FIA	Stavanger FIA – Investimento no Exterior
TIMBUTUVA	Timbutuva Empreendimentos Ltda.
TOF	Three O Five Participações S/A
TOF II	Three O Five Participações II S/A
ULTRAPAR	Ultrapar Participações S.A.
VISTA GOLF	Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A.

## 7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

**7.1. Descrever as principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal do emissor, identificando:**

**a. principais características das políticas de indicação e preenchimento de cargos, se houver, e, caso o emissor a divulgue, locais na rede mundial de computadores em que o documento pode ser consultado**

A Companhia não possui política de indicação e preenchimento de cargos do Conselho de Administração e da Diretoria.

**b. se há mecanismos de avaliação de desempenho, informando, em caso positivo:**

- i. a periodicidade da avaliação e sua abrangência**
- ii. metodologia adotada e os principais critérios utilizados na avaliação**
- iii. se foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos**

A Companhia não possui mecanismos de avaliação de desempenho do Conselho de Administração.

No caso da Diretoria Estatutária e funcionários da Companhia, há mecanismo de avaliação de desempenho anual, composto pelo atingimento de metas e pela avaliação de competências.

No exercício social de 2022, a Companhia contratou empresa especializada para assessorar na implementação do processo de avaliação de desempenho.

**c. regras de identificação e administração de conflitos de interesses**

A Companhia possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas (“Política”), descrita no item 11.1 deste Formulário de Referência, cuja versão vigente foi aprovada na Reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de fevereiro de 2023, que estabelece os procedimentos a serem observados pela Companhia na realização de transações com partes relacionadas pelos órgãos da administração da Companhia e prevê os procedimentos a serem aplicados nas situações em que haja potencial conflito de interesses.

A Política possui um capítulo que dispõe das regras de identificação e administração de conflitos de interesses. Havendo possibilidade de conflito de interesses entre as matérias sob análise, relacionadas a membros de órgãos deliberativos, o respectivo membro deve abster-se de votar, ficando a cargo dos demais membros que não possuem relação com a matéria em exame deliberar sobre referida matéria.

## 7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

d. por órgão:

i. número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de gênero

Identidade de Gênero						
Órgão da Administração	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder	Não se aplica
Diretoria	3	0	0	0	0	
Conselho de Administração – Efetivos	1	6	0	0	0	
Conselho de Administração - Suplentes	1	3	0	0	0	
Conselho Fiscal – Efetivos	0	0	0	0	0	X
Conselho Fiscal - Suplentes	0	0	0	0	0	X
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

ii. número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de cor ou raça

Cor e raça								
Órgão da Administração	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder	Não se aplica
Diretoria	0	3	0	0	0	0	0	
Conselho de Administração – Efetivos	0	7	0	0	0	0	0	
Conselho de Administração - Suplentes	0	4	0	0	0	0	0	
Conselho Fiscal – Efetivos	0	0	0	0	0	0	0	X
Conselho Fiscal - Suplentes	0	0	0	0	0	0	0	X
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## 7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

**iii. número total de membros agrupados por outros atributos de diversidade que o emissor entenda relevantes**

Não há outros atributos de diversidade considerados pela Companhia.

**e. se houver, objetivos específicos que o emissor possua com relação à diversidade de gênero, cor ou raça ou outros atributos entre os membros de seus órgãos de administração e de seu conselho fiscal**

A Companhia não possui uma política com os objetivos específicos com relação à diversidade de gênero, cor ou raça.

**f. papel dos órgãos de administração na avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima**

A Companhia não possui uma política de avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas, entretanto as avaliações de novos investimentos feitas pela administração da Companhia consideram critérios relacionados a responsabilidade socioambiental.

## 7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

### Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Diretoria	3	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	5	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	2	1	0	0	0
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica				
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica				
<b>TOTAL = 11</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Preferê não responder
Diretoria	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	5	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica						
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica						
<b>TOTAL = 11</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Preferê não responder
<b>TOTAL = 0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

### 7.2. Em relação especificamente ao conselho de administração, indicar:

#### a. órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração

Conforme disposições estatutárias, a Companhia é administrada por um Conselho de Administração, assessorado pelo Comitê de Estratégia não estatutário e uma Diretoria que se reporta ao Conselho de Administração.

O Conselho de Administração é composto de no mínimo 3 (três) e no máximo 9 (nove) membros, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária com mandato de 1 (um) ano, sendo permitida a reeleição. Poderá a Assembleia Geral Ordinária designar membros suplentes para a totalidade ou parte dos conselheiros eleitos. Em complemento, o Estatuto Social prevê que o Conselho de Administração designará o seu Presidente e 2 (dois) Vice-Presidentes. O Regimento Interno do Conselho de Administração em vigor foi aprovado pelo próprio órgão em 24 de maio de 2021.

Atualmente o Conselho de Administração é formado por 7 (sete) membros efetivos e 4 (quatro) membros suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2024.

A Diretoria é composta de, no mínimo 3 (três) e no máximo 6 (seis) membros, sendo um Diretor-Presidente, 1 (um) Diretor Vice-Presidente, 1 (um) Diretor de Relações com Investidores e os demais Diretores sem designação especial, com mandato de 1 (um) ano, sendo permitida a reeleição. O Regimento Interno da Diretoria em vigor foi aprovado pelo próprio órgão em 24 de maio de 2021.

Atualmente, a Diretoria é composta por 3 (três) membros, sendo 1 (um) Diretor-Presidente, 1 (um) Diretor de Relações com Investidores e 1 (um) Diretor sem designação especial, eleitos na reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2024.

A Companhia informa que possui um Comitê de Estratégia não estatutário, constituído em 03 de setembro de 2019, composto atualmente por 4 (quatro) membros, eleitos na reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2024, com mandato de 1 (um) ano, a quem compete assessorar o Conselho de Administração em assuntos estratégicos da Companhia. O Comitê de Estratégia possui regimento interno próprio cuja versão vigente foi aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 20 de junho de 2022.

**b. de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente, e informando o órgão responsável pela aprovação da política, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

## 7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

A Companhia possui uma política de contratação de serviços de extra auditoria com o auditor independente, cuja versão vigente foi aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 31 de agosto de 2021.

A Companhia também esclarece que não possui mecanismos formais de avaliação do trabalho da auditoria independente. Não obstante, o Conselho de Administração, nas deliberações referentes à escolha ou destituição dos auditores independentes, bem como na discussão e deliberação das demonstrações financeiras anuais, considera, dentre outras questões, fatores como a qualidade e resultados dos serviços prestados pelo auditor e a necessária independência e objetividade que devem pautar os trabalhos de auditoria externa, nos termos das normas aplicáveis.

### **c. se houver, canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração**

A Companhia esclarece que não possui um canal especificamente instituído às questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG direcionado diretamente ao Conselho de Administração. Todavia possui um canal de denúncias para o recebimento de qualquer dúvida, relato ou denúncia de não conformidade relativas ao Estatuto Social da Companhia, ao Código de Ética, Conduta e Confidencialidade da Companhia, às políticas internas e demais normas internas da Companhia, bem como à legislação aplicável, garantindo aos denunciadores o sigilo da informação e seu anonimato. Após a conclusão da apuração dos fatos relatados e verificada a ocorrência de conduta potencialmente passível de sanção, a matéria será encaminhada para deliberação da Diretoria da Companhia e, em caso de denúncia envolvendo administradores, a matéria deverá ser encaminhada para deliberação do Conselho de Administração.

### 7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

#### Funcionamento do conselho fiscal: Não permanente e não instalado

**Nome** ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO **CPF:** 955.713.968-49 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresária **Data de Nascimento:** 22/04/1947

**Experiência Profissional:** Ana Maria Monteiro de Carvalho é membro suplente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A.

Nos últimos 5 anos, foi membro suplente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. Também foi membro efetivo do Conselho de Administração da Monteiro Aranha Participações S.A.

Exerceu nos últimos 5 anos cargo em empresa que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Conselho de Administração (Suplente)		30/04/2025	Sim	28/05/1981

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES **CPF:** 052.549.977-61 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 16/09/1976

**Experiência Profissional:** Antonio Luis Monteiro de Carvalho Guimarães é membro suplente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. Também é membro efetivo do Conselho de Administração da Monteiro Aranha Participações S.A.

Nos últimos 5 anos, foi membro suplente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. Também foi membro efetivo do Conselho de Administração e Diretor da Monteiro Aranha Participações S.A.

Exerceu nos últimos 5 anos cargo em empresa que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Conselho de Administração (Suplente)		30/04/2025	Sim	30/04/2024

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO      **CPF:** 072.231.567-83      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Empresário      **Data de Nascimento:** 27/05/1976

**Experiência Profissional:** Arnon Affonso de Farias Mello Neto é membro suplente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. Também é Vice-Presidente da National Basketball Association (NBA) para a América Latina. Arnon é responsável por todas as iniciativas e parcerias da liga americana na região para as áreas de direitos de mídia, conteúdo, licenciamento, eventos e varejo.

Nos últimos 5 anos, foi membro suplente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. Fundou a Loops, uma startup de mídia digital. Trabalhou no Astor Group, uma boutique de investimentos, no Barclays Capital e no Lehman Brothers.

Não exerceu nos últimos 5 anos cargo em empresa que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Conselho de Administração (Suplente)		30/04/2025	Sim	30/04/2024

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO **CPF:** 428.912.807-68 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Empresária **Data de Nascimento:** 14/08/1957

**Experiência Profissional:** Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho é membro efetivo do Conselho de Administração, Diretora Presidente da Monteiro Aranha S.A. É também Diretora Vice-Presidente e membro efetivo do Conselho de Administração da Monteiro Aranha Participações S.A., Presidente do Conselho Curador da Fundação São Joaquim e Diretora da Three O Five Participações S.A., Three O Five Participações II S.A., Mapisa I S.A., Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A., Masa Mineração Ltda., Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A., Sociedade Técnica Monteiro Aranha S.A., Timbutuva Empreendimentos Ltda. e sócia-administradora da C.E.J.M.C. Participações Ltda.

Nos últimos 5 anos, foi Diretora, membro do Conselho de Administração e membro do Comitê de Estratégia da Monteiro Aranha S.A., foi Diretora Vice-Presidente e membro do Conselho de Administração da Monteiro Aranha Participações S.A. e foi Diretora da Sociedade Técnica Monteiro Aranha S.A. Também foi Diretora da Timbutuva Empreendimentos Ltda., Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A., MASA Mineração Ltda., Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A. e MAPISA I S.A., todas integrantes do grupo econômico da Monteiro Aranha S.A.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Conselho de Administração (Efetivo)		30/04/2025	Sim	28/05/1981
Diretoria	30/04/2025	1ª RCA 2026 após AGO 2026	Diretor Presidente / Superintendente		30/04/2025	Sim	25/10/1994

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** FLAVIA COUTINHO MARTINS      **CPF:** 028.239.737-02      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Matemática      **Data de Nascimento:** 25/05/1973

**Experiência Profissional:** Flavia Coutinho Martins é Diretora Vice-Presidente e de Relações com Investidores da Monteiro Aranha S.A., desde 04/2025.

Nos últimos 5 anos, foi Diretora de Relações com Investidores na Monteiro Aranha S.A. (a partir de 06/2022) e Diretora Financeira na BHG S.A. - Brazil Hospitality Group (entre 2019 e 2021).

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	30/04/2025	1ª RCA 2026 após AGO 2026	Diretor de Relações com Investidores		30/04/2025	Sim	01/06/2022
Diretoria	30/04/2025	1ª RCA 2026 após AGO 2026	Diretor Vice Presidente/ Superintendente		30/04/2025	Sim	30/04/2025

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

N/A

**Nome** JOAQUIM FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO NETO **CPF:** 054.656.617-04 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador **Data de Nascimento:** 16/05/1980

**Experiência Profissional:** Joaquim Francisco Monteiro de Carvalho Neto é membro suplente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. É também Presidente do Rally dos Sertões, considerado o maior rally das Américas e cônsul-honorário da Nova Zelândia.

Nos últimos 5 anos, foi Vice-Presidente de vendas e marketing na Chance, startup de impacto social.

Não exerceu nos últimos 5 anos cargo em empresa que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Conselho de Administração (Suplente)		30/04/2025	Sim	26/05/1997

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT **CPF:** 321.680.848-31 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 18/11/1982

**Experiência Profissional:** Octavio Francisco Monteiro de Carvalho Domit é membro efetivo do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A.

Nos últimos 5 anos, foi sócio fundador da BoaConsulta e da Refero.ai.

Não exerceu nos últimos 5 anos cargo em empresa que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Conselho de Administração (Efetivo)		30/04/2025	Sim	08/05/2015

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** PEDRO LINS DE ALBUQUERQUE BARBOSA **CPF:** 578.671.191-91 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador de Empresas **Data de Nascimento:** 18/09/1970

**Experiência Profissional:** Pedro Lins de Albuquerque Barbosa é membro efetivo do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. É também sócio fundador da Almar Capital empresa focada em investimentos internacionais.

Nós últimos 5 anos foi diretor responsável pela administração de valores mobiliários (gestão de recursos) perante a CVM da Itaú Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. Também foi diretor responsável por gestão de recursos do Itaú USA Asset Management em Nova Iorque, Estados Unidos, de 2017 à 2020.

Não exerceu nos últimos 5 anos cargo em sociedade que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Conselho de Administração (Efetivo)		30/04/2025	Sim	30/04/2024

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** ROBERTO DUQUE  
ESTRADA DE SOUSA      **CPF:** 016.468.087-03      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Advogado      **Data de Nascimento:** 11/12/1971

**Experiência Profissional:** Roberto Duque Estrada é membro efetivo e Presidente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. É também sócio fundador da sociedade de advogados Brigagão, Duque Estrada Advogados, membro titular do Conselho Empresarial de Compliance da Associação Comercial do Rio de Janeiro e membro do Conselho Diretor da Abrasca e Diretor da Associação Brasileira de Direito Financeiro (ABDF), da Associação Brasileira de Direito Tributário (ABRADT), do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados (CESA), da International Fiscal Association (IFA), da International Bar Association (IBA) e do Institute For International Taxation, Inc. (IITI).

Foi professor de Direito Tributário Internacional na PUC-Rio. É autor de colunas e artigos técnicos em matéria tributária, além de palestrante regular em congressos da área.

As sociedades acima mencionadas não integram o grupo econômico da Companhia nem são controladas por acionistas da Companhia que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de ações de emissão da Companhia.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Presidente do Conselho de Administração		30/04/2025	Sim	27/04/2018

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO **CPF:** 007.260.287-20 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Empresário **Data de Nascimento:** 07/04/1944

**Experiência Profissional:** Sergio Alberto Monteiro de Carvalho é membro efetivo e 1º Vice-Presidente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. É também Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha Participações S.A., Diretor da Sociedade Técnica Monteiro Aranha S.A., Diretor da Three O Five Participações S.A. e Diretor-Presidente da Fundação São Joaquim.

Nos últimos 5 anos, foi Diretor e membro do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A., foi Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha Participações S.A., foi Diretor da Sociedade Técnica Monteiro Aranha S.A. e foi Diretor da Three O Five Participações S.A. Também foi Diretor da Timbutuva Empreendimentos Ltda., Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A., MASA Mineração Ltda., Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A., MAPISA I S.A. e Mapisa II Empreendimento Imobiliário S.A., todas integrantes do grupo econômico da Monteiro Aranha S.A.

Exerceu nos últimos 5 anos cargo em empresa que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Vice Presidente Cons. de Administração		30/04/2025	Sim	15/02/1978

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES **CPF:** 725.095.897-68 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Economista **Data de Nascimento:** 16/11/1962

**Experiência Profissional:** Sergio Francisco Monteiro de Carvalho Guimarães é membro efetivo e 2º Vice-Presidente do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. É também Diretor e membro efetivo do Conselho de Administração da Monteiro Aranha Participações S.A. e Diretor da Sociedade Técnica Monteiro Aranha S.A.

Nos últimos 5 anos, foi membro efetivo do Conselho de Administração da Klabin S.A., foi Diretor, membro do Conselho de Administração e membro do Comitê de Estratégia da Monteiro Aranha S.A., bem como foi Diretor e membro efetivo do Conselho de Administração da Monteiro Aranha Participações S.A. e Diretor da Sociedade Técnica Monteiro Aranha S.A. Também foi Diretor da Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A., Mapisa I S.A., Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A., Masa Mineração Ltda., Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A., Three O Five Participações S.A., Timbutuva Empreendimentos Ltda.

Exerceu nos últimos 5 anos cargo em empresa que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Vice Presidente Cons. de Administração		30/04/2025	Sim	20/10/1998

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** TANIA MARIA CAMILO      **CPF:** 726.204.557-15      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profissão:** Advogada      **Data de Nascimento:** 12/08/1961

**Experiência Profissional:** Tania Maria Camilo é Diretora da Monteiro Aranha S.A. É também membro do Conselho Curador da Fundação São Joaquim.  
Nos últimos 5 anos, foi Gerente Jurídica da Monteiro Aranha S.A.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	30/04/2025	1ª RCA 2026 após AGO 2026	Outros Diretores	Diretora	30/04/2025	Sim	01/06/2022

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** TULIO CAPELINE LANDIN    **CPF:** 286.656.548-79    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profissão:** Contador    **Data de Nascimento:** 26/02/1980

**Experiência Profissional:** Túlio Capeline Landin é membro efetivo do Conselho de Administração da Monteiro Aranha S.A. É também Diretor Sênior de Marketplace no Mercado Livre.  
Nos últimos 5 anos, foi Presidente da Track&Field e Diretor da NBA América Latina.

Não exerceu nos últimos 5 anos cargo em sociedade que integra o grupo econômico do emissor ou que é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/04/2025	Até AGO 2026	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		30/04/2025	Sim	30/04/2021

#### Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

## 7.4 Composição dos comitês

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Na Reunião do Conselho de Administração realizada em 30/04/2025 não houve a instalação do Comitê.

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO NETO	054.656.617-04	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
JOAQUIM FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO NETO	054.656.617-04	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
JOAQUIM FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO NETO	054.656.617-04	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
JOAQUIM FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO NETO	054.656.617-04	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
JOAQUIM FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO NETO	054.656.617-04	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
JOAQUIM FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO NETO	054.656.617-04	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretor e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
JOAQUIM FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO NETO	054.656.617-04	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretor	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
MYRNA RITA MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	319.835.758-60	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
FERNANDO EDUARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	106.844.018-00	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
FERNANDO EDUARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	106.844.018-00	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
MÁRIO BERNARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	074.263.288-13	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
MÁRIO BERNARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	074.263.288-13	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ALVARO LUIZ MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	151.861.038-29	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ALVARO LUIZ MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	151.861.038-29	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
MYRNA RITA MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	319.835.758-60	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
FERNANDO EDUARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	106.844.018-00	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
FERNANDO EDUARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	106.844.018-00	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
MÁRIO BERNARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	074.263.288-13	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
MÁRIO BERNARDO MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	074.263.288-13	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ALVARO LUIZ MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	151.861.038-29	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
OCTAVIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO DOMIT	321.680.848-31	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ALVARO LUIZ MONTEIRO DE CARVALHO GARNERO	151.861.038-29	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
2º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	052.549.977-61	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
2º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	052.549.977-61	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
2º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	052.549.977-61	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
2º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	052.549.977-61	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
1º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Diretor	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM ÁLVARO MONTEIRO DE CARVALHO	260.659.917-91	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES II S.A.	55.096.656/0001-41	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	052.549.977-61	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
2º Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	052.549.977-61	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	052.549.977-61	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
ANTONIO LUIS MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	052.549.977-61	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Diretor e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretora Presidente	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Timbutuva Empreendimentos Ltda	04.812.890/0001-97	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	09.566.418/0001-35	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Masa Mineração Ltda	22.395.280/0001-17	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Novo Rio Empreendimento Imobiliário S.A.	12.293.642/0001-05	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	MAPISA I S.A.	10.930.771/0001-31	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Pessoa relacionada</b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Acionista Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b>Observação</b>				
-----				
<b>Administrador do emissor ou controlada</b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretora e Membro do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Three o Five Participações S.A.	11.515.233/0001-43	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Diretora	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
ARNON AFFONSO DE FARIAS MELLO NETO	072.231.567-83	Monteiro Aranha S/A	33.102.476/0001-92	
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
JOAQUIM PEDRO MONTEIRO DE CARVALHO COLLOR DE MELLO	085.081.467-79	Monteiro Aranha Participações S.A.	28.021.590/0001-58	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
-----				

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

**Exercício Social 31/12/2022**Administrador do Emissor

SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO  
1º Vice Presidente do Conselho de Administração

007.260.287-20  
N/A

Controle  
Brasileiro(a) - Brasil

Controlada Indireta

Pessoa Relacionada

MAPISA II EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO S.A.  
Diretor

21.719.145/0001-17  
N/A

Brasileiro(a) - Brasil

ObservaçãoAdministrador do Emissor

SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO  
1º Vice Presidente do Conselho de Administração

007.260.287-20  
N/A

Controle  
Brasileiro(a) - Brasil

Controlador Direto

Pessoa Relacionada

MONTEIRO ARANHA PARTICIPAÇÕES S.A.  
Acionista Controlador, Membro do Conselho de Administração e Diretor

28.021.590/0001-58  
N/A

Brasileiro(a) - Brasil

ObservaçãoAdministrador do Emissor

SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO  
1º Vice Presidente do Conselho de Administração

007.260.287-20  
N/A

Controle  
Brasileiro(a) - Brasil

Controlador Direto

Pessoa Relacionada

THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES S.A.  
Diretor

11.515.233/0001-43  
N/A

Brasileiro(a) - Brasil

Observação

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO 1º Vice Presidente do Conselho de Administração	007.260.287-20 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlador Indireto
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA INTERNATIONAL LIMITED Acionista Controlador e Diretor	05.733.954/0001-27 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO 1º Vice Presidente do Conselho de Administração	007.260.287-20 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlador Indireto
<b>Pessoa Relacionada</b>			
A.M.C. PARTICIPAÇÕES LTDA Acionista Controlador	00.214.211/0001-27 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES 2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	725.095.897-68 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MAPISA II EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO S.A. Diretor	21.719.145/0001-17 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlador Indireto
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA INTERNATIONAL LIMITED	05.733.954/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Grã-Bretanha (Reino Unido, UK)	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlador Indireto
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
A.M.C. PARTICIPAÇÕES LTDA	00.214.211/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlador Direto
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA PARTICIPAÇÕES S.A.	28.021.590/0001-58		
Acionista Controlador, Membro do Conselho de Administração e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlador Direto
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SOCIEDADE TÉCNICA MONTEIRO ARANHA S.A.	33.053.976/0001-81		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlador Indireto
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES S.A.	11.515.233/0001-43		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Controle	Controlador Indireto
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA INTERNATIONAL LIMITED	05.733.954/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Controle	Controlador Direto
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
MONTEIRO ARANHA PARTICIPAÇÕES S.A.	28.021.590/0001-58		
Acionista Controlador e Membro do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Controle	Controlador Direto
Membro Suplente do Conselho de Administração, Diretora Presidente e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
MONTEIRO ARANHA PARTICIPAÇÕES S.A.	28.021.590/0001-58		
Acionista Controlador, Membro do Conselho de Administração e Diretora	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Controle	Controlador Direto
Membro Suplente do Conselho de Administração, Diretora Presidente e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES S.A.	11.515.233/0001-43		
Diretora	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Controle	Controlador Indireto

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Membro Suplente do Conselho de Administração, Diretora Presidente e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
MONTEIRO ARANHA INTERNATIONAL LIMITED	05.733.954/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			

**Administrador do Emissor**

CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Controle	Controlador Indireto
Membro Suplente do Conselho de Administração, Diretora Presidente e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

C.E.J.M.C. PARTICIPAÇÕES LTDA	00.119.692/0001-91		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Exercício Social 31/12/2021****Administrador do Emissor**

SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Controle	Controlada Indireta
1º Vice Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

MAPISA II EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO S.A.	21.719.145/0001-17		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação**

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Controle	Controlador Direto
1º Vice Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA PARTICIPAÇÕES S.A.	28.021.590/0001-58		
Acionista Controlador, Membro do Conselho de Administração e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Controle	Controlador Direto
1º Vice Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES S.A.	11.515.233/0001-43		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Controle	Controlador Indireto
1º Vice Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA INTERNATIONAL LIMITED	05.733.954/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO ALBERTO MONTEIRO DE CARVALHO	007.260.287-20	Controle	Controlador Indireto
1º Vice Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
A.M.C. PARTICIPAÇÕES LTDA	00.214.211/0001-27		
Acionista Controlador	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlada Indireta
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
MAPISA II EMPREENDIMENTO IMOBILIÁRIO S.A.	21.719.145/0001-17		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlador Direto
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
MONTEIRO ARANHA PARTICIPAÇÕES S.A.	28.021.590/0001-58		
Acionista Controlador, Membro do Conselho de Administração e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlador Indireto
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA INTERNATIONAL LIMITED	05.733.954/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
SERGIO FRANCISCO MONTEIRO DE CARVALHO GUIMARÃES	725.095.897-68	Controle	Controlador Indireto
2º Vice Presidente do Conselho de Administração e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
A.M.C. PARTICIPAÇÕES LTDA	00.214.211/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Controle	Controlador Indireto
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA INTERNATIONAL LIMITED	05.733.954/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
ANA MARIA MONTEIRO DE CARVALHO	955.713.968-49	Controle	Controlador Direto
Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA PARTICIPAÇÕES S.A.	28.021.590/0001-58		
Acionista Controlador e Membro do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Controle	Controlador Direto
Membro Suplente do Conselho de Administração, Diretora Presidente e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
MONTEIRO ARANHA PARTICIPAÇÕES S.A.	28.021.590/0001-58		
Acionista Controlador, Membro do Conselho de Administração e Diretora	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Controle	Controlador Direto
Membro Suplente do Conselho de Administração, Diretora Presidente e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
THREE O FIVE PARTICIPAÇÕES S.A.	11.515.233/0001-43		
Diretora	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Controle	Controlador Indireto

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
Membro Suplente do Conselho de Administração, Diretora Presidente e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
MONTEIRO ARANHA INTERNATIONAL LIMITED	05.733.954/0001-27		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
CELI ELISABETE JULIA MONTEIRO DE CARVALHO	428.912.807-68	Controle	Controlador Indireto
Membro Suplente do Conselho de Administração, Diretora Presidente e Membro do Comitê de Estratégia	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
C.E.J.M.C. PARTICIPAÇÕES LTDA	00.119.692/0001-91		
Acionista Controlador e Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			

## 7.7 Acordos/seguros de administradores

**7.7. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções**

A Companhia possui apólice de seguro de responsabilidade civil dos seus administradores ("Seguro D&O"), contratada junto à Chubb Seguros Brasil S.A. ("Seguradora"), com vigência de 07/04/2024 até 07/10/2025, mediante pagamento do prêmio total no valor de R\$99.878,83. O objeto deste Seguro D&O é garantir aos segurados, quando estes forem responsabilizados por danos causados a terceiros em consequência de fatos geradores cobertos pela apólice e incorridos no exercício das funções para as quais tenham sido nomeados, eleitos e/ou contratados, o pagamento direto ou o reembolso à sociedade das indenizações que os segurados forem obrigados a pagar, à título de reparação, por sentença judicial transitada em julgado, ou em decorrência de juízo arbitral, ou por acordo com terceiros prejudicados, com a anuência prévia e expressa da Seguradora de acordo com as hipóteses previstas na apólice, até o limite máximo da importância segurada no valor de R\$30.000.000,00.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

**8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Política de Remuneração da Companhia tem por objetivo oferecer aos seus administradores um pacote de remuneração competitivo e que atraia e retenha profissionais adequados às posições estratégicas da Companhia.

A proposta de remuneração dos administradores da Companhia é aprovada pelo Conselho de Administração e a remuneração global anual dos administradores é aprovada pela Assembleia Geral Ordinária.

A Política de Remuneração de Membros do Conselho de Administração, da Diretoria e de Comitês (“Política de Remuneração”) da Companhia foi formalmente aprovada pelo Conselho de Administração, no dia 21 de novembro de 2023, todavia não se encontra disponível para consulta nos sites da CVM e da Companhia.

**b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando: i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam; ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos; iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

A remuneração global anual dos administradores da Companhia é proposta pelo Conselho de Administração e aprovada pela Assembleia Geral. Os membros do Conselho de Administração participam do processo decisório que examina e fixa a remuneração individual de seus membros, e dos membros da Diretoria Estatutária e dos membros do Comitê de Estratégia.

Os critérios e metodologia utilizados para fixação da remuneração individual dos administradores baseiam-se na meritocracia e manutenção da competitividade dos honorários, levando em consideração a responsabilidade e complexidade inerentes ao cargo e pesquisas salariais que são realizadas periodicamente por empresas especializadas.

Anualmente, o Conselho de Administração avalia a adequação dos honorários, quando da elaboração da proposta de remuneração global anual da administração, a ser submetida a aprovação da Assembleia Geral da Companhia.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

### c. composição da remuneração, indicando:

#### i. descrição dos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

- **Seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

#### Conselho de Administração e Comitê de Estratégia

A remuneração dos membros do Conselho de Administração e do Comitê de Estratégia é composta por honorários fixos mensais, pagos em moeda corrente, em 12 (doze) vezes ao ano.

Aos membros do Conselho de Administração poderá ser estendido o pacote de benefícios da Companhia, que inclui seguro saúde, vale-refeição, plano de previdência privada e seguro de vida.

O objetivo é oferecer um pacote de remuneração competitivo que recompense adequadamente os membros do Conselho de Administração e do Comitê de Estratégia

Os membros do Conselho de Administração e do Comitê de Estratégia não fazem jus a remuneração variável.

#### Diretoria Estatutária

A remuneração dos membros da Diretoria Estatutária é composta por honorários fixos mensais, pagos em moeda corrente, em 12 (doze) vezes ao ano.

Aos membros da Diretoria poderá ser estendido o pacote de benefícios da Companhia, que inclui seguro saúde, vale-refeição, plano de previdência privada e seguro de vida.

Os membros da Diretoria farão jus, também, a uma remuneração variável que consiste no pagamento de bônus atrelado a) ao atingimento de metas individuais e da Companhia; e b) à avaliação de competências.

O objetivo da remuneração é oferecer um pacote competitivo e que atraia e retenha profissionais adequados às posições estratégicas da Companhia e estimule o atingimento de metas alinhadas aos objetivos da Companhia.

#### Conselho Fiscal

A remuneração do Conselho Fiscal da Companhia, quando instalado, observará o previsto no § 3º do artigo 162 da Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.), ou seja, será fixada pela Assembleia Geral que eleger seus membros, e será estabelecida, para cada membro em exercício, um valor equivalente a, no mínimo, 10% da remuneração média mensal de cada Diretor da Companhia, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros.

Nos últimos três exercícios sociais, o Conselho Fiscal não foi instalado.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

A Política de Remuneração implementada pela Companhia se alinha aos seus interesses de curto, médio e longo prazo, pois é competitiva e equilibrada, estimulando o engajamento e retenção de seus principais administradores, fator imprescindível para o desenvolvimento e os interesses da Companhia.

- **sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Conselho de Administração</b>			
Honorários Fixos	74%	66%	60%
Remuneração Variável	0%	0%	0%
Benefícios	26%	34%	40%
	100%	100%	100%
<b>Diretoria Estatutária</b>			
Honorários Fixos	56%	73%	89%
Remuneração Variável	32%	11%	0%
Benefícios	12%	16%	11%
	100%	100%	100%

A remuneração total do Conselho de Administração inclui os valores referentes a remuneração dos membros do Comitê de Estratégia, uma vez que seus integrantes também são membros do Conselho de Administração.

A proporção de cada elemento da remuneração da Diretoria Estatutária, informada no quadro acima, representa a posição contábil do item 8.2.

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste**

### Conselho de Administração e Comitê de Estratégia

A metodologia de cálculo e reajuste de todos os elementos que compõem a remuneração dos membros do Conselho de Administração e do Comitê de Estratégia baseiam-se na meritocracia e manutenção da competitividade dos honorários, levando em consideração a responsabilidade e complexidade inerentes aos cargos e pesquisas salariais realizadas periodicamente por empresas especializadas, e é estabelecida anualmente pela Assembleia Geral, com base em proposta apresentada pela Administração da Companhia.

### Diretoria Estatutária

A metodologia de cálculo e reajuste de todos os elementos que compõem a remuneração dos membros da Diretoria Estatutária baseiam-se na meritocracia e manutenção da competitividade dos honorários, levando em consideração a responsabilidade e complexidade inerentes aos cargos e pesquisas salariais realizadas periodicamente por empresa especializada e é estabelecida anualmente pela Assembleia Geral, com base em proposta apresentada pela Administração da Companhia.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

A remuneração fixa e benefícios dos membros do Conselho de Administração e do Comitê de Estratégia não são baseados em indicadores formais de desempenho.

No caso da remuneração variável da Diretoria Estatutária, o efetivo pagamento do bônus está atrelado ao atingimento de metas individuais e da Companhia, as quais são aprovadas anualmente pelo Conselho de Administração e que são baseadas em indicadores de desempenho e competências previamente estabelecidos.

A Companhia esclarece que não há indicadores de desempenho específicos ligados a questões ASG que podem afetar a remuneração variável dos seus diretores estatutários.

### **ii. razões que justificam a composição da remuneração**

A composição da remuneração dos membros do Conselho de Administração, do Comitê de Estratégia e da Diretoria Estatutária se justifica em razão das atividades desenvolvidas pela Companhia, das responsabilidades por eles assumidas em razão de seus cargos e busca assegurar um pacote de remuneração competitivo que proporcione o engajamento e a retenção de seus principais administradores.

Adicionalmente, com relação à remuneração variável a que fazem jus os membros da Diretoria Estatutária, de forma geral, visam também alinhar a remuneração aos interesses da Companhia.

### **iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

No exercício de 2023, não houve membros não remunerados pela Companhia.

### **d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

No exercício de 2023 não houve remuneração de membros do Conselho de Administração, do Comitê de Estratégia e da Diretoria Estatutária reconhecida no resultado de controladas, sociedades sob controle comum e/ou controladores diretos ou indiretos da Companhia.

### **e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de qualquer evento societário do emissor.

## 8.2 Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2024 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,33	3,00		9,33
Nº de membros remunerados	5,67	3,00		8,67
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	2.300.000,00	2.620.000,00		4.920.000,00
Benefícios direto e indireto	1.050.000,00	520.000,00		1.570.000,00
Participações em comitês	540.000,00	0,00		540.000,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	1.800.000,00		1.800.000,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	60.000,00	110.000,00		170.000,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00		0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00		0,00
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2024 - CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2024 - CVM/SEP.		
<b>Total da remuneração</b>	3.950.000,00	5.050.000,00		9.000.000,00

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,33	3,00		8,33
Nº de membros remunerados	5,33	3,00		8,33
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	2.220.000,00	2.481.529,00		4.701.529,00
Benefícios direto e indireto	912.657,32	468.526,21		1.381.183,53
Participações em comitês	540.000,00	0,00		540.000,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	---XXX---	---XXX---		
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	1.430.387,88		1.430.387,88
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	---XXX---	---XXX---		
<b>Pós-emprego</b>	41.063,28	53.925,24		94.988,52
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00		0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00		0,00
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2023- CVM/SEP.	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2023- CVM/SEP.		
<b>Total da remuneração</b>	3.713.720,60	4.434.368,33		8.148.088,93

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	3,75		9,75
Nº de membros remunerados	6,00	3,75		9,75
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	1.800.000,00	3.751.391,71		5.551.391,71
Benefícios direto e indireto	1.282.003,36	727.157,54		2.009.160,90
Participações em comitês	863.333,33	0,00		863.333,33
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	---XXX---	---XXX---		
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	589.223,44		589.223,44
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	---XXX---	---XXX---		
<b>Pós-emprego</b>	81.898,06	72.273,48		154.171,54
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00		0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00		0,00
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular CVM/SEP/Nº01/2022.	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular CVM/SEP/Nº01/2022.		
<b>Total da remuneração</b>	<b>4.027.234,75</b>	<b>5.140.046,17</b>		<b>9.167.280,92</b>

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2021 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	4,00		10,00
Nº de membros remunerados	6,00	4,00		10,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	720.000,00	6.117.818,39		6.837.818,39
Benefícios direto e indireto	1.261.731,51	654.389,16		1.916.120,67
Participações em comitês	1.320.000,00	0,00		1.320.000,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	INSS - ÔNUS DA COMPANHIA	INSS - ÔNUS DA COMPANHIA		
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	115.967,76	115.967,76		231.935,52
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00		0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00		0,00
<b>Observação</b>	Houve substituição no Conselho de Administração durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.  O número de membros total foi apurado da forma especificada no Ofício-Circular / CVM / SEP / Nº 02/2020 e corresponde à média anual do número de membros apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Não houve substituição na Diretoria Estatutária durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.  O número de membros total foi apurado da forma especificada no Ofício-Circular / CVM / SEP / Nº 02/2020 e corresponde à média anual do número de membros apurado mensalmente, com duas casas decimais.		
<b>Total da remuneração</b>	3.417.699,27	6.888.175,31		10.305.874,58

**8.3 Remuneração Variável**

**Exercício Social: 31/12/2024**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	6,33	3,00		9,33
N° de membros remunerados	0,00	3,00		3,00
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração variável.			
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	2632500,00		2.632.500,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	1800000,00		1.800.000,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00		0,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00		0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00		0,00

**Exercício Social: 31/12/2023**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	5,33	3,00		8,33
N° de membros remunerados	0,00	3,00		3,00
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração variável.			
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	1400000,00		1.400.000,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	921990,85		921.990,85
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	1430387,88		1.430.387,88
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00		0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00		0,00

**Exercício Social: 31/12/2022**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	6,00	3,75		9,75
N° de membros remunerados	0,00	2,00		2,00
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração variável.			
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	900000,00		900.000,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	589223,44		589.223,44
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	589223,44		589.223,44

**EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO**

Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00		<b>0,00</b>

**Exercício Social: 31/12/2021**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº total de membros	6,00	4,00		<b>10,00</b>
Nº de membros remunerados	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração variável.	A Companhia não oferece remuneração variável.		

**EM RELAÇÃO AO BÔNUS**

Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00		<b>0,00</b>

**EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO**

Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00		<b>0,00</b>
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00		<b>0,00</b>

## **8.4 Plano de remuneração baseado em ações**

**8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente:**

A Companhia informa que não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária no último exercício social e no exercício social corrente.

**8.5 Remuneração Baseada em Ações (Opções de Compra de Ações)****Exercício Social: 31/12/2024**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,33	3,00		9,33
Nº de membros remunerados	0,00	0,00		0,00
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000000	0,000000		0,00
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações.	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações.		----
<b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES</b>				
Em aberto no início do exercício social	0,00	0,00		0,00
Perdas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

**Exercício Social: 31/12/2023**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,33	3,00		8,33
Nº de membros remunerados	0,00	0,00		0,00
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000000	0,000000		0,00
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações.	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações.		----
<b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES</b>				
Em aberto no início do exercício social	0,00	0,00		0,00
Perdas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

**Exercício Social: 31/12/2022**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	3,75		9,75
Nº de membros remunerados	0,00	0,00		0,00
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000000	0,000000		0,00
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações.	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações.		----
<b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES</b>				
Em aberto no início do exercício social	0,00	0,00		0,00
Perdas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

**Exercício Social: 31/12/2021**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	4,00		10,00
Nº de membros remunerados	0,00	0,00		0,00
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000000	0,000000		0,00
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações.	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações.		----
<b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES</b>				
Em aberto no início do exercício social	0,00	0,00		0,00
Perdas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

## **8.6 Outorga de opções de compra de ações**

**8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

Não aplicável, dado que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente.

## 8.7 Opções em aberto

### **8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social:**

Não aplicável, dado que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente.

## 8.8 Opções exercidas e ações entregues

### **8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:**

Não aplicável, dado que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente.

## 8.9 Diluição potencial por outorga de ações

**8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

Não aplicável, dado que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente.

## 8.10 Outorga de ações

**8.10. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

Não aplicável, dado que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente.

## 8.11 Ações Entregues

## Exercício Social: 31/12/2023

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
N° total de membros	5,33	3,00	
N° de membros remunerados	0,00	0,00	
N° de ações	0	0	
Preço médio ponderado de aquisição	0,00	0,00	
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações, conseqüentemente não há ações entregues.	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações, conseqüentemente não há ações entregues.	

## Exercício Social: 31/12/2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
N° total de membros	6,00	3,75	
N° de membros remunerados	0,00	0,00	
N° de ações	0	0	
Preço médio ponderado de aquisição	0,00	0,00	
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações, conseqüentemente não há ações entregues.	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações, conseqüentemente não há ações entregues.	

## Exercício Social: 31/12/2021

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
N° total de membros	6,00	4,00	
N° de membros remunerados	0,00	0,00	
N° de ações	0	0	
Preço médio ponderado de aquisição	0,00	0,00	
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Esclarecimento	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações, conseqüentemente não há ações entregues.	A Companhia não oferece remuneração baseada em ações, conseqüentemente não há ações entregues.	

## 8.12 Precificação das ações/opções

**8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções:**

Não aplicável, dado que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações para o Conselho de Administração e para a Diretoria Estatutária nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente.

### 8.13 Participações detidas por órgão

**8.13. Informar a quantidade de ações, cotas ou outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão**

Ações emitidas pela Monteiro Aranha S.A.						
	Participação Direta		Participação Indireta		Participação Total	
	Ações Ordinárias	%	Ações Ordinárias	%	Ações Ordinárias	%
<b>Conselho de Administração *</b>	6.040.394	49,30%	1.448.480	11,83%	7.488.874	61,13%

\* Inclui os valores mobiliários emitidos pela Companhia detidos por membros efetivos e suplentes do Conselho de Administração que também exercem cargos na Diretoria Estatutária. (data base 31/12/23)

O montante total das ações ordinárias de emissão da Companhia detido pelos Administradores está em linha com as informações consolidadas prestadas no formulário Valores Mobiliários Negociados (art. 11 da Resolução CVM 44/21) e considera o total das ações detidas, direta e indiretamente, por seus Administradores.

Não existem outras ações, cotas ou outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, detidos pelos membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Estatutária que não tenham sido informados acima.

Adicionalmente, a Companhia informa que não houve instalação do Conselho Fiscal nos últimos três exercícios sociais.

## 8.14 Planos de previdência

### 8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários:

<u>Ano: 2023</u>	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Número total de membros	5,33	3
Número de membros remunerados	2	2
Nome do plano	Bradesco FIC de Fundo de Investimento PGBL	Bradesco FIC de Fundo de Investimento PGBL
Quantidade de administradores que reúnem condições para se aposentar	2	2
Condições para se aposentar antecipadamente	Não há	Não há
Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	R\$ 5.987.328,79	R\$ 5.351.790,35
Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	R\$ 41.063,28	R\$ 53.925,24
Se há possibilidade de resgate antecipado e quais as condições	Sim. É possível realizar o resgate proporcional, desde que o beneficiário possua 10 anos de contribuição.	Sim. É possível realizar o resgate proporcional, desde que o beneficiário possua 10 anos de contribuição.

**8.15 Remuneração mínima, média e máxima****Valores anuais**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Nº de membros	3,00	3,75	4,00	5,33	6,00	6,00
Nº de membros remunerados	3,00	3,75	4,00	5,33	6,00	6,00
Valor da maior remuneraçãoReal	1.941.048,86	1.385.872,59	2.653.260,54	1.187.716,02	1.226.359,84	1.458.662,75
Valor da menor remuneraçãoReal	922.354,84	1.385.872,59	1.595.789,81	90.000,00	80.000,00	144.000,00
Valor médio da remuneraçãoReal	1.478.122,88	1.370.678,98	2.027.927,52	696.758,09	671.205,79	635.480,48

**Observações e esclarecimentos**

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento
<b>31/12/2022</b>	. Média realizada utilizando-se o número de membros remunerados. . O membro que recebeu a maior remuneração exerceu suas funções durante os 12 meses do ano.	
<b>31/12/2021</b>	. Média realizada utilizando-se o número de membros remunerados . O membro que recebeu a maior remuneração exerceu suas funções durante os 12 meses do ano	

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento
<b>31/12/2023</b>	. Média realizada utilizando-se o número de membros remunerados . O membro que recebeu a maior remuneração exerceu suas funções durante os 12 meses do ano	
<b>31/12/2022</b>	. Média realizada utilizando-se o número de membros remunerados. . O membro que recebeu a maior remuneração exerceu suas funções durante os 12 meses do ano.	
<b>31/12/2021</b>	. Média realizada utilizando-se o número de membros remunerados . O membro que recebeu a maior remuneração exerceu suas funções durante os 12 meses do ano	

## **8.16 Mecanismos de remuneração/indenização**

**8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor**

Não há arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores da Companhia em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

## 8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

**8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

### % Remuneração das Partes Relacionadas/Total das Remunerações

Exercício Social	Conselho de Administração	Diretoria	Total
2024	70%	42%	55%
2023	76%	45%	58%
2022	90%	64%	76%
2021	88%	100%	96%

A Companhia informa que não houve instalação do Conselho Fiscal nos últimos três exercícios sociais.

## 8.18 Remuneração - Outras funções

**8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados:**

Um dos membros do Conselho de Administração é sócio administrador de escritório jurídico que prestou serviços de assessoria jurídica à Companhia.

(Em R\$)	2024	2023	2022	2021
Conselho de Administração	0,00	0,00	61.133,33	17.033,30

A Companhia informa que não houve instalação do Conselho Fiscal nos últimos três exercícios sociais.

## 8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

**8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:**

Nos exercícios sociais de 2021, 2022 e 2023 não houve remuneração de membros do Conselho de Administração, do Comitê de Estratégia e da Diretoria Estatutária reconhecida no resultado de controladas, sociedades sob controle comum e/ou controladores diretos ou indiretos da Companhia.

Não há previsão, no exercício corrente, de remuneração de membros do Conselho de Administração, do Comitê de Estratégia e da Diretoria Estatutária reconhecida no resultado de controladas, sociedades sob controle comum e/ou controladores diretos ou indiretos da Companhia.

A Companhia informa que não houve instalação do Conselho Fiscal nos últimos três exercícios sociais.

**9.1/9.2 Identificação e Remuneração**

<b>Código CVM do Auditor</b>	002879		
<b>Razão Social</b>	<b>Tipo Auditor</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	
PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES LTDA	Juridica	61.562.112/0001-20	
<b>Data de contratação do serviço</b>	<b>Data de início da prestação de serviço</b>		
26/04/2022	01/01/2022		
<b>Descrição dos serviços prestados</b>			
Exame de auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia nos exercícios findos em 2022, 2023, 2024, 2025 e 2026, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e revisão das informações trimestrais de acordo com as normas do CFC.			
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social</b>			
O valor total, líquido de imposto, pago a título de remuneração dos auditores independentes relativos a serviços auditoria da Companhia no último exercício social (2023) foi de R\$ 364.614,12. Não houve pagamento de remuneração aos auditores independentes relativos a quaisquer outros serviços prestados.			
<b>Justificativa da substituição</b>			
Não aplicável.			
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa</b>			
Não aplicável.			

## **9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores**

### **9.3. Outros serviços prestadores pelos auditores além da auditoria**

A PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não prestou outros serviços além da auditoria anual das demonstrações financeiras e revisão das informações trimestrais, conforme o item 9.1.

## **9.4 Outras informações relevantes**

### **9.4 – Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações relevantes.

## 10.1A Descrição dos recursos humanos

### Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Liderança	0	2	0	0	0
Não-liderança	11	10	0	0	0
<b>TOTAL = 23</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Preferê não responder
Liderança	0	0	0	2	0	0	0
Não-liderança	1	15	1	4	0	0	0
<b>TOTAL = 23</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	0	1	1
Não-liderança	9	6	6
<b>TOTAL = 23</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

### Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Preferê não responder
<b>TOTAL = 0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	2	0	0
Não-liderança	0	0	0	21	0	0
<b>TOTAL = 23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	11	12	0	0	0
Sul	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
<b>TOTAL = 23</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça**

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefero não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	1	15	1	6	0	0	0
Sul	0	0	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL = 23</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária**

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	9	7	7
Sul	0	0	0
Exterior	0	0	0
<b>TOTAL = 23</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

**10.1 Descrição dos recursos humanos****10. RECURSOS HUMANOS**

**10.1. Descrever os recursos humanos do emissor, fornecendo as seguintes informações:**

**b) número de terceirizados (total e por grupos com base na atividade desempenhada e na localização geográfica):**

Número de Terceirizados – RJ					
Ano 2023	3	Ano 2022	3	Ano 2021	2

Atividade	Exercício Social encerrado em 2023					
	Região Centro-Oeste	Região Nordeste	Região Norte	Região Sudeste	Região Sul	Total
Em posição de não-liderança	0	0	0	3	0	3
Em posição de liderança	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	0	0	0	3	0	3

**c) Índice de rotatividade**

Índice de Rotatividade – RJ					
Ano 2023	20%	Ano 2022	28%	Ano 2021	4%

## 10.2 Alterações relevantes

### **10.2. Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 10.1 acima**

No ano de 2023, o índice de rotatividade de 20% ainda foi consequência da implementação do novo desenho da estrutura organizacional da Companhia, cujas adequações se iniciaram no ano anterior.

No ano de 2022, o índice de rotatividade de 28% foi consequência de um novo desenho da estrutura organizacional da Companhia, com adequações de papéis e responsabilidades, descontinuidade de alguns postos de trabalho e terceirização de certas atividades administrativas.

No ano de 2021, não houve alteração relevante.

## 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

### 10.3. Descrever as políticas de remuneração dos empregados do emissor, informando:

#### a. política de salários e remuneração variável

A prática de remuneração da Companhia tem por objetivo oferecer aos seus empregados um pacote de remuneração competitivo, a fim de reter e atrair talentos que contribuam com os objetivos estratégicos de curto, médio e longo prazo da Companhia.

A remuneração dos empregados é composta por (i) remuneração fixa, a título de salário; e (ii) remuneração variável, atrelada ao atingimento de metas alinhadas aos objetivos da Companhia.

A remuneração fixa dos empregados pode ser reajustada periodicamente a critério da Administração, seja por reposição da inflação, enquadramento, mérito ou promoção, com a finalidade de reconhecer e recompensar o desempenho e a evolução profissional dos empregados.

#### b. política de benefícios

Com relação aos benefícios, a Companhia oferece aos seus empregados, seguro de saúde, seguro de vida, vale refeição, vale alimentação, vale transporte, previdência privada e auxílio remédio.

#### c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores

Não aplicável, considerando que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

#### d. razão entre (i) a maior remuneração individual (considerando a composição da remuneração com todos os itens descritos no campo 8.2.d) reconhecida no resultado do emissor no último exercício social, incluindo a remuneração de administrador estatutário, se for o caso; e (ii) a mediana da remuneração individual dos empregados do emissor no Brasil, desconsiderando-se a maior remuneração individual, conforme reconhecida em seu resultado no último exercício social

A razão entre a maior remuneração individual reconhecida no resultado da Companhia no último exercício social e a mediana da remuneração individual dos empregados (não estatutários), desconsiderando-se a maior remuneração individual, conforme reconhecida em seu resultado no último exercício social, foi de 17,44.

**10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados**

<b>Maior Remuneração Individual</b>	<b>Mediana da Remuneração Individual</b>	<b>Razão entre as Remunerações</b>
1.941.048,86	111.275,46	17,44
<b>Esclarecimento</b>		

## 10.4 Relações entre emissor e sindicatos

### 10.4. Descrever as relações entre o emissor e sindicatos, indicando se houve paralisações e greves nos 3 últimos exercícios sociais

A relação com os sindicatos obedece a legislação trabalhista em vigor. Nos últimos três exercícios sociais, não houve paralisações ou greves.

## **10.5 Outras informações relevantes**

### **10.5. Outras informações relevantes**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens anteriores.

## 11.1 Regras, políticas e práticas

**11.1. Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de Transações com Partes Relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto, indicando, quando houver uma política formal adotada pelo emissor, o órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.**

A Companhia possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas (“Política”), cuja versão vigente foi aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de fevereiro de 2023, que estabelece as premissas e os procedimentos a serem observados pela Companhia na realização e aprovação de transações com partes relacionadas pelos órgãos da administração da Companhia e prevê as práticas e os procedimentos a serem tomados nas situações em que haja potencial conflito de interesses. A Política não se encontra disponível para consulta nos sites da CVM e da Companhia.

A Companhia considera que os procedimentos por ela adotados para a celebração, aprovação e contabilização de referidas transações atendem à legislação vigente, incluindo aquelas previstas na Lei n.º 6.404/76, conforme alterada (“Lei das S.A.”).

Compete à Diretoria da Companhia negociar e conduzir as transações com partes relacionadas. A aprovação de tais transações, por sua vez, deve observar as atribuições e regras de alçada previstas no Estatuto Social e na Política de Alçadas da Companhia, que preveem operações sujeitas também à análise e aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

Durante o processo de análise das transações com partes relacionadas, caso se identifique conflito de interesse envolvendo qualquer membro da Administração (seja da Diretoria ou do Conselho de Administração), este deve abster-se de votar e/ou opinar sobre a matéria, deixando a decisão aos demais membros.

Ressalta-se que, observado o acima exposto, a administração da Companhia avalia os termos e condições de toda e qualquer transação realizada entre a Companhia e partes relacionadas, atentando-se para que essas transações sejam celebradas em conformidade com os interesses da Companhia, em bases comutativas e equitativas observadas as normas aplicáveis.

A avaliação das transações com partes relacionadas sempre leva em consideração as particularidades de cada operação, inclusive no que diz respeito a preços, garantias e prazos, devendo ser adequadamente justificadas, formalizadas por escrito e devidamente divulgadas de acordo com as normas aplicáveis.

Em sua avaliação, a Administração da Companhia, quando pertinente, poderá solicitar aos responsáveis pela condução das tratativas a apresentação de documentos, estudos e análises complementares que entenderem necessários para a aprovação da operação.

Além disso, reforça-se que a Companhia se atém aos preceitos previstos na Lei das S.A., vedando a seus conselheiros ou diretores, além da intervenção em qualquer operação social em que tiverem

## 11.1 Regras, políticas e práticas

interesse conflitante com o da Companhia, ou nas deliberações que a respeito tomarem os demais administradores, também a realização de qualquer ato gratuito com a utilização de ativos da Companhia, em detrimento da Companhia.

Nota-se, por fim, que as transações com partes relacionadas são destacadas nas demonstrações financeiras da Companhia, e refletem os termos e condições acordados. Nesse sentido, nas notas explicativas às suas demonstrações financeiras, a Companhia inclui uma nota sobre transações com partes relacionadas, contendo as divulgações previstas nas normas contábeis aplicáveis estabelecidas pelo Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1) emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, que trata da divulgação sobre partes relacionadas (aprovado pela Resolução CVM n.º 94/2022), que determina que as demonstrações financeiras contenham as divulgações necessárias para evidenciar a possibilidade de que a posição financeira e o resultado da Companhia possam ter sido afetados pela existência de transações e saldos com partes relacionadas.

**11.2 Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Não aplicável	31/12/2023	0,00	0	0	Não aplicável	0
<b>Relação com o emissor</b>	Não aplicável					
<b>Objeto contrato</b>	Não aplicável, dado que em 31/12/2023 os saldos com transações com partes relacionadas eram exclusivamente perante a entidades controladas sem a participação de administradores e/ou controladores da Companhia, apresentados apenas no âmbito demonstrações financeiras individuais da Companhia					
<b>Garantia e seguros</b>	Não aplicável					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não aplicável					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Não aplicável					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Outra					

## 11.2 Itens 'n.' e 'o.'

**11.2. Com exceção das operações que se enquadrem nas hipóteses do art. 3º, II, “a”, “b” e “c”, do anexo F, informar, em relação às transações com partes relacionadas que, segundo as normas contábeis, devam ser divulgadas nas demonstrações financeiras individuais ou consolidadas do emissor e que tenham sido celebradas no último exercício social ou estejam em vigor no exercício social corrente:**

### **n. medidas tomadas para tratar dos conflitos de interesses**

No item 11.2 deste Formulário de Referência, a Companhia deve descrever os saldos e operações com partes relacionadas constantes de suas demonstrações financeiras.

A Companhia esclarece que quando há operações com partes relacionadas as mesmas são submetidas, quando aplicável, à análise da Administração para aprovação, observando as normas e procedimentos aplicáveis, conforme descrito no item 11.1 deste Formulário de Referência.

Como destacado no item 11.1, durante o processo de análise das transações com partes relacionadas, ocorrendo conflito de interesse que envolva qualquer membro da Administração (seja da Diretoria ou do Conselho de Administração), este deve abster-se de votar e/ou opinar sobre a matéria, deixando a decisão aos demais membros.

Dessa forma, a Companhia esclarece que, conforme aplicável, a análise e aprovação das transações com partes relacionadas considera o disposto no artigo 156 da Lei n.º 6.404/76, conforme alterada (“Lei das S.A.”), segundo o qual os administradores da Companhia são vedados de intervir em qualquer operação em que tiver interesse conflitante, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, somente podendo contratar com a Companhia em condições razoáveis ou equitativas, idênticas às que prevalecem no mercado ou em que a Companhia contrataria com terceiros.

A Administração da Companhia entende que não há transações com partes relacionadas a serem apresentadas, dado que em 31 de dezembro de 2023 os saldos com transações com partes relacionadas eram exclusivamente perante a entidades controladas sem a participação de administradores e/ou controladores da Companhia, apresentados apenas no âmbito das demonstrações financeiras individuais da Companhia.

### **o. demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

Não aplicável, dado que em 31 de dezembro de 2023 os saldos com transações com partes relacionadas eram exclusivamente perante a entidades controladas sem a participação de administradores e/ou controladores da Companhia, apresentados apenas no âmbito das demonstrações financeiras individuais da Companhia.

## **11.3 Outras informações relevantes**

### **11.3. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

A Companhia entende que não há outras informações relevantes que já não tenham sido identificadas nos itens anteriores.

**12.1 Informações sobre o capital social**

Tipo Capital		Capital Emitido	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
15/10/2021		616.837.898,75	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
12.251.221	0	12.251.221	

Tipo Capital		Capital Subscrito	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
15/10/2021		616.837.898,75	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
12.251.221	0	12.251.221	

Tipo Capital		Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
15/10/2021		616.837.898,75	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
12.251.221	0	12.251.221	

## 12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras

**12.2. Emissores estrangeiros devem descrever os direitos de cada classe e espécie de ação emitida e as regras de seu país de origem e do país em que as ações estejam custodiadas no tocante a:**

- a. direito a dividendos**
- b. direito de voto**
- c. conversibilidade em outra classe ou espécie de ação, indicando:**
  - i. condições**
  - ii. efeitos sobre o capital social**
- d. direitos no reembolso de capital**
- e. direito a participação em oferta pública por alienação de controle**
- f. restrições à circulação**
- g. condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários**
- h. possibilidade de resgate de ações, indicando:**
  - i. hipóteses de resgate**
  - ii. fórmula de cálculo do valor de resgate**
  - i. hipóteses de cancelamento de registro, bem como os direitos dos titulares de valores mobiliários nessa situação**
- j. hipóteses em que os titulares de valores mobiliários terão direito de preferência na subscrição de ações, valores mobiliários lastreados em ações ou valores mobiliários conversíveis em ações, bem como das respectivas condições para o exercício desse direito, ou das hipóteses em que esse direito não é garantido, caso aplicável**
- k. outras características relevantes**

Não aplicável à Companhia por tratar-se de emissora nacional.

**12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Segunda Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única (MOAR12).
<b>Data de emissão</b>	10/11/2021
<b>Data de vencimento</b>	10/11/2026
<b>Quantidade Mil</b>	500.000
<b>Valor nominal global R\$</b>	500.000.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	250.566.155,51
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	Informações divulgadas no item 12.9.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Informações divulgadas no item 12.9.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Informações divulgadas no item 12.9.
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Informações divulgadas no item 12.9.
<b>Outras características relevantes</b>	Informações divulgadas no item 12.9.

---

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Terceira Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, primeira série (MOAR13)
<b>Data de emissão</b>	04/09/2023
<b>Data de vencimento</b>	04/09/2028
<b>Quantidade Mil</b>	200.000
<b>Valor nominal global R\$</b>	200.000.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	205.849.150,57
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	Informações divulgadas no item 12.9
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Informações divulgadas no item 12.9
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Informações divulgadas no item 12.9
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Informações divulgadas no item 12.9
<b>Outras características relevantes</b>	Informações divulgadas no item 12.9

---

### 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Terceira Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, segunda série (MOAR23)
<b>Data de emissão</b>	04/09/2023
<b>Data de vencimento</b>	04/09/2030
<b>Quantidade Mil</b>	100.000
<b>Valor nominal global R\$</b>	100.000.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	102.947.213,73
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	Informações divulgadas no item 12.9
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Informações divulgadas no item 12.9
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Informações divulgadas no item 12.9
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Informações divulgadas no item 12.9
<b>Outras características relevantes</b>	Informações divulgadas no item 12.9

---

### 12.4 Número de titulares de valores mobiliários

Valor Mobiliário	Pessoas Físicas	Pessoas Jurídicas	Investidores Institucionais
Debêntures	0	0	2

## 12.5 Mercados de negociação no Brasil

### 12.5. Indicar os mercados brasileiros nos quais valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação

As ações ordinárias de emissão da Companhia são admitidas à negociação na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código "MOAR3".

As debêntures simples da segunda emissão da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, (“Debêntures da Segunda Emissão”), código “MOAR12”, emitidas e liquidadas em 10/11/2021, foram depositadas para: (a) distribuição no mercado primário por meio do MDA – Módulo de Distribuição de Ativos, administrado e operacionalizado pela B3, sendo a distribuição liquidada financeiramente por meio da B3; e (b) negociação no mercado secundário por meio do CETIP21 – Títulos e Valores Mobiliários, administrado e operacionalizado pela B3, sendo as negociações das Debêntures da Segunda Emissão liquidadas financeiramente por meio da B3 e custodiadas eletronicamente na B3.

As debêntures simples da terceira emissão da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em duas séries, (“Debêntures da Terceira Emissão”), códigos “MOAR13” e “MOAR23”, emitidas em 04/09/2023 e liquidadas em 15/09/2023, foram depositadas para: (a) distribuição no mercado primário por meio do MDA – Módulo de Distribuição de Ativos, administrado e operacionalizado pela B3, sendo a distribuição liquidada financeiramente por meio da B3; e (b) negociação no mercado secundário por meio do CETIP21 – Títulos e Valores Mobiliários, administrado e operacionalizado pela B3, sendo as negociações das Debêntures da Terceira Emissão liquidadas financeiramente por meio da B3 e custodiadas eletronicamente na B3.

## 12.6 Negociação em mercados estrangeiros

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, considerando que os valores mobiliários da Companhia não são negociados em mercados estrangeiros.

## 12.7 Títulos emitidos no exterior

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, considerando que a Companhia não possui títulos emitidos no exterior.

## 12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

**12.8. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 exercícios sociais, indicar:**

**a. como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

Em 28/10/2021, a Companhia realizou oferta pública de distribuição, com esforços restritos, da segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única ("Debêntures da Segunda Emissão"), conforme descrita nos itens 12.3 e 12.9.

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com as Debêntures da Segunda Emissão foram utilizados para alongamento do passivo bancário, investimentos, reforço de capital de giro e/ou demais usos gerais da Companhia.

Não foi realizada oferta pública de distribuição de valores mobiliários de emissão da Companhia no exercício social de 2022.

Em 04/09/2023, a Companhia realizou oferta pública de distribuição, com esforços restritos, da terceira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries, da espécie com garantia real ("Debêntures da Terceira Emissão"), conforme descrita nos itens 12.3 e 12.9.

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com as Debêntures da Terceira Emissão foram utilizados para alongamento do passivo bancário, aplicações financeiras, investimentos e/ou demais usos gerais da Companhia.

**b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição**

Não houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos das Debêntures da Segunda Emissão.

Não houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos das Debêntures da Terceira Emissão.

**c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Não aplicável, tendo em vista a resposta no item "b" acima.

## 12.9 Outras informações relevantes

### 12.9. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

A Companhia apresenta, abaixo, as seguintes informações complementares ao disposto no item 12.3 do Formulário de Referência com relação às suas debêntures emitidas e em vigor.

#### Debêntures da Segunda Emissão da Companhia

Em 28 de outubro de 2021, foi aprovada pelos membros do Conselho de Administração da Companhia a Segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da Monteiro Aranha S.A. ("Debêntures da Segunda Emissão"), código "MOAR12", as quais foram objeto de distribuição pública com esforços restritos, nos termos da Lei do Mercado de Valores Mobiliários, da Instrução CVM 476 então vigente, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. As condições das Debêntures da Segunda Emissão estão previstas no Instrumento Particular de Escritura da Segunda Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, com Esforços Restritos, da Monteiro Aranha S.A., celebrado entre a Companhia e a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., na qualidade de representante dos titulares das Debêntures da Segunda Emissão ("Debenturistas da Segunda Emissão" e "Escritura de Emissão da Segunda Emissão", respectivamente), datado de 28 de outubro de 2021.

As principais características das Debêntures da Segunda Emissão estão descritas abaixo:

<b>a. Identificação do valor mobiliário</b>	Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, em Série Única, da Segunda Emissão da Monteiro Aranha S.A. (MOAR12)
<b>b. Quantidade</b>	500.000 Debêntures da Segunda Emissão, sendo que o valor nominal unitário das Debêntures da Segunda Emissão é de R\$1.000,00 na Data de Emissão (conforme definida abaixo) (" <u>Valor Nominal Unitário</u> ").
<b>c. Valor nominal global</b>	R\$ 500.000.000,00
<b>d. Data de emissão</b>	10/11/2021
<b>e. Saldo devedor em aberto na data de encerramento do último exercício social</b>	R\$ 250.566.155,51
<b>f. Restrições à circulação</b>	As Debêntures da Segunda Emissão somente poderão ser negociadas entre investidores nos mercados regulamentados de valores mobiliários e depois de decorridos 90 (noventa) dias contados da data de cada subscrição ou aquisição por Investidores Profissionais (conforme abaixo definido), ou da data

**12.9 Outras informações relevantes**

	<p>de exercício da garantia firme pelo Coordenador Líder, conforme disposto nos artigos 13 e 15 da Instrução CVM 476, e uma vez verificado o cumprimento, pela Companhia, de suas obrigações previstas no artigo 17 da Instrução CVM 476, observado, ainda, o disposto no inciso II do artigo 13 da Instrução CVM 476, sendo que a negociação das Debêntures da Segunda Emissão deverá sempre respeitar as disposições legais e regulamentares aplicáveis.</p>
<p><b>g. Conversibilidade em ações ou conferência de direito de subscrever ou comprar ações do emissor informando:</b>  <b>i. Condições</b>  <b>ii. Efeitos sobre o capital social</b></p>	<p>Trata-se de debêntures simples, não conversíveis em ações.</p> <p>Uma vez que as Debêntures da Segunda Emissão não são conversíveis em ações, não há efeitos sobre o capital social.</p>
<p><b>h. Possibilidade de resgate, indicando:</b>  <b>i. Hipótese de resgate</b>  <b>ii. fórmula de cálculo do valor do resgate</b></p>	<p>A Companhia poderá realizar, a qualquer tempo, a partir da Data de Emissão, oferta de resgate antecipado, total ou parcial, das Debêntures da Segunda Emissão, com o consequente cancelamento de tais Debêntures da Segunda Emissão, que será endereçada a todos os Debenturistas da Segunda Emissão, sem distinção, assegurada a igualdade de condições a todos os Debenturistas da Segunda Emissão para aceitar o resgate antecipado das Debêntures da Segunda Emissão de que forem titulares ("<u>Oferta de Resgate Antecipado</u>").</p> <p>O valor a ser pago em relação a cada uma das Debêntures da Segunda Emissão indicadas por seus respectivos titulares em adesão à Oferta de Resgate Antecipado será equivalente ao Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, conforme o caso, acrescido (a) da Remuneração, calculada <i>pro rata temporis</i> desde a Primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de Remuneração imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e (b) se for o caso, de prêmio de resgate antecipado a ser oferecido aos Debenturistas da Segunda Emissão, a exclusivo critério da Companhia, o qual não poderá ser negativo.</p> <p>Sujeito ao atendimento das condições previstas na Escritura de Emissão da Segunda Emissão, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, realizar o resgate antecipado facultativo da</p>

## 12.9 Outras informações relevantes

	<p>totalidade das Debêntures da Segunda Emissão, com o consequente cancelamento das Debêntures da Segunda Emissão objeto de resgate antecipado facultativo ("<u>Resgate Antecipado Facultativo</u>").</p> <p>No caso de Resgate Antecipado Facultativo, o valor a ser pago pela Companhia em relação a cada uma das Debêntures da Segunda Emissão será equivalente ao Valor Nominal Unitário ou ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures da Segunda Emissão, conforme o caso, acrescido (i) da Remuneração (conforme definido abaixo), calculada <i>pro rata temporis</i>, desde a Primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de Remuneração imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, (ii) de prêmio correspondente à taxa percentual flat indicada na tabela abaixo para cada período, incidente sobre o Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, conforme o caso; e (iii) demais encargos devidos e não pagos até a data do efetivo Resgate Antecipado Facultativo das Debêntures da Segunda Emissão, conforme aplicável:</p>	
	DATA DO RESGATE ANTECIPADO FACULTATIVO DAS DEBÊNTURES DA SEGUNDA EMISSÃO	PRÊMIO
	De Data de Emissão (inclusive) até 10 de maio de 2022 (exclusive)	0,95%
	De 10 de maio de 2022 (inclusive) até 10 novembro de 2022 (exclusive)	0,90%
	De 10 novembro de 2022 (inclusive) até 10 de maio de 2023 (exclusive)	0,85%
	De 10 de maio de 2023 (inclusive) até 10 novembro de 2023 (exclusive)	0,75%
	De 10 novembro de 2023 (inclusive) até 10 de maio de 2024 (exclusive)	0,65%
	De 10 de maio de 2024 (inclusive) até 10 novembro de 2024 (exclusive)	0,55%
	De 10 novembro de 2024 (inclusive) até 10 de maio de 2025 (exclusive)	0,50%
	De 10 de maio de 2025 (inclusive) até 10 novembro de 2025 (exclusive)	0,45%
	De 10 novembro de 2025 (inclusive) até 10 de maio de 2026 (exclusive)	0,40%
	De 10 de maio de 2026 (inclusive) até Data de Vencimento (exclusive)	0,35%

**12.9 Outras informações relevantes**

<b>i. Quando os valores mobiliários forem de dívida, indicar, quando aplicável:</b>	
<b>i. vencimento, inclusive as condições de vencimento antecipado</b>	<p>Ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures da Segunda Emissão, nos termos previstos na Escritura de Emissão da Segunda Emissão, as Debêntures da Segunda Emissão terão prazo de vencimento de 05 (cinco) anos contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 10 de novembro de 2026 ("<u>Data de Vencimento</u>").</p> <p>Adicionalmente, o Agente Fiduciário poderá ou deverá (conforme o caso), observado o disposto na Escritura de Emissão da Segunda Emissão, declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações objeto da Escritura de Emissão da Segunda Emissão, ou, conforme aplicável, convocar Assembleia Geral de Debenturistas da Segunda Emissão, nos termos da Escritura de Emissão da Segunda Emissão, para deliberar sobre a declaração de vencimento antecipado de todas as obrigações objeto da Escritura de Emissão da Segunda Emissão, na ocorrência de quaisquer dos eventos de inadimplemento nela descritos como hipótese de vencimento antecipado, que não tenham sido tempestivamente sanados, observados os prazos de cura aplicáveis.</p>
<b>ii. juros</b>	<p><i>Remuneração.</i> Sobre o Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, conforme o caso, de cada uma das Debêntures da Segunda Emissão, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, "<i>over extra-grupo</i>", expressas na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (<a href="http://www.b3.com.br">http://www.b3.com.br</a>) ("<i>Taxa DI</i>"), acrescida de sobretaxa de 1,35% ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis ("<i>Sobretaxa</i>", e, em conjunto com a Taxa DI, "<i>Remuneração</i>"), calculados de forma exponencial e cumulativa <i>pro rata temporis</i> por Dias Úteis decorridos, desde a Primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de Remuneração imediatamente anterior, conforme o caso, inclusive, até a data do efetivo pagamento, exclusive, sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de vencimento antecipado das obrigações</p>

## 12.9 Outras informações relevantes

	<p>decorrentes das Debêntures da Segunda Emissão, nos termos previstos na Escritura de Emissão da Segunda Emissão.</p> <p>Sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de eventual vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures da Segunda Emissão, de Resgate Antecipado Facultativo, de resgate em razão de Oferta de Resgate Antecipado e/ou de Amortização Extraordinária Facultativa (conforme definido na Escritura de Emissão da Segunda Emissão), nos termos previstos na Escritura de Emissão da Segunda Emissão, a Remuneração será paga semestralmente, sempre no dia 10 dos meses de maio e novembro de cada ano, a partir da Data de Emissão, sendo o primeiro pagamento em 10/05/2022 e o último na Data de Vencimento, e os demais pagamentos devidos nas datas previstas na tabela indicada na Escritura de Emissão da Segunda Emissão (cada uma dessas datas, uma “<u>Data de Pagamento de Remuneração</u>”).</p>
<p><b>iii. garantia e, se real, descrição do bem objeto</b></p>	<p>Em garantia do pagamento integral e pontual de todos e quaisquer valores, principais ou acessórios, incluindo o pagamento do Valor Nominal Unitário ou do saldo do Valor Nominal Unitário, conforme o caso, da totalidade das Debêntures da Segunda Emissão, acrescido da Remuneração e dos Encargos Moratórios (conforme definido na Escritura de Emissão da Segunda Emissão), devidos pela Companhia nos termos da Escritura de Emissão da Segunda Emissão, foi constituída alienação fiduciária de ações, de acordo com o “Instrumento Particular de Alienação Fiduciária de Ações em Garantia e Outras Avenças” celebrado entre a Companhia e o Agente Fiduciário em 28 de outubro de 2021 (“<u>Contrato de Alienação Fiduciária</u>”), sobre os seguintes bens e direitos: (a) ações ordinárias de emissão da Ultrapar (“<u>Ações Ultrapar Alienadas Fiduciariamente</u>”); e/ou (b) certificados de depósito de ações (<i>units</i>) de emissão da Klabin (“<u>Units Klabin Alienadas Fiduciariamente</u>”, e quando em conjunto com as Ações Ultrapar Alienadas Fiduciariamente, “<u>Bens Alienados Fiduciariamente</u>”), todos de titularidade da Companhia, e respectivos frutos, rendimentos e vantagens que forem a elas atribuídos, a qualquer título, inclusive lucros, dividendos, juros sobre o capital próprio e todos os demais valores que, de qualquer outra forma, vierem a ser distribuídos por Ultrapar e Klabin (observado o disposto no Contrato de Alienação Fiduciária), sendo que os Bens Alienados Fiduciariamente representaram, na data indicada no Contrato de</p>

**12.9 Outras informações relevantes**

	Alienação Fiduciária de Ações, 130% do Valor Total da Emissão (“Valor Mínimo de Garantia”).
<b>iv. na ausência de garantia, se o crédito é quirografário ou subordinado</b>	As Debêntures da Segunda Emissão contam com garantia real, conforme descrito acima.
<b>v. Eventuais restrições impostas ao emissor em relação:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• à distribuição de dividendos;</li> <li>• à alienação de determinados ativos;</li> <li>• à contratação de novas dívidas;</li> <li>• à emissão de novos valores mobiliários;</li> <li>• à realização de operações societárias envolvendo o emissor, seus controladores ou controladas</li> </ul>	<p>Restrições impostas ao Emissor em relação à:</p> <p>(a) Distribuição de dividendos. A distribuição e/ou pagamento, pela Companhia, de dividendos, juros sobre o capital próprio ou quaisquer outras distribuições de lucros aos acionistas da Companhia, caso a Companhia esteja em mora com qualquer de suas obrigações pecuniárias estabelecidas na Escritura de Emissão da Segunda Emissão e/ou nos Contratos de Alienação Fiduciária de Ações (conforme definido na Escritura de Emissão da Segunda Emissão), exceto pelos dividendos obrigatórios previstos no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, nos termos do estatuto social da Companhia vigente na Data de Emissão;</p> <p>(b) Alienação de determinados ativos: Apenas em relação aos Ativos Alienados Fiduciariamente e/ou a qualquer dos direitos a estes inerentes, nos termos dos Contratos de Alienação Fiduciária de Ações, conforme aplicável, rescisão, distrato, aditamento ou qualquer forma de alteração, cessão, venda, alienação, transferência, permuta, conferência ao capital, comodato, empréstimo, locação, arrendamento, dação em pagamento, instituição de usufruto ou fideicomisso, endosso, desconto ou qualquer outra forma de transferência ou disposição, inclusive por meio de redução de capital, ou constituição de qualquer Ônus (assim definido como hipoteca, penhor, alienação fiduciária, cessão fiduciária, usufruto, fideicomisso, promessa de venda, opção de compra, direito de preferência, encargo, gravame ou ônus, arresto, sequestro ou penhora, judicial ou extrajudicial, voluntário ou involuntário, ou outro ato que tenha o efeito prático similar a qualquer das expressões acima (“Ônus”)) (exceto pela Alienação Fiduciária de Ações), em qualquer dos casos deste inciso, de forma gratuita ou onerosa, no todo ou em parte, direta ou indiretamente;</p> <p>(c) Contratação de novas dívidas. Não há vedação para a contratação de novas dívidas.</p>

## 12.9 Outras informações relevantes

	<p>(d) Emissão de novos valores mobiliários. Não há vedação para emissão de novos valores mobiliários.</p> <p>(e) Realização de operações societárias envolvendo o emissor, seus controladores ou controladas.</p> <p>(e.1) ocorrência de (a) liquidação, dissolução ou extinção da Companhia, exceto se a liquidação, dissolução e/ou extinção decorrer de uma operação societária que não constitua um Evento de Inadimplemento; (b) decretação de falência da Companhia; (c) pedido de autofalência formulado pela Companhia; (d) pedido de falência da Companhia, formulado por terceiros, não elidido no prazo legal; ou (e) pedido de recuperação judicial ou de recuperação extrajudicial da Companhia, independentemente do deferimento do respectivo pedido;</p> <p>(e.2) transformação da forma societária da Companhia de modo que ela deixe de ser uma sociedade por ações que possa emitir debêntures, nos termos da legislação aplicável;</p> <p>(e.3) cisão, fusão, incorporação da Companhia, sem a prévia e expressa anuência dos Debenturistas da Segunda Emissão reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas da Segunda Emissão, exceto se referidas operações envolverem apenas sociedades do mesmo grupo econômico da Companhia e seja mantido o controle acionário (conforme definição de controle prevista no artigo 116 da Lei das Sociedades por Ações), direto ou indireto, da Companhia, hipótese na qual se consideram previamente aprovadas para fins do artigo 231 da Lei das Sociedades por Ações;</p> <p>(e.4) redução de capital social da Companhia, conforme disposto no artigo 174, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, que cause um Efeito Adverso Relevante (conforme definido na Escritura de Emissão da Segunda Emissão), exceto (a) para absorção de prejuízos, nos termos da lei; e/ou (b) se aprovada por Debenturistas da Segunda Emissão reunidos em assembleia geral de Debenturistas da Segunda Emissão; e/ou (c) pela redução de capital da Companhia aprovada pela assembleia geral extraordinária realizada em 15 de outubro de 2021, sendo certo que não será necessária obtenção de anuência prévia dos</p>
--	--

**12.9 Outras informações relevantes**

	<p>Debenturistas da Segunda Emissão reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas da Segunda Emissão;</p> <p>(e.5) perda ou transferência do controle acionário (conforme definição de controle prevista no artigo 116 da Lei das Sociedades por Ações), direto ou indireto, da Companhia para terceiros que não os atuais controladores, exceto se por sucessão legítima nos termos dos artigos 1.784 e seguintes do Código Civil;</p>
<p><b>vi. O agente fiduciário, indicando os principais termos do contrato</b></p>	<p>A Companhia constitui e nomeia a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., como agente fiduciário das Debêntures da Segunda Emissão, o qual expressamente aceita a nomeação para, nos termos da legislação atualmente em vigor e da Escritura, representar a comunhão de Debenturistas da Segunda Emissão perante a Companhia.</p> <p>O Agente Fiduciário deverá observar as regras constantes da Instrução CVM 476 e da Instrução CVM 583, além das demais obrigações estabelecidas na Escritura de Emissão da Segunda Emissão.</p> <p>Será devido, pela Companhia, ao Agente Fiduciário, honorários de R\$ 7.500,00 por semestre, sendo a primeira parcela da remuneração devida no 5º Dia Útil contado da data de celebração da Escritura de Emissão da Segunda Emissão e as demais, no mesmo dia dos anos subsequentes, até o vencimento da Emissão, ou enquanto o Agente Fiduciário representar os interesses dos Debenturistas da Segunda Emissão. Tais pagamentos serão devidos até a liquidação integral das Debêntures da Segunda Emissão, caso estas não sejam quitadas na data de seu vencimento;</p>
<p><b>j. Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b></p>	<p>Quaisquer modificações propostas pela Companhia nas condições que versem sobre (i) os quóruns e disposições previstos na cláusula 9.4 da Escritura de Emissão da Segunda Emissão; (ii) Remuneração; (iii) as Datas de Pagamento da Remuneração; (iv) a Data de Vencimento; (v) os valores, montantes e datas de amortização do principal das Debêntures da Segunda Emissão; (vi) a Oferta de Resgate Antecipado e/ou o Resgate Antecipado Facultativo; (vii) os quóruns previstos na Escritura de Emissão da Segunda Emissão; (viii) dos eventos de inadimplemento; e/ou (ix) modificação da Alienação Fiduciária de Ações dependerão da aprovação de debenturistas que representem, no mínimo, 90% das debêntures em circulação em qualquer convocação.</p>

## 12.9 Outras informações relevantes

	Modificações nas demais características das Debêntures da Segunda Emissão dependerão da aprovação de Debenturistas titulares de, no mínimo, maioria simples das Debêntures em circulação.
<b>k. outras características relevantes</b>	Durante a vigência do Contrato de Alienação Fiduciária, a Companhia poderá substituir os Ativos Alienados Fiduciariamente de sua titularidade por ativos de sua titularidade ou de seus acionistas, representados por ações de emissão de Ultrapar e/ou <i>units</i> Klabin, em qualquer proporção entre esses ativos.

Adicionalmente às características acima descritas referentes às Debêntures de Segunda Emissão, a Companhia nota que, ao longo de 2023, foram realizadas duas amortizações extraordinárias facultativas em conformidade com os termos da Escritura de Emissão da Segunda Emissão.

Para referência, as amortizações extraordinárias facultativas foram realizadas pela Companhia conforme abaixo:

- (i) em 15 de agosto de 2023, a amortização extraordinária facultativa foi efetivada no montante de R\$100.000.000,00 (cem milhões de reais), acrescido de remuneração, prêmio e encargos aplicáveis; e
- (ii) em 12 de dezembro de 2023, a amortização extraordinária facultativa foi efetivada no montante de R\$150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais), acrescido de remuneração, prêmio e encargos aplicáveis.

## 12.9 Outras informações relevantes

### Debêntures da Terceira Emissão da Companhia

Em 04 de setembro de 2023, foi aprovada pelos membros do Conselho de Administração da Companhia a realização da terceira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries, da espécie com garantia real, da Monteiro Aranha S.A. ("Debêntures da Terceira Emissão"), códigos "MOAR13" e "MOAR23", para distribuição pública, sob o rito de registro automático de distribuição, nos termos da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. As condições das Debêntures da Terceira Emissão estão previstas no "*Instrumento Particular de Escritura da 3ª (Terceira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Duas Séries, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da Monteiro Aranha S.A.*", celebrado entre a Companhia e a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., na qualidade de representante dos titulares das Debêntures da Terceira Emissão ("Debenturistas da Terceira Emissão" e "Escritura de Emissão da Terceira Emissão", respectivamente), datado de 04 de setembro de 2023.

As principais características das Debêntures da Terceira Emissão estão descritas abaixo:

<b>a. Identificação do valor mobiliário</b>	Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, em Duas Séries, da Terceira Emissão da Monteiro Aranha S.A. (MOAR13 e MOAR23)
<b>b. Quantidade</b>	300.000 (trezentas mil) Debêntures da Terceira Emissão, sendo (i) 200.000 (duzentas mil) Debêntures da primeira série; e (ii) 100.000 (cem mil) Debêntures da segunda série, sendo que o valor nominal unitário das Debêntures da Terceira Emissão é de R\$1.000,00 na Data de Emissão (conforme definida abaixo) (" <u>Valor Nominal Unitário</u> ").
<b>c. Valor nominal global</b>	R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de Reais), sendo R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de Reais) referentes às Debêntures da primeira série e R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de Reais) referentes às Debêntures da segunda série.
<b>d. Data de emissão</b>	04/09/2023
<b>e. Saldo devedor em aberto na data de encerramento do último exercício social</b>	R\$ 205.849.150,58 – primeira série R\$ 102.947.213,72 – segunda série
<b>f. Restrições à circulação</b>	As Debêntures da Terceira Emissão poderão ser livremente negociadas nos mercados regulamentados de valores mobiliários entre investidores profissionais. Ainda, nos termos do artigo 86, inciso II, da Resolução CVM nº 160, as Debêntures somente poderão ser negociadas nos mercados regulamentados de valores mobiliários: (i) entre investidores profissionais; (ii) entre investidores qualificados,

**12.9 Outras informações relevantes**

	conforme definidos no artigo 12 da Resolução CVM 30, após decorridos 6 (seis) meses da data de encerramento da Oferta; e (iii) entre o público investidor em geral, após decorrido 1 (um) ano da data de encerramento da Oferta.
<b>g. Conversibilidade em ações ou conferência de direito de subscrever ou comprar ações do emissor informando:</b> <b>i. Condições</b> <b>ii. Efeitos sobre o capital social</b>	<p>Trata-se de debêntures simples, não conversíveis em ações.</p> <p>Uma vez que as Debêntures da Terceira Emissão não são conversíveis em ações, não há efeitos sobre o capital social.</p>
<b>h. Possibilidade de resgate, indicando:</b> <b>i. Hipótese de resgate</b> <b>ii. fórmula de cálculo do valor do resgate</b>	<p>A Companhia poderá realizar, a qualquer tempo, a partir da Data de Emissão, oferta de resgate antecipado, total ou parcial, das Debêntures da Terceira Emissão, com o consequente cancelamento de tais Debêntures da Terceira Emissão, que será endereçada a todos os Debenturistas de uma mesma série, sem distinção, assegurada a igualdade de condições a todos os Debenturistas da respectiva série para aceitar o resgate antecipado das Debêntures da respectiva série, de acordo com os termos e condições previstos na Escritura de Emissão ("<u>Oferta de Resgate Antecipado</u>").</p> <p>Sujeito ao atendimento das condições previstas na Escritura de Emissão da Terceira Emissão, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, realizar o resgate antecipado facultativo da totalidade das Debêntures de cada uma das séries, com o consequente cancelamento das Debêntures objeto de resgate antecipado facultativo ("<u>Resgate Antecipado Facultativo</u>").</p> <p>No caso de Resgate Antecipado Facultativo, o valor a ser pago pela Companhia em relação a cada uma das Debêntures será equivalente ao Valor Nominal Unitário ou ao Saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures da respectiva série, conforme o caso, acrescido (i) da Remuneração das Debêntures da respectiva série, calculada <i>pro rata temporis</i>, desde a Primeira Data de Integralização das Debêntures da respectiva série ou a Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures da respectiva série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, (ii) de prêmio correspondente à taxa percentual <i>flat</i> indicada na tabela abaixo para cada período, incidente sobre o Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal</p>

**12.9 Outras informações relevantes**

	<p>Unitário das Debêntures da Primeira Série ou da Segunda Série, conforme o caso; e (iii) demais encargos devidos e não pagos até a data do efetivo Resgate Antecipado Facultativo das Debêntures, conforme aplicável.</p> <p><b>Debêntures da Primeira Série.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th><b>DATA DO RESGATE ANTECIPADO FACULTATIVO DAS DEBÊNTURES DA PRIMEIRA SÉRIE</b></th> <th><b>PRÊMIO</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Da Data de Emissão (inclusive) até 4 de março de 2024 (exclusive)</td> <td>0,80%</td> </tr> <tr> <td>4 de março de 2024 (inclusive) até 4 de setembro de 2024 (exclusive)</td> <td>0,75%</td> </tr> <tr> <td>4 de setembro de 2024 (inclusive) até 4 de março de 2025 (exclusive)</td> <td>0,70%</td> </tr> <tr> <td>4 de março de 2025 (inclusive) até 4 de setembro de 2025 (exclusive)</td> <td>0,65%</td> </tr> <tr> <td>4 de setembro de 2025 (inclusive) até 4 de março de 2026 (exclusive)</td> <td>0,60%</td> </tr> <tr> <td>4 de março de 2026 (inclusive) até 4 de setembro de 2026 (exclusive)</td> <td>0,55%</td> </tr> <tr> <td>4 de setembro de 2026 (inclusive) até 4 de março de 2027 (exclusive)</td> <td>0,50%</td> </tr> <tr> <td>4 de março de 2027 (inclusive) até 4 de setembro de 2027 (exclusive)</td> <td>0,40%</td> </tr> <tr> <td>4 de setembro de 2027 (inclusive) até 4 de março de 2028 (exclusive)</td> <td>0,30%</td> </tr> <tr> <td>4 de março de 2028 (inclusive) até a Data de Vencimento da Primeira Série (exclusive)</td> <td>0,20%</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Debêntures da Segunda Série.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th><b>DATA DO RESGATE ANTECIPADO FACULTATIVO DAS DEBÊNTURES DA SEGUNDA SÉRIE</b></th> <th><b>PRÊMIO</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Da Data de Emissão (inclusive) até 4 de março de 2024 (exclusive)</td> <td>0,90%</td> </tr> <tr> <td>4 de março de 2024 (inclusive) até 4 de setembro de 2024 (exclusive)</td> <td>0,85%</td> </tr> <tr> <td>4 de setembro de 2024 (inclusive) até 4 de março de 2025 (exclusive)</td> <td>0,80%</td> </tr> </tbody> </table>	<b>DATA DO RESGATE ANTECIPADO FACULTATIVO DAS DEBÊNTURES DA PRIMEIRA SÉRIE</b>	<b>PRÊMIO</b>	Da Data de Emissão (inclusive) até 4 de março de 2024 (exclusive)	0,80%	4 de março de 2024 (inclusive) até 4 de setembro de 2024 (exclusive)	0,75%	4 de setembro de 2024 (inclusive) até 4 de março de 2025 (exclusive)	0,70%	4 de março de 2025 (inclusive) até 4 de setembro de 2025 (exclusive)	0,65%	4 de setembro de 2025 (inclusive) até 4 de março de 2026 (exclusive)	0,60%	4 de março de 2026 (inclusive) até 4 de setembro de 2026 (exclusive)	0,55%	4 de setembro de 2026 (inclusive) até 4 de março de 2027 (exclusive)	0,50%	4 de março de 2027 (inclusive) até 4 de setembro de 2027 (exclusive)	0,40%	4 de setembro de 2027 (inclusive) até 4 de março de 2028 (exclusive)	0,30%	4 de março de 2028 (inclusive) até a Data de Vencimento da Primeira Série (exclusive)	0,20%	<b>DATA DO RESGATE ANTECIPADO FACULTATIVO DAS DEBÊNTURES DA SEGUNDA SÉRIE</b>	<b>PRÊMIO</b>	Da Data de Emissão (inclusive) até 4 de março de 2024 (exclusive)	0,90%	4 de março de 2024 (inclusive) até 4 de setembro de 2024 (exclusive)	0,85%	4 de setembro de 2024 (inclusive) até 4 de março de 2025 (exclusive)	0,80%
<b>DATA DO RESGATE ANTECIPADO FACULTATIVO DAS DEBÊNTURES DA PRIMEIRA SÉRIE</b>	<b>PRÊMIO</b>																														
Da Data de Emissão (inclusive) até 4 de março de 2024 (exclusive)	0,80%																														
4 de março de 2024 (inclusive) até 4 de setembro de 2024 (exclusive)	0,75%																														
4 de setembro de 2024 (inclusive) até 4 de março de 2025 (exclusive)	0,70%																														
4 de março de 2025 (inclusive) até 4 de setembro de 2025 (exclusive)	0,65%																														
4 de setembro de 2025 (inclusive) até 4 de março de 2026 (exclusive)	0,60%																														
4 de março de 2026 (inclusive) até 4 de setembro de 2026 (exclusive)	0,55%																														
4 de setembro de 2026 (inclusive) até 4 de março de 2027 (exclusive)	0,50%																														
4 de março de 2027 (inclusive) até 4 de setembro de 2027 (exclusive)	0,40%																														
4 de setembro de 2027 (inclusive) até 4 de março de 2028 (exclusive)	0,30%																														
4 de março de 2028 (inclusive) até a Data de Vencimento da Primeira Série (exclusive)	0,20%																														
<b>DATA DO RESGATE ANTECIPADO FACULTATIVO DAS DEBÊNTURES DA SEGUNDA SÉRIE</b>	<b>PRÊMIO</b>																														
Da Data de Emissão (inclusive) até 4 de março de 2024 (exclusive)	0,90%																														
4 de março de 2024 (inclusive) até 4 de setembro de 2024 (exclusive)	0,85%																														
4 de setembro de 2024 (inclusive) até 4 de março de 2025 (exclusive)	0,80%																														

**12.9 Outras informações relevantes**

	4 de março de 2025 (inclusive) até 4 de setembro de 2025 (exclusive)	0,75%
	4 de setembro de 2025 (inclusive) até 4 de março de 2026 (exclusive)	0,70%
	4 de março de 2026 (inclusive) até 4 de setembro de 2026 (exclusive)	0,65%
	4 de setembro de 2026 (inclusive) até 4 de março de 2027 (exclusive)	0,60%
	4 de março de 2027 (inclusive) até 4 de setembro de 2027 (exclusive)	0,55%
	4 de setembro de 2027 (inclusive) até 4 de março de 2028 (exclusive)	0,50%
	4 de março de 2028 (inclusive) até 4 de setembro de 2028 (exclusive)	0,45%
	4 de setembro de 2028 (inclusive) até 4 de março de 2029 (exclusive)	0,40%
	4 de março de 2029 (inclusive) até 4 de setembro de 2029 (exclusive)	0,35%
	4 de setembro de 2029 (inclusive) até 4 de março de 2030 (exclusive)	0,30%
	4 de março de 2030 (inclusive) até a Data de Vencimento da Segunda Série (exclusive)	0,20%
<b>i. Quando os valores mobiliários forem de dívida, indicar, quando aplicável:</b>		
<b>i. vencimento, inclusive as condições de vencimento antecipado</b>	<p>Ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures da Terceira Emissão, nos termos previstos na Escritura de Emissão da Terceira Emissão, (i) as Debêntures da Primeira Série terão prazo de vencimento de 05 (cinco) anos contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 4 de setembro de 2028; e (ii) as Debêntures da Segunda Série terão prazo de vencimento de 07 (sete) anos contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 4 de setembro de 2030.</p> <p>Adicionalmente, o Agente Fiduciário poderá ou deverá (conforme o caso), observado o disposto na Escritura de Emissão da Terceira Emissão, declarar antecipadamente vencidas as obrigações decorrentes das Debêntures, ou, conforme aplicável, convocar Assembleia Geral de Debenturistas da Terceira Emissão, nos termos da Escritura de Emissão da Terceira Emissão, para deliberar sobre a</p>	

## 12.9 Outras informações relevantes

	eventual não declaração de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures.
ii. juros	<p><u>Remuneração das Debêntures da Primeira Série.</u> Sobre o Valor Nominal Unitário das Debêntures da Primeira Série ou Saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures da Primeira Série, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias do DI – Depósito Interfinanceiro de um dia, "over extra grupo", expressas na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (<a href="http://www.b3.com.br">www.b3.com.br</a>) ("<u>Taxa DI</u>"), acrescida exponencialmente de um <i>spread</i> ou sobretaxa de 1,35% (um inteiro e trinta e cinco centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, a partir da Primeira Data de Integralização das Debêntures da Primeira Série ou da Data de Pagamento da Remuneração da Primeira Série imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, até a data do efetivo pagamento (exclusive) ("<u>Remuneração da Primeira Série</u>").</p> <p><u>Remuneração das Debêntures da Segunda Série.</u> Sobre o Valor Nominal Unitário das Debêntures da Segunda Série ou Saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures da Segunda Série, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada da Taxa DI, acrescida exponencialmente de <i>spread</i> ou sobretaxa de 1,45% (um inteiro e quarenta e cinco centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, a partir da Primeira Data de Integralização das Debêntures da Segunda Série ou da Data de Pagamento da Remuneração da Segunda Série imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, até data do efetivo pagamento (exclusive) ("<u>Remuneração da Segunda Série</u>" e, em conjunto com a Remuneração da Primeira Série, "<u>Remuneração</u>").</p> <p>Sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de eventual vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, de Resgate Antecipado Facultativo, de resgate em razão de Oferta de Resgate Antecipado e/ou de Amortização Extraordinária Facultativa, nos termos previstos na Escritura de Emissão, a Remuneração da Primeira Série e a Remuneração da Segunda Série serão pagas semestralmente, sempre no dia 4 dos meses de março e setembro de cada ano, a partir da Data de Emissão, sendo o primeiro pagamento devido em 4 de março de 2024 e o último na Data de Vencimento, e</p>

## 12.9 Outras informações relevantes

	os demais pagamentos devidos nas datas previstas nas tabelas indicadas na Escritura de Emissão da Terceira Emissão.
<b>iii. garantia e, se real, descrição do bem objeto</b>	Em garantia do pagamento de todos e quaisquer valores, principais ou acessórios, incluindo Encargos Moratórios (conforme definido na Escritura de Emissão da Terceira Emissão) devidos pela Companhia a nos termos da Escritura de Emissão da Terceira Emissão, bem como eventuais indenizações, todo e qualquer custo ou despesa necessária, comprovadamente e razoavelmente incorrido pelo Agente Fiduciário e/ou pelos Debenturistas em decorrência de processos, procedimentos e/ou outras medidas judiciais ou extrajudiciais necessários à salvaguarda de seus direitos e prerrogativas decorrentes das Debêntures e da Escritura de Emissão da Terceira Emissão (" <u>Obrigações Garantidas</u> "), foi constituída alienação fiduciária de cotas do Fundo (conforme definido abaixo), de acordo com " <i>Instrumento Particular de Alienação Fiduciária de Cotas em Garantia e Outras Avenças</i> ", celebrado entre a Companhia e o Agente Fiduciário em 04 de setembro de 2023 (" <u>Contrato de Alienação Fiduciária</u> "), sobre os seguintes bens e direitos: (i) 155.000.000 (cento e cinquenta e cinco milhões) de cotas de emissão do Bergen Fundo de Investimentos em Ações - BDR Nível I – Investimento no Exterior, inscrito no CNPJ sob o nº 21.437.224/0001-35 ("Fundo") de titularidade da Companhia, totalmente subscritas e integralizadas ("Cotas Alienadas Fiduciariamente"); e (ii) Ressalvados os termos e condições do Contrato de Alienação Fiduciária, bem como as cláusulas 3.5.1.1 e 3.5.1.2 da Escritura de Emissão da Terceira Emissão, todos os direitos, rendimentos e vantagens atribuídos às Cotas Alienadas Fiduciariamente, inclusive os recursos oriundos de amortização e distribuição de resultados, ("Direitos Alienados Fiduciariamente" e, em conjunto com as Cotas Alienadas Fiduciariamente, "Ativos Alienados Fiduciariamente").
<b>iv. na ausência de garantia, se o crédito é quirografário ou subordinado</b>	As Debêntures da Terceira Emissão contam com garantia real, conforme descrito acima.
<b>v. Eventuais restrições impostas ao emissor em relação:</b> • à distribuição de dividendos;	Restrições impostas ao Emissor em relação à:  <b>(a) Distribuição de dividendos.</b> Constitui um evento de vencimento antecipado não automático a distribuição e/ou pagamento, pela Companhia, de dividendos, juros sobre o capital próprio ou quaisquer outras distribuições de lucros aos acionistas da Companhia, caso a Companhia esteja em mora com qualquer de suas obrigações pecuniárias

## 12.9 Outras informações relevantes

<ul style="list-style-type: none"> <li>• à alienação de determinados ativos;</li> <li>• à contratação de novas dívidas;</li> <li>• à emissão de novos valores mobiliários;</li> <li>• à realização de operações societárias envolvendo o emissor, seus controladores ou controladas</li> </ul>	<p>estabelecidas na Escritura de Emissão da Terceira Emissão e/ou no Contrato de Alienação Fiduciária, exceto pelos dividendos obrigatórios previstos no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, nos termos do estatuto social da Companhia vigente na Data de Emissão.</p> <p><b>(b) Alienação de determinados ativos.</b> Constitui um evento de vencimento antecipado não automático, apenas com relação aos Ativos Alienados Fiduciariamente e/ou a qualquer dos direitos a estes inerentes, nos termos do Contrato de Alienação Fiduciária, conforme aplicável, rescisão, distrato, aditamento ou qualquer forma de alteração, cessão, venda, alienação, transferência, permuta, conferência ao capital, comodato, empréstimo, locação, arrendamento, dação em pagamento, instituição de usufruto ou fideicomisso, endosso, desconto ou qualquer outra forma de transferência ou disposição, inclusive por meio de redução de capital, ou constituição de qualquer Ônus (assim definido como hipoteca, penhor, alienação fiduciária, cessão fiduciária, usufruto, fideicomisso, promessa de venda, opção de compra, direito de preferência, encargo, gravame ou ônus, arresto, sequestro ou penhora, judicial ou extrajudicial, voluntário ou involuntário, ou outro ato que tenha o efeito prático similar a qualquer das expressões acima (“Ônus”)) (exceto pela Alienação Fiduciária), em qualquer dos casos deste item, de forma gratuita ou onerosa, no todo ou em parte, direta ou indiretamente.</p> <p><b>(c) Contratação de novas dívidas.</b> Não há vedação para a contratação de novas dívidas.</p> <p><b>(d) Emissão de novos valores mobiliários.</b> Não há vedação para emissão de novos valores mobiliários.</p> <p><b>(e) Realização de operações societárias envolvendo o emissor, seus controladores ou controladas.</b></p> <p>(e.1) se a Companhia se tornar insolvente, tiver a sua falência requerida e não elidida no prazo legal, propuser plano de recuperação extrajudicial a quaisquer de seus credores ou ingressar em juízo com pedido de recuperação judicial, independentemente de deferimento ou homologação, ou em quaisquer outros processos ou procedimentos de natureza similar;</p>
--	---

**12.9 Outras informações relevantes**

	<p>(e.2) transformação da forma societária da Companhia de modo que ela deixe de ser uma sociedade por ações que possa emitir debêntures, nos termos da legislação aplicável;</p> <p>(e.3) se a Companhia tiver o seu controle acionário (conforme definição de controle prevista no artigo 116 da Lei das Sociedades por Ações), direto ou indireto, transferido a terceiros que não os atuais controladores da Companhia, exceto se por sucessão legítima nos termos dos artigos 1.784 e seguintes do Código Civil, ou se ocorrer incorporação, fusão ou cisão envolvendo a Companhia, sem a prévia e expressa anuência dos Debenturistas reunidos em Assembleia Geral de Debenturistas, exceto se essas reorganizações (i) envolverem apenas sociedades do mesmo grupo econômico da Companhia ou (ii) mantiverem o controle acionário, direto ou indireto, da Companhia, hipótese na qual se consideram previamente aprovadas para fins do artigo 231 da Lei das Sociedades por Ações;</p> <p>(e.4) redução de capital social da Companhia, conforme disposto no artigo 174, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações, que cause um Efeito Adverso Relevante, exceto para absorção de prejuízos, nos termos da lei; e/ou se aprovada por Debenturistas reunidos em assembleia geral de Debenturistas; e</p> <p>(e.5) mudança ou alteração do objeto social da Companhia, conforme disposto em seu estatuto social vigente na Data de Emissão, de forma a alterar as atuais atividades principais da Companhia ou a agregar, a essas atividades, novos negócios que tenham prevalência ou possam representar desvios em relação às atividades atualmente desenvolvidas.</p>
<p><b>vi. O agente fiduciário, indicando os principais termos do contrato</b></p>	<p>A Companhia constitui e nomeia a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., como agente fiduciário das Debêntures da Terceira Emissão, o qual expressamente aceita a nomeação para, nos termos da legislação atualmente em vigor e da Escritura, representar a comunhão de Debenturistas da Terceira Emissão perante a Companhia.</p> <p>O Agente Fiduciário deverá observar as regras constantes da Resolução CVM nº 160 e da Resolução CVM nº 17, além das demais obrigações estabelecidas na Escritura de Emissão da Terceira Emissão.</p>

**12.9 Outras informações relevantes**

	<p>Será devido, pela Companhia, ao Agente Fiduciário, honorários de R\$ 7.000,00 (sete mil reais) por semestre, perfazendo um total anual de R\$ 14.000,00 (quatorze mil reais), sendo a primeira parcela da remuneração devida no 5º Dia Útil contado da data de celebração da Escritura de Emissão da Terceira Emissão e as demais, no mesmo dia dos anos subsequentes, até o vencimento da Emissão, ou enquanto o Agente Fiduciário representar os interesses dos Debenturistas da Terceira Emissão. Tais pagamentos serão devidos até a liquidação integral das Debêntures da Terceira Emissão, caso estas não sejam quitadas na data de seu vencimento.</p>
<p><b>j. Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b></p>	<p>As hipóteses de alteração da Escritura de Emissão da Terceira Emissão propostas pela Companhia que versem sobre (i) os quóruns e disposições previstos na Cláusula IX da Escritura de Emissão da Terceira Emissão, (ii) a Remuneração, (ii) as Datas de Pagamento da Remuneração, (iii) a Data de Vencimento, (iv) os valores, montantes e datas de amortização do principal das Debêntures; (v) a Oferta de Resgate Antecipado e/ou o Resgate Antecipado Facultativo; (vi) os quóruns previstos na Escritura de Emissão da Terceira Emissão; (vii) dos Eventos de Inadimplemento; e/ ou (viii) modificação da Alienação Fiduciária dependerão da aprovação de Debenturistas que representem, no mínimo, 90% (noventa por cento) das Debêntures em Circulação, de uma das séries (caso a matéria seja específica de uma série) ou de ambas as séries (caso a matéria seja específica para ambas as séries), conforme o caso, em qualquer convocação.</p> <p>Modificações nas demais características das Debêntures da Terceira Emissão dependerão da aprovação de Debenturistas titulares de, no mínimo, maioria simples das Debêntures em circulação.</p>
<p><b>k. outras características relevantes</b></p>	<p>Demais características das Debêntures estão descritas na Escritura de Emissão da Terceira Emissão.</p>

### 13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável	Status	Justificativa
FLAVIA COUTINHO MARTINS	Diretor Presidente	Registrado	
FLAVIA COUTINHO MARTINS	Diretor de Relações com Investidores	Registrado	

## 13.1 Declaração do diretor presidente

### 13.1. Declaração da Diretora Presidente

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário:**

Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho

**Cargo do responsável:**

Diretora Presidente

**A diretora acima qualificada declara que:**

- a. reviu o formulário de referência;
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80/2022, em especial aos artigos 15 a 20;
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Companhia e dos riscos inerentes às suas atividades.



---

Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho  
Diretora Presidente  
Monteiro Aranha S.A.

## 13.1 Declaração do diretor de relações com investidores

### 13.2. - Declaração da Diretora de Relações com Investidores

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário:**

Flavia Coutinho Martins

**Cargo do responsável:**

Diretora de Relações com Investidores

**A diretora acima qualificada declara que:**

- a. reviu o formulário de referência;
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80/2022, em especial aos artigos 15 a 20;
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.



---

Flavia Coutinho Martins  
Diretora de Relações com Investidores  
Monteiro Aranha S.A.

### **13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual**

Documento não preenchido.