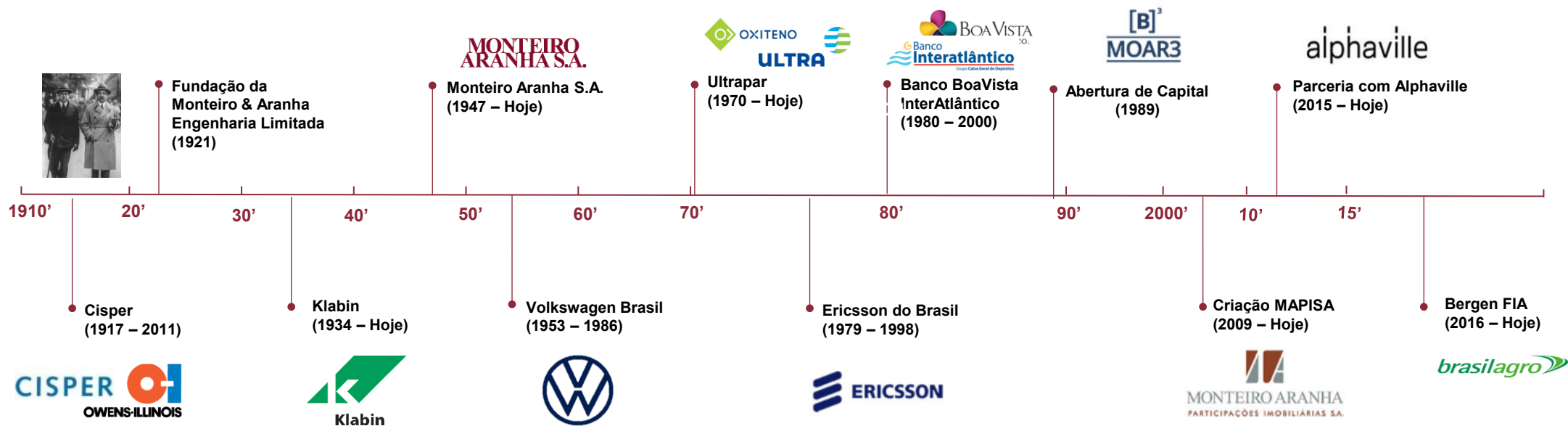




MONTEIRO
ARANHA S.A.

Apresentação Institucional

A Monteiro Aranha S.A. é uma holding de participações brasileira com mais de 100 anos de história.



Na Monteiro Aranha, atuamos com uma visão de longo prazo e foco na geração de valor, sustentados por um trackrecord e reputação sólidos construídos ao longo de mais de um século. Essa combinação nos posiciona como parceiros estratégicos ideais para investimentos nos mais variados setores da economia nacional.

Longo Prazo

Nosso objetivo é identificar e investir em oportunidades que permitam retornos consistentes de longo prazo e nível adequado de risco.

Geração de Valor

Investimos de forma direta ou indireta, por meio de participações minoritárias, oferecendo suporte estratégico e financeiro de forma a potencializar a geração de valor e desenvolvimento dos nossos investimentos.

Reputação

Com mais de 100 anos de atuação no Brasil, construímos um sólido histórico de resultados e relacionamentos com os principais agentes do mercado, o que nos permite acesso a um deal flow diferenciados e boas oportunidades de investimentos.

Somos pioneiros em governança corporativa, tendo constituído nosso Conselho de Administração em 1950 com membros independentes.

Roberto Duque Estrada de Sousa*

Membro efetivo e Presidente do Conselho de Administração

Sergio Alberto Monteiro de Carvalho

Membro efetivo e 1º Vice-Presidente do Conselho de Administração

Sergio Francisco Monteiro de Carvalho Guimarães

Membro efetivo e 2º Vice-Presidente do Conselho de Administração

Celi Elisabeth Julia Monteiro de Carvalho

Membro efetivo do Conselho de Administração

Octávio Francisco Monteiro de Carvalho Domit

Membro efetivo do Conselho de Administração

Túlio Capeline Landin*

Membro efetivo do Conselho de Administração

Pedro Lins de Albuquerque Barbosa*

Membro efetivo do Conselho de Administração

**Conselho de
Administração**

Celi Elisabete Julia Monteiro de Carvalho

Diretora Presidente

Flavia Coutinho Martins

Diretora Vice Presidente de Relações com Investidores

Tania Maria Camilo

Diretora

Diretoria

* Membros independentes

Com uma atuação pautada por responsabilidade e visão de longo prazo, buscamos gerar impacto positivo na sociedade, contribuindo para o desenvolvimento humano e social por meio do apoio a iniciativas transformadoras.



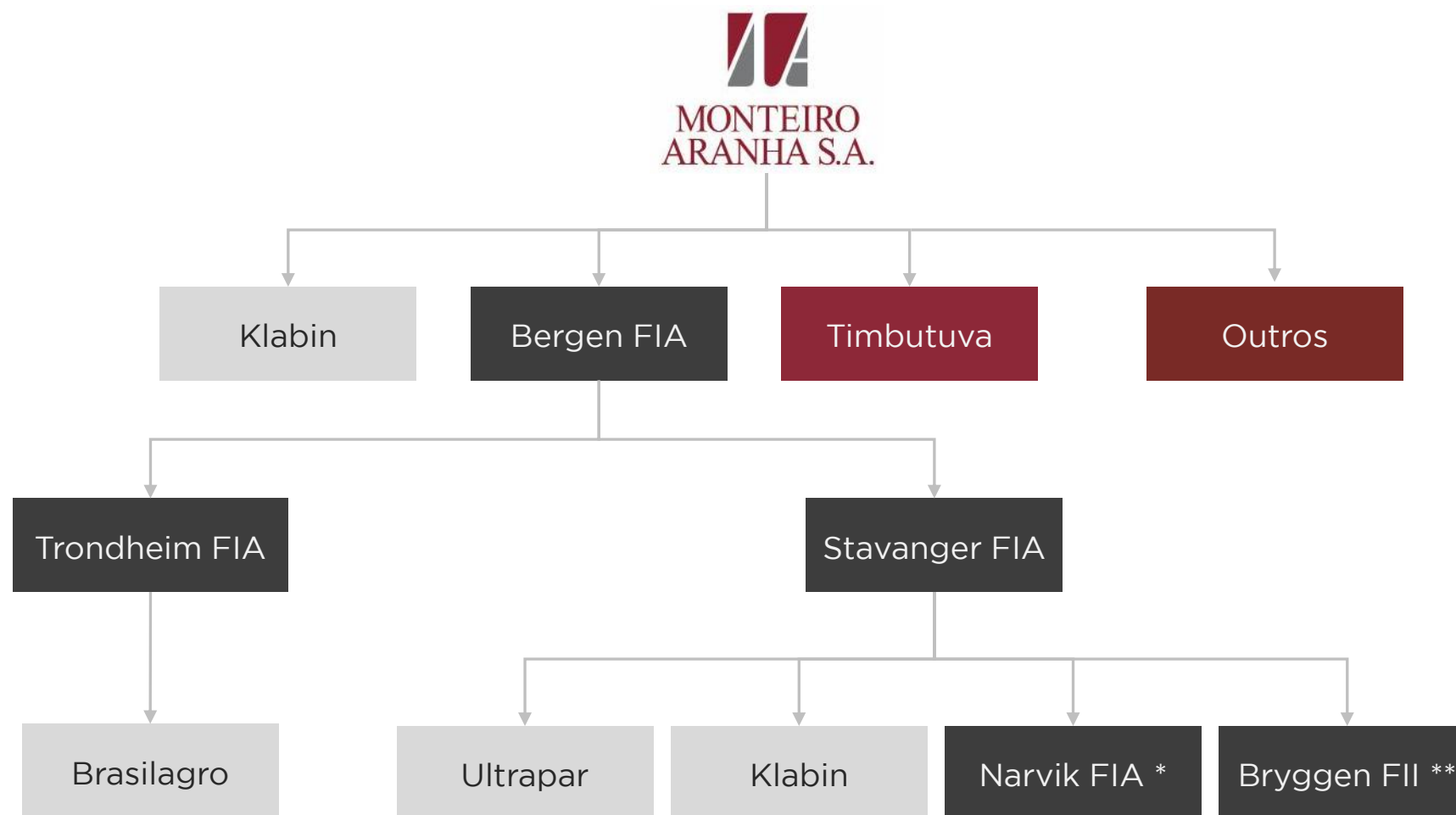
O Instituto Trilho é uma organização não governamental, sem fins lucrativos e apolítica e tem como missão articular meios que promovam o desenvolvimento social e humano de famílias em situação de vulnerabilidade social que vivem no bairro de Santa Teresa, no Rio de Janeiro.



A Fundação São Joaquim de Assistência social é uma organização sem fins lucrativos, que tem como missão promover o desenvolvimento humano, de crianças, jovens e suas famílias em situação de risco social, por meio de ações educativas, para o exercício pleno da cidadania.



Há mais de 50 anos o Colégio Alberto Monteiro de Carvalho tem contribuído para a formação de crianças e jovens da Comunidade do Jacarezinho, localizada no Rio de Janeiro. A instituição é mantida pela Inspetoria São João Bosco, Associação Civil de assistência social sem fins lucrativos.



* Investimentos em BDR's e dólar futuro.

** Investimento em laje corporativa no Rio de Janeiro para locação.

 Controlada  Fundos exclusivos  Investimentos  Outros

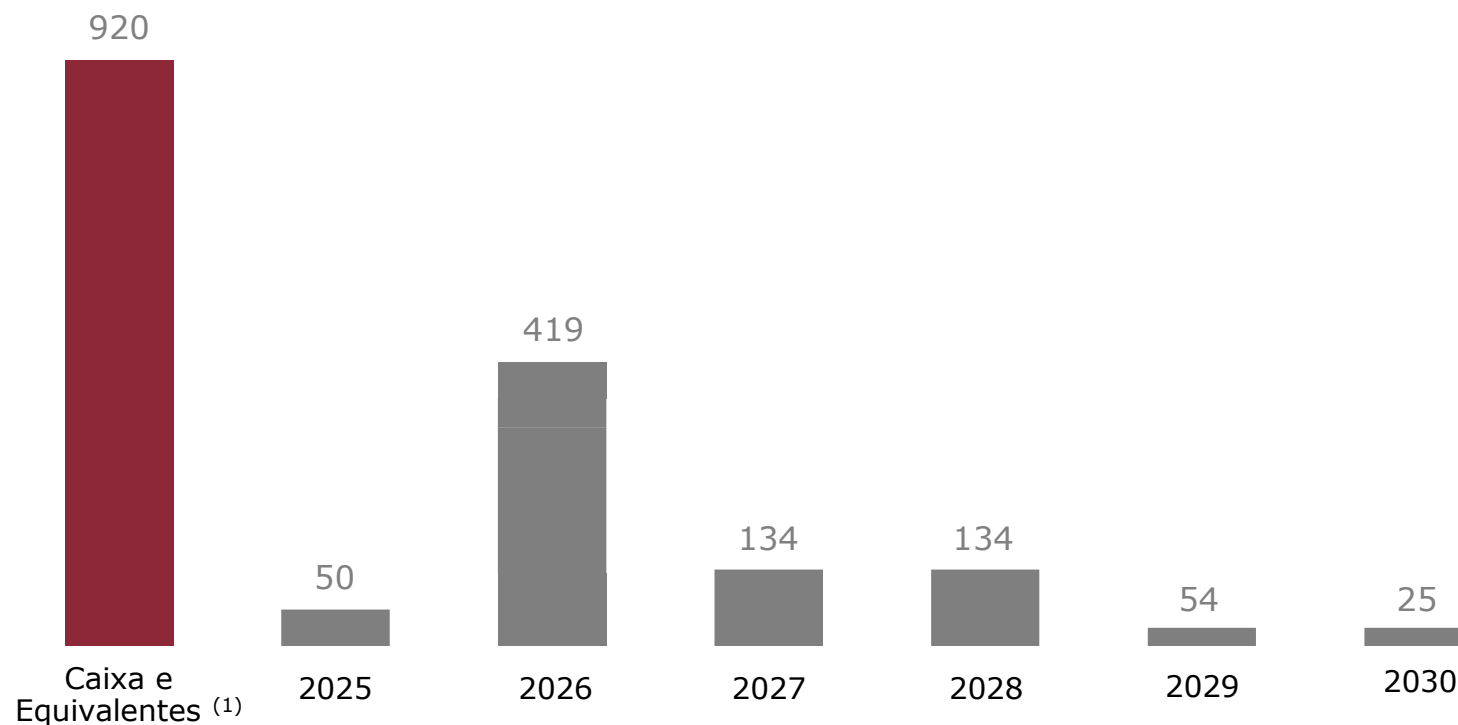
PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO

Ativos	Valor em 30/09/2025	Valor em 31/12/2024	Variação R\$	Variação %
Caixa e equivalentes ⁽¹⁾	919,98	853,02	65,0	7,6%
Klabin ⁽²⁾	388,87	503,56	(114,69)	-22,8%
Ultrapar	314,37	227,23	87,14	38,3%
BrasilAgro	140,09	153,03	(12,94)	-8,5%
Timbutuva	33,02	57,60	(24,58)	-42,7%
Outros Ativos	364,06	715,79	(298,13)	-45,0%
FIAs	25,50	291,17	(265,67)	-91,2%
Ações	35,50	-	-	-
BDRs	254,17	251,95	2,2	0,9%
FIIs	41,81	54,54	(12,73)	-23,3%
FICs de FIM	-	45,93	(45,93)	-100%
FIDC	-	12,87	(12,87)	-100%
FIPs	7,08	5,72	1,36	23,7%
Outros	58,22	53,61	4,61	8,6%
Dívida Bruta	(842,37)	(673,22)	(169,15)	25,1%
Proventos a pagar	(0,27)	(8,71)	8,44	-96,8%
Impostos Diferidos	(440,09)	(461,11)	21,02	-4,6%
Outros Passivos	(11,08)	(14,20)	3,12	22,0%
Patrimônio líquido	924,79	1.353,00	(428,2)	-31,65%

(1) Caixa e equivalentes considera o caixa da MASA e controladas em tesouraria e o caixa do Bergen FIA..

(2) Klabin inclui a posição de Klabin mantida em tesouraria e a posição detida pelo Bergen FIA.

Cronograma de amortização



Dívida Bruta

842,3 Milhões

Dívida Líquida (2)

3,3 Milhões

Patrimônio Líquido

924,8 Milhões

(1) Caixa e equivalentes considera o caixa da MASA em tesouraria, as compromissadas dos fundos exclusivos e o caixa das controladas.

(2) Dívida Líquida considera (empréstimos e debêntures) – Caixa

Data base: 30/09/2025



MONTEIRO
ARANHA S.A.

Contato:

ri@monteiroaranha.com.br

www.monteiroaranha.com.br